O ESTADO DE S. PAULO



Pista de Congonhas ganha 'puxadinho' de 70 metros

Aeroporto recebe tecnología de segurança para frear aviões em uma espécie de caixa de brita; local poderá receber voos executivos internacionais.

Bancada ampliada no Congresso _AS

Com trocas partidárias, Bolsonaro reforça base de apoio em campanha

Legenda do presidente, PL dobra seus deputados

três dias do prazo final para trocas partidárias, legendas que apoiam o presidente Jair Bolsonaro ganham adesões, reforçando a base da campanha pela reeleição. O PL, partido do presidente, é a sigla que mais cresceu com a permissão para mudanças. Integrante do Centrão, a agremiação política elegeu 33 deputados em 2018 e hoje, após a chegada de bolsonaristas, está com 66 parlamentares. Outras legendas governistas também encorparam, Com isso, a campanha do presidente larga com 171 deputados na disputa.



Paul Krugman / NYT _All Líder russo espalha mito da decadência ocidental

Fábio Alves __87 A volta ao mercado da 'Sra. Watanabe'

Leandro Karnal __C8 Os buracos negros e a nossa insignificância

Notas e informações __A3 A guilhotina populista

Bolsonaro afastou a contragosto o ministro da Educação porque ficou difícil esconder seus malfeitos.

A amplitude dos crimes ambientais

Recado pós-demissão ___BI Petrobras não pode fazer política, diz Silva e Luna

Demitido por Jair Bolsonaro, o presidente da Petrobras, que deixa o cargo dia 13, disse que petroleira não pode fazer política pública e "menosainda" política partidária com preco dos combustíveis.

antes de sair

"Quem segurar preço na Petrobras vai colocar CPF na mesa Adriano Pires Indicado para presidir estatal, ao 'Estadão', há 8 dias

E&N Negócio animal ___ 832 Fundadores do São Luiz projetam para pets mega-hospital de R\$ 50 milhões

Família Vasone, dona do grupo Localpar, volta a setor de saúde com unidade para 2 mil consultas de animais por mês.



Elifas Andreato 1946 - 2022 ___ C5 Mestre das capas de l. Ps sai de cena Conexão íntima com músicos elevou illustrador ao status de 'coautor' de obras-primas.

Gal na foto __C1 e C3 Livro traz imagens inéditas da cantora

Quarta treca no MEC A8 Reitor do ITA é cotado para comandar pasta da Educação

E&N Inflação __B10 Governo autoriza aumento de 10,89% em medicamentos

E&N Para crianças __ B34 Aulas de programação são a nova 'escolinha de inglês'

reduz ataques a Kiev. Edicão de baje

A Guerra de Putin ___A9

Negociação de paz

avança em meio à

dificuldade russa

na ofensiva militar

Em sinal de progresso em

diálogo, Ucrânia se dispõe a

adotar neutralidade e Rússia

Caderno A. Opinião, Política, Internacional, Metrópole, Saúde, Esportes, A fundo, Para fechar... E&N. Destacar Economia & Negócios







Brasil Jornais

Entre em nosso Grupo no Telegram! Acesse t.me/Brasiljomais



Tenha acesso aos principais jornais do Brasil.

Distribuição gratuita, venda proibidal

Coluna do Estadão SINAIS

PARTICULARES por Kleber Sales

Ação do PL contra festival faz 'Fora Bolsonaro' retomar fôlego e preocupar aliados

ntegrantes do PL têm tentado botar panos quentes no "climão" interno por causa do tiro no pé que foi a ação contra o festival Lollapalooza no TSE - derrubada ontem após recuo do próprio PL. Enquanto aliados de Jair Bolsonaro esquentam os motores para a pré-campanha da reeleição e já lidam com a forte rejeição, opositores da esquerda à direita usaram a tentativa de impedir manifestações políticas no festival para recuperar o fôlego do "Fora Bolsonaro", ao menos nas redes. Com o receio de que o clima após a ação possa contagiar movimentos anti-Bolsonaro para além do festival, bolsonaristas deixaram clara a insatisfação a Valdemar Costa Neto e avisaram que querem ter poder de decisão na sigla.

• EFEITO. Espaço prioritário de mobilização bolsonarista em 2018, as redes foram tomadas por críticas ao PL, Bolsonaro e, por conta da ação, ao TSE. Segundo levantamento da Quaest, 91% das menções à decisão foram críticas no Facebook, Twitter e Instagram.

• VAI VENDO. Acusações de censura, ironias e xingamentos contra o presidente puxaram a onda de publicações críticas à situação. O uso do CNPJ errado do festival, na ação do PL, também impulsionou o comportamento.

• LINE-UP. Artistas engrossaram o caldo: a cantora Anitta, contrária à decisão, foi a mais mencionada (11,4 mil vezes), seguida pela banda Fresno (10,1 mil), que abriu o último dia do festival, após a ação, com críticas ao presidente, e por Pabllo Vittar (8,7 mil), que exibiu toalha com foto de Lula (PT) em sua apresentação.

 PERA LÁ. A provável indicação do secretário de Produtos de Defesa do governo federal. Marcos Degaut, para atuar como embaixador nos Emirados Árabes Unidos gerou reação de diplomatas brasileiros após uma sequência de nomeações de profissionais não relacionados à carreira diplomática para esses cargos no exterior.

 SEM BAGUNÇA. A Associação dos Diplomatas Brasileiros (ADB) destacou o contexto de grande tensão geopolítica no mundo para defender que não é bom para o País que o papel do diplomata e suas competências sejam colocados à prova.

• TÁ EM CASA, "Dentro do Itamaraty contamos com embaixadores preparados. É com eles que a sociedade terá representação legítima e defesa de seus interesses. Diplomacia se faz por diplomatas", afirmou à Coluna a embaixadora Maria Celina de Azevedo Rodrigues.

• IDEIAS. As deputadas Luísa Canziani (PSD-PR) e Margarete Coelho (PP-PI) estiveram nesta terca (29) com o presidente do TSE, ministro Edson Fachin, para falar de parcerias entre a Corte e a Câmara em estratégias para impulsionar o voto dos jovens de até 18 anos nas eleições de outubro.

Adriano Pires. indicado para presidir a Petrobras

• EQUILIBRISTA. Indicado para a Petrobras, Adriano Pires ficará na corda bamba com políticos e o presidente Bolsonaro de um lado e com industriais do petróleo e o mercado de outro.

COM MATHEUS LARA

PRONTO, FALEI!



Elena Landau Economista

"Torcendo para que Adriano Pires consiaa sobreviver ao jeito Bolsonaro de tratar estatais. Eu não entraria neste governo por nada. Por isso mesmo, deseio boa sorte."

CLICK



QUARTA-FEIRA. 30 DE MARCO DE 2022 O ESTADO DE S. PAULO

Fernando Haddad Ex-prefeito de São Paulo (PT)

Petista se reuniu em São Paulo com dirigentes da Rede, que ainda aquarda a confirmação sobre a federação com o PSOL para definir auem apoiar no Estado.

Especializado em Vida

Mais vida no seu tempo. mais tempo na sua vida

Faz diferença estar no A.C.Camargo Cancer Center









O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884) FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1880) JULIO MESQUITA (1885-1927) JULIO DE MESQUITA (1815-1888) FRANCISCO MESQUITA (1815-1889) LUIZ CARLOS MESQUITA(1952-1970)

JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988)

JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1996)

LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1997)

<mark>onselho de administração</mark> R<mark>esidente</mark> Oberto crissiuma mesquit.

MEMBROS FERMANDO C. MESQUITA FRANCISCO MESQUITA NETO JÚLIO CÉSAR MESQUITA LUIZ CARLOS ALENCAR DIRETOR PRESIDENTE FRANCISCO MESQUITA NET DIRETOR DE JORNALISMO EURÍPEDES ALCÁNTARA DIRETOR DE OPINIÃO MADOOS DI ITEMAN DIRETORA JURÍDICA
MARIANA UEMURA SAMPAIO
DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTI
PAULO BOTELHO PESSOA
DIRETOR FINANCEIRO

NOTAS E INFORMAÇÕES

A guilhotina populista



Bolsonaro afastou a contragosto o ministro da Educação porque ficou difícil esconder seus malfeitos; já o presidente da Petrobras foi demítido por fazer a coisa certa

erto e errado, competência e incompetência e incompetência, interesse nacional e interesse de alguns fazem pouca ou do se trata de servir ao presidente Jair Bolsonaro. Em qualquer caso, cabeças podem cair. O ministro da Educação, Miton Ribeiro, foi demitido, a contragosto do presidente, depois de ter feito uma coisa errada aceitou um gabinete paralelo, facilitando a bandalheira de dois pastores malandros. Jão presidente da Petrobras, general Joaquim Silva e Luna, perdera o posto por ter feito a

coisa certa: comandou com critérios empresariais uma companhia com acionistas no Brasil e no exterior. Diferentes na competinaie, no estilio de trabalho e na atenção las funções, coincidiram, no entanto, num ponto essencial: contrariamano, projeto de popder de seu chefe, um presidente empresado na reeleção -5 priorático 3 prieserva-ção das condições políticas, jurídicas e pessonia associadas à Presidencia.

pessoais associadas a Presidencia. Até o escândalo do tal gabinete paralelo, o ministro Milton Ribeiro foi sempre apoiado pelo presidente Bolsonaro. Como seu chefe, nunca levou a sério os mandamentos da boa administração nem respeitou os critérios de impessoalidade de la laicidade da função pública. Errou por omissão e por ação, mostrando-se incapaz de entendera s funções da escola, de atividades como o Enem e da política educacional. Teve uma gestão desastrosa, como seus antecessores, e foi fiel aos padrões bolsonarianos, contrários à educação, à cultura e à ciência. Violou até as fronteiras do decror e de ridiculo, ao admitr a impressão de Biblias com sua foto.

O ministro só perdeu o conforto e a segurança quando o Estadão, recentemente, revelou o gabinete paralelo. Em poucos dias, histórias chocantes foram publicadas pelos meios de comunicação, com gravações de falas indecorosas e testemunhos de prefeitos achacados por pastores ligados, informalmente, ao Planalto e ao Ministério da Educação. Sem poder negar o escândalo nem sua ligação com os vendores de facilidades, o presidente Bolsonario tratou de conter os danos e afastou o ministro, já condenado por grupos evangélicos ligados à política bolsonarian.

O presidente da República aproveitou a ocasião para afastar o chefe da Petrobras. Seria mais fácil, supostamente, porque as atenções estariam ocupadas transpetin com a demissão do ministro Miltow Ribeiro. Ao propor a substituição do general Joaquim Silva e Luna, o presidente Bolsonaro daria satisfação, talvez, aos descontentes com os precos dos combustíveis.

Outro político poderia gastar algum tempo explicando as condições do mercado internacional, os efeitos da guerra na Ucrània e as limitações de uma empresa como a Petrobras. Não seria, no entanto, o caso de um popular ta pouco interessado em questões administrativas e, além disso, conhecido por suas tentativas de intervir a estatal. Com a demissão já anunciada, o presidente da Petrobras ainda apontaria, num pronunciamento público, duas limitações da empresa: não lhe cabe fazer política pública nem, "menos ainda", política partidário,

Ao indicar para o comando da Petrobras o economista Adriano Pires, diretor do Centro Brasileiro de Infraestrutura. Bolsonaro envia ao mercado, aparentemente, um recado tranquilizador. Já havia buscado entendimento com os generais apoiadores de Silva e Luna, ao discutir com eles, previamente, a demissão do presidente da estatal. Pires é respeitado como conhecedor do setor de energia e como defensor de políticas pró-mercado. Mas é cedo para falar sobre sua disposição de manter precos alinhados com o mercado internacional e de cuidar dos interesses dos acionistas. É cedo, também, para especular sobre uma possível defesa de subsídios aos consumidores, assunto complicado, em princípio, por envolver a equipe econômica.

Mas um ponto é certo. Não haverá um novo Bolsonaro. O presidente será o mesmo político populista e autoritário responsável pelo afastamento de Joaquim Silva e Luna, o mesmo explorador da religiosidade envolvido n aescolha do pastor Milton Ribeiro, o mesmo candidato ligado ao Centrão e indiferente à hos administració.

A amplitude dos crimes ambientais

Estudo revela que os crimes ambientais não raro estão vinculados a outros tipos de crime, formando um 'ecossistema de ilicitudes'

s crimes ambientais, como desmatamento ilegal, o tráfico de animais livestres e o garimpo clandestino, por exemplo, são comumente vistos como crimes de "menor potencial ofensivo" quando comparados aos delitos em que hi emprego de violencia. Essa concepção dos crimes ambientais, que se espraia por segmentos do governo e da sociedade, é equivocada e extremamento prejudicial aos interesses do País.

Em primeiro lugar, os crimes ambientais são graves por si sós. Em segundo lugar, incluir sesse delitos em uma espécie de ranking induz certa leniência do Estado em combatê-los com a mesma diligência que seria empregada, por exemplo, na persecução a outros tipos de crime, como os chamados crimes de sangue. Ademais, tratar os crimes ambientais como crimes "menos graves" reflete uma visão bastante turva sobre a realidade dos fatos. Em muitos casos, os crimes contra o meio ambiente estão diretamente ligados à grilagem de terras públicas, delitos financeiros e tributários, tráfico de drogas e homicídios.

Uma reportagem do Estadão mostrou que 20% das 360 operações da PP deflagradas nos últimos cinco anos referiam-se a crimes ambientais que tinham relação com algum tipo de fraude (documental, por exemplo); em 25% foi apontada a ligação com o crime de corrupção, e em 20% os crimes ambientais envolviam tambem lavagem de dinheiro. Mais estarrecedora foi a constatação de que, em cerca de 50% dos casos que motivaram as operações policiais para coibir crimes ambientais, havia atuação de organizações criminosas ligadas à prática de crimes muito violentos, inclusive quadrilhas com presença transcontinental.

Os números, que integram um estudo finstituto Igarapé, têm dois grandes méritos. De pronto, confirmam
com evidências o que antes era apenas
uma percepção. Há crimes ambientais
que demandam tamanha mobilização
de recturos fumanos e financeiros que
só por ingenuidade ou má-fé haveriam
de ser tratados como práticais sioladas
de um punhado de desvalidos, e não
como elos de uma cadeia de práticas
delitivas engendrada por forças muito
poderosas.

Essa enorme teia de crimes conexos configura o que a diretora de pesquisa do Instituto Igarapé, Melina Risso, chamou de "ecossistema de ilicitudes", com implicações na segurança pública que vão muito além das fronteiras da Amazônia. "A ausência de uma resposta contundente por parte do poder público fomenta a entrada de novos grupos criminosos (nessa ciranda de ilicitudes), provoca danos ambientais, sociais e econômicos seriíssimos e atenta contra a integridade da floresta e das comunidades locais, sobretudo populações indígenas, quilombolas e tradicionais", disse Melina Risso ao Estadão.

Apontar para a ausência de uma resposta "contundente" por parte do poder público a essa desabrida afronta às leis e à Constituição é outro mérito do estudo. A gravidade dos crimes cometidos na Região Amazônica e a sofisticacão da rede montada para sua perpetracão demandam, como contrapartida, a mobilização de toda a força do Estado para dar-lhes o devido combate. É exatamente o oposto do que tem feito o governo do presidente Jair Bolsonaro nos últimos três anos. A complexidade da teia criminosa na Região Amazônica e o aumento da violência ligada aos crimes ambientais representam "enormes desafios de governança, coordenação estratégica e inteligência, já que cadeias ilícitas de ouro e madeira ultrapassam fronteiras", enfatizam os autores do estudo.

Ao que tudo indica, não será durante o mandato de Bolsonaro que o aparato do Estado será devidamente mobilizado para combater os crimes ambientado para combater os crimes ambientado para tora o Brasil superar a vergonha e voltar a ocupar um lugar de destaque nesseara. O presidente é conhecido por sua repulsa à proteção do meio ambiente e aos interesses das comunidades indígenas e pela defesa quase obsessiva do garimpo ilegal e outros meios predatórios de exploração econômica de recursos naturais.

A emersão de um Brasil mais seguro e civilizado a partir de 2023 depende fundamentalmente de uma mudança radical de mentalidade no Palácio do Planalto ESPACO ABERTO

A ousadia da suavidade

Nicolau da Rocha Cavalcanti

o quinto episódio da série documental O canto livre de Nara Leão, Isabel Diegues recorda uma característica de sua mãe. 'Quando ela queria ser ouvida, ela falava mais baixo. Tem essa coisa do show que ela fazia. Ela cantava, aí quando começavam um ti-ti-ti, um não sei o quê, ela ia cantando cada vez mais baixo, mais baixo, Até que as pessoas percebiam que (...) não dava para ouvir o que ela estava cantando. E começava a fazer silêncio, aí ela voltava", conta.

Esse trecho do documentário remeteu-me, por contraste, à agressividade que vemos, nos dias de hoje, no debate público, nas redes sociais, nas conversas no trabalho e até mesmo em reuniões familiares. Para atender ao desejo de sermos ouvidos, para expressar nossas convicções e argumentos, muitas vezes, nossa reação é aumentar a voz. intensificar a incisividade e endurecer o ataque contra o que entendemos ser os pontos frágeis da posição contrária.

Falar mais baixo "não só é o oposto do que se espera - continua Isabel Diegues no documentário -, mas também é muito revolucionário a partir do momento em que você tem um risco enorme de não ser ouvido, porque você está falando baixo, e uma segurança muito grande da importância daquilo que você está cantando. É importante o que eu estou falando (...). Então, se quiserem ouvir, vocês vão ter de fazer silêncio".

Naturalmente, um show de música é diferente de uma discussão pública ou de um debate na internet. Mas a reação contraintuitiva da suavidade a liberdade de não responder na mesma moeda - pode ser muito útil se queremos ser ouvidos e, principalmente, se queremos dialogar.

Num mundo de sons estridentes e debates acalorados, o tom suave é, certamente, um diferencial. Mas não é apenas uma questão circunstancial. A suavidade tem um pro funda ligação com as condicões do diálogo genuíno: o respeito aos fatos e o respeito ao interlocutor.

Bons argumentos respeitam os fatos. Respeitam princinalmente as nossas limitacões cognitivas sobre os fatos. Não sabemos tudo sobre os faO ambiente de agressividade é uma construção humana, não um dado inexorável da natureza

tos, Muitas vezes, chamamos, de "fatos" o que são meras imcões provisórias ou hipóteses possíveis.

Reconhecer essas nossas limitações não significa relativizar tudo. O relativismo forte, que postula a incapacidade de alcancar um conhecimento verdadeiro sobre a realidade, é contraditório e irrazoável, como tão bem ilustra, por absurdo, o terraplanismo. Sem negar a possibilidade de um conhecimento seguro, ainda que limitado, postula-se aqui que a realidade humana, social e política é sempre mais complexa do que aquilo que a perspectiva pessoal nos apresenta como certo e verdadeiro.

E essa complexidade da realidade não é abarcada e, muito menos, compreendida pelo tom agressivo, que sempre traz consigo a limitação da binariedade: do zero ou um, do tudo ou nada. Os fenômenos têm matizes e tons intermediários, com plurais camadas de percepção e compreensão. O berro - ou a lacração - elimina tudo isso.

A moderação no tratamento dos fatos conduz, também, ao respeito com quem tem percepções diferentes. De novo, não é diminuir nossas conviccões ou negar os fatos, mas fundamentar o que defendemos em argumentos, nunca na desqualificação do lado contrário. Há situações que exigem combatividade, com a exposição dos argumentos em sua máxima forca, mas isso nada tem que ver com ridicularizar o interlocutor.

Num debate, o respeito ao lado contrário significa fundamentação sólida e rigorosa, compreensível também a partir da perspectiva do interlocutor. Por isso, a suavidade é mais do que simples polidez. Exige estudar mais, conhecer mais, escutar mais. O cuidado com o interlocutor leva a uma maior aderência à realidade e a uma saudável dose de desapego da nossa perspectiva pessoal.

Talvez tudo isso possa parecer utópico. O exagero, a incisividade e a própria agressividade são vistos, muitas vezes, como condições para ter audiência nos dias de hoje. Pouco importariam os fatos ou os argumentos, tampouco haveria espaço para o diálogo. Tornouse habitual que cada fala seja uma tomada de posição: o hasteamento de uma bandeira sem ânimo de retroceder. Há prevalência do tom de imposicão, como se a posição defendida fosse de apreensão evidente e imediata

nos do canto livre de Nara Leão. O ambiente de agressividade é uma construção humana, não um dado inexorável da natureza. Trata-se de um modo, entre tantos outros, de (não) conviver e de (não) dialogar. É, em último termo, uma escolha. O que queremos escolher? O que queremos construir?

Diante disso, lembremo-

Talvez a grande carência dostempos atuais seja a comunicação serena de ideias, feita por quem sabe que o que tem a dizer é importante, tão importante que não precisa das muletas da agressividade. A realidade é uma paisagem que se descobre e se contempla conjuntamente, não um campo de batalha onde ferimos uns aos outros. E nunca é demais lembrar que as ideias mais frutíferas. de maior transcendência, nasceram pequenas e desamparadas, muitas vezes desprezadas. O tempo é, também, um excelente ouvinte.

FÓRUM DOS LEITORES

O Estado reservo-se o direito de selecionar e resumir os contas.
Correspondência sem identificação (nome, RG, embrego e telefo

Governo Bolsonaro

Demissão de Milton Ribeiro Desde o início da Nova República, em 1986, até hoje tivemos 24 ministros da Educação, ou seia, 1.5 ano para cada ministro. Como podemos teruma boa política para o setor com essa rotatividade? A educação nunca foi prioridade de nenhum governo, mas com o capitão bateu-se o recorde de quatro ministros no período. Comecou com um colombiano, seguido por dois mentirosos e terminamos com um distribuidor de Biblias em vez de livros.

uel.pires1954@hotmail.com

Manuel Pires Monteiro

São Paulo

Mudança de foco

Jair Bolsonaro é mestre em desviar o foco de fatos constrangedores de seu governo. Atroca do presidente da Petrobras estava em banho-maria há cerca de um mês. Mas foi diante da situação insustentável do ministro da Educação que o presidente ime-

diatamente demite ogeneral Silva e Luna, indica um novo presidente para a Petrobras e desloca o foco do noticiário. E Adriano Pires à frente da empresa é uma incógnita: ou ele faz tudo ao contrário do que escrevia em artigos publicados ou não dura um mês no cargo. Vital Romaneli Penha

vitalromaneli@gmail.com

Incarei

As indicações de Bolsonaro

Silva e Luna diz que a Petrobras tem dificuldade de explicar à sociedade a necessidade de operar de acordo com interesses privados (Estado, 29/3). Ficou evidente, em sua gestão - em forma de bônus e reajustes -, o apreço do Conselho nor lucros. A saída do general não significa muito, mas evidencia ainda mais a mediocridade das indicações do presidente Bolsonaro. Uma estatal deve, sim, trabalhar com políticas públicas, senão para que existe? A Petrobras precisa de in-

vestimentos para a moderniza-

ção de sua capacidade de refino.

diminuindo as importações e ficando menos refém do dólar. Sem contar que a revolução verde já chegou e o potencial que o Brasil tem para se destacar com projetos sustentáveis em parceria com a Petrobras é imenso. Como não falar em políticas públicas, general? O desmantelamento é lamentável, para dizer o mínimo.

> Dialma Antonangelo Junior dantonangelo23@gmail.com

São Paulo

Eleições 2022

Disputa presidencial

Pesquisas de intenção de voto e manifestações de artistas no festival de música Lollapalooza mostram que o eleitor brasileiro optará pelo "rouba, mas faz", em detrimento daquele que "deixa roubar e não faz". O voto em qualquerumdos dois é, inegavelmente, um atestado de ignorância do eleitor.

> José A. Multer iosealcidesmuller@hotmail.com

Campanha antecipada

Lamentável nossa Lei Eleitoral, anacrônica, autoritária e que permite descaradamente um ato de censura. Como impedir que a pessoa se manifeste a favor ou contra um candidato, como ocorreu no festival Lollapalooza? É por isso que as pessoas estão intolerantes e agressivas. Oque deveria ser um direito passa a ser uma hipocrisia. Jair Bolsonaro e João Doria são candidatos desde a eleição passada; Lula e Ciro Gomes, desde 2018; e Sergio Moro, depois de sua filiação ao Podemos. Todo mundo sabe, e assim deve ser. Não há nada de democracia diante deste autoritarismo. Já podemos prever o que serão os próximos sete meses.

Izabel Avallone

izabelavallone@gmail.com São Paulo

Faz de conta

Avaré

O Tribunal Superior Eleitoral (TSE) faz de conta que proihe campanha eleitoral antecipada e os candidatos fazem de conta

quenão a estão fazendo. É muita hipocrisia.

Luiz Frid fridluiz@gmail.com

São Paulo

A tentação

Protecionismo

Muito oportuno foi o alerta de Luiz Carlos Trabuco Cappi (A tentação do protecionismo, Estadão, 28/3, B3) sobre o perigo dos protecionistas. Estamos num ano eleitoral, quando candidatos oportunistas prometem protecões que não podem serentregues impunemente. Populismo e protecionismo andam juntos. Os dois enganam o povo, enfraquecem a economia e a própria democracia. Basta ler a bem documentada obra de Daron Acemoglue James Robinson Porque as nações fracassam. Cumprimento Trabuco pela clareza e coragem ao dizer o que muitos empresários escondem.

José Pastore i.pastore@uol.com.br

São Paulo

ESPACO ABERTO

Lição de democracia no Uruguai

Sergio Fausto

drama da guerra na Ucrânia fez passar despercebido um evento político cheio de significado, bem perto de nós. No domingo, 27 de marco, realizou-se no Uruguai um referendo popular sobre um amplíssimo conjunto de matérias, da educação pública ao direito penal, passando pela presenca do Estado na economia. À primeira vista, poderia parecer um surto plebiscitário. Nada disso. Foi o ponto culminante de um longo e civilizado processo que revitaliza as instituições políticas deste pequeno grande país.

Menos que seu resultado, sobre o qual falarei mais adiante, interessa o processo que levou ao referendo, em reação a uma iniciativa do recém-empossado governo do presidente Luiz Alberto Lacalle Pou, de centro-direita. Em abril de 2020, o novo presidente recorreu à previsão constitucional que autoriza, dentro de certos limites, o Executivo a declarar "de urgente consideração" proietos de lei que considera decisivos. Até então, o mecanismo havia sido utilizado com extrema parcimônia (só 13 vezes, desde o retorno do país à democracia, em 1985) e nunca antes com tamanha abrangência.

Contendo nada menos do

que 435 mudanças legislativas, criando, modificando ou revo gando normas preexistentes. o projeto avançou dentro das regras constitucionais que preveem, nesses casos, tramitacão mais acelerada (decisão final no prazo máximo de 100 dias, prevalecendo as mudancas propostas pelo Executivo em caso de não decisão). Com maioria parlamentar, o governo conseguiu transformá-lo em lei em julho de 2020. Mas o Congresso não deixou de modificar o projeto original (caiu, por exemplo, o fim do monopólio da empresa estatal de petróleo). A história não terminou

Se, por um lado, a Constituição uruguaia dá ao Executivo o poder de acelerar o processo legislativo, por outro, oferece à sociedade o contrapoder de convocar referendos populares para derrogar total ou parcialmente leis aprovadas pelo Congresso, desde que a convocação do referendo esteja respaldada por pelo menos 25% dos eleitores, em até no máximo um ano depois da promulgação da lei. Com base nesse dispositivo constitucional, sindicatos, organizações sociais e partidos ligados à oposição coletaram em tempo hábil cerca de 800 mil assinaturas, representando quase 30% do eleitorado, o que equivaleria, no BraReferendo de domingo foi o vonto culminante de um longo e civilizado processo que revitaliza as instituições políticas deste pequeno grande

sil, a nada menos do que 45 milhões de eleitores.

Confirmada a convocação do plebiscito, as forças do governo e da oposição se mobilizaram em torno das opções "não" e "sim", respectivamente, a derrogação das modifica-ções aprovadas pelo Congresso. Em vez de partir para o tudo ou nada, a oposição decidiu se concentrar em 136 das 435 mudancas introduzidas pela nova lei. Reconheceu, assim, se não o mérito de grande parte do projeto defendido pelo governo, o fato de que, numa

democracia, ninguém pode se arvorar a ser o único e fiel intérprete da "vontade popular". Tão ou mais dignos de nota são a forma e o conteúdo da campanha a favor do "sim". Em vez da retórica polarizadora, do nós contra eles, a oposição apostou na mensagem oposta: o referendo não seria uma guerra política, mas o exercício pleno da liberdade de todos os uruguaios e uruguaias em defesa de seus direitos. Não acusaram o governo de crime de lesa-pátria nem de inimigo do povo, nem se ergueram no altar da Pátria (muito menos invocaram o nome de Deus em vão).

Ogoverno venceu o referendo por margem muito pequena, com comparecimento de 85% do eleitorado. O resultado não acarretará um desastre para o país, assim como a vitó ria da oposição não o teria salvado de todos os males.

A meu ver, o governo está certo ao querer desengessar alguns_mercados hiper-regulados e colocar limites à expansão do Estado na produção de bens e servicos. Mas errado ao endurecer o direito penal em nome da segurança pública, reduzir a proteção dos indivíduos contra arbitrariedades policiais e adotar normas draconjanas contra os inquilinos. Assim funcionam as democracias consolidadas, com mudanças, mas sem rupturas, preservando as instituições e a cultura democrática. Vitorioso no referendo, o presidente Lacalle Pou reafirmou sua crenca de que "existem visões diferentes sobre o país, mas um só Uruguai", sintetizando o patriotismo democrático que marcou todo o processo.

A democracia uruguaia demonstra estar plenamente consolidada, num mundo em que a desconsolidação de democracias que julgávamos assentadas tem sido cada vez mais frequente. Dá mostras, também, de vitalidade nova, num momento em que, para fortalecer a democracia, é essencial torná-la mais permeável às iniciativas da sociedade, sem prejuízo das instituições representativas e dos mecanismos de freios e contrapesos entre os Poderes instituídos.

Sim, o Uruguai é um pequeno país, com níveis de pobreza e desigualdade muito menores que os do Brasil. Nem por isso deixam de ser valiosas e úteis as lições que "el paisito" dá em matéria de civilidade e democracia. Ser civilizado e democrático é, também, uma questão de escolha. No Brasil, ela nunca foi tão decisiva.

DIRETOR-GERAL DA FUNDAÇÃO FIIC, É MEMBRO DO GACINT-USP

TEMA DO DIA



Academia de Hollywood condena agressão de Will Smith e estuda punição

Ator poderá ser expulso ou suspenso da organização e de seus eventos, como do Oscar do ano que vem, após tapa dado no humorista Chris Rock durante a cerimônia que ocorreu no último domingo, 27.



Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "São as consequências... Mas também queria saber como ficam as piadas ridículas no Oscar, feitas não só pelo Chris Rock." EMANUELE FRANÇA
- "Ele podia ter pegado o microfone e pedi-do respeito. Agrediu e perdeu a razão." ELIANA HONDA OUKI
- "Não se faz piada, chacota ou gozação com a doença de uma pessoa e ponto final." OSCAR BOTTURA FILHO
- "Será que a Academia vai punir todos os homens já envolvidos em polêmicas?" MEL GALVÃO



PRODUTOS DIGITAIS

VISIT ALENTE IN DIVIN GACÃO



Slow travel: o estilo de vida que virou tendência. www.estadao.com.br/e/slow



Relaxar é uma habilidade. Como colocar em prática? • www.estadao.com.br/e/relaxar



Salve as notícias no app para ler quando quiser. ww.estadao.com.br/e/salve

D ESTADO DE S. PAHLO

Eleicões 2022

Trocas partidárias reforçam base de apoio político a Bolsonaro na campanha

___PL, Progressistas, Republicanos, PSC e PTB alcançam 171 deputados, o equivalente a 1/3 da Câmara; legendas aliadas ao ex-presidente Lula somam 113 parlamentares

BANCADAS

Senado

"SOMA DA BANCADA ELEITA EM 2018 E COM MANDATO ATÉ 2023

LAURIRERTO POMPEU

RDASÍLIA

A três dias do fim do prazo que autoriza as trocas partidárias. legendas que estão alinhadas com o governo de Jair Bolsonaroganharam adesões, reforcando a base de apojo para a campanha do presidente à reeleição. O PL, partido de Bolsona-ro, é a sigla que mais cresce com a chamada janela partidária na Câmara. Integrante do Centrão, a agremiação elegeu 33 deputados em 2018. Após a chegada de bolsonaristas, sua bancada dobrou: somava 66 deputados até ontem. A representação de outras legendas da base governista também cresceu.

Como a legislação eleitoral obriga que candidatos ao Parlamento vinculem sua imagem durante a campanha ao presidenciável que seu partido apoia. Bolsonaro terá uma base de ao menos 171 deputados na disputa. O cenário de aparente recuperação do presidente, indicado nas pesquisas, reforçou a impressão no meio político de que estar aliado ao governo pode ser uma garantida de voto. A avaliação é de que um contingente grande de parlamentares que também deverão disputar a reeleição vai ampliar o leque de cabos eleitorais pedindo voto para Bolsonaro.

Somando PL, Progressistas, Republicanos, PSC e PTB, são 171 deputados com Bolsonaro, o equivalente a 1/3 da Câmara. Já o petista Luiz Inácio Lula da Silva, principal adversário e favorito nas pesquisas, conta com PT. PSB. Solidariedade. PSOL, PCdoB e PV, que representam 113 deputados.

Segundo o Tribunal Superior Eleitoral (TSE), estando no mesmo partido de Bolsonaro ou em alguma legenda de sua coligação, como sinalizam o Progressistas e o Republicanos, os candidatos precisam vincular suas campanhas à do presidente. Isso equivale a deixar gravado em santinhos e outros materiais de campanha o nome de Bolsonaro.

De acordo com levantamento do Departamento Intersindical de Assessoria Parlamentar (Diap), com dados atualizados até ontem, o Republicanos, sigla ligada à Igreja Universal, teve o segundo maior cres-

cimento em relação aos eleitos e passou de 30 para 41 deputados. O terceiro maior aumento foi do Progressistas, que passou de 38 para 46 deputados.

'COMPETITIVA'. Analista político do Diap, Antônio Augusto de Oueiroz afirmou que o crescimento da bancada do PL é algo inédito na história da Câmara, e mostra que Bolsonaro arregimentou uma bancada de apojo que, mesmo no pior cenário, deve levá-lo o segundo turno da disputa presidencial. "É uma candidatura, sem dúvida nenhuma, competitiva."

O intervalo em que os deputados podem trocar de partido sem o risco de perder o mandato começou no dia 3 de marco e termina em 1.º de abril. Até o momento, 66 deputados troca ram de legenda pela qual foram eleitos em 2018.

Uma bancada grande na Câmara é importante porque pode impedir a abertura de pro-

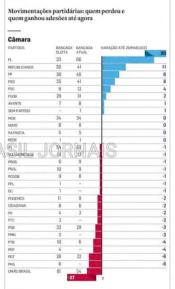
Parlamentares têm até a próxima sexta-feira para trocar de partido sem risco de perder o mandato

cessos de impeachment contra o presidente e facilita a aprovação de propostas de interesse do governo.

A expectativa de crescimento dos partidos do Centrão já era prevista por líderes, em fevereiro, como mostrou o Estadão. Com o orcamento secreto e sob a presidência do deputado Arthur Lira (Progressistas-AL), o grupo conquistou um protagonismo inédito.

Das legendas com pré-candidatos a presidente definidos, o PL foi a que mais cresceu. O PSDB registrou aumento de dois deputados, mas vai sofrer uma debandada nos próximos dias. O Podemos, do ex-ministro Sérgio Moro, recuou de 11 para 9 deputados. Diego Garcia (PR) foi para o Republicanos e José Medeiros (MT), para o PL. Ambos são bolsonaristas e críticos de Moro.

PULVERIZAÇÃO'. O PT passou dos 54 eleitos em 2018 para 53 hoje. No entanto, isso aconteceu porque o deputado Josias Gomes se licenciou do manda-



to para ser secretário de Desenvolvimento Rural da Bahia. Até o fim da janela, o PT deve filiar mais quatro deputados. São eles Flávio Nogueira (PDT-PI). Gastão Vieira (PROS-MA) e Rubens Júnior (PCdoB-MA). No saldo final, o partido deve ficar com 56 representantes porque Gomes vai voltar ao mandato e Marilia Arraes (PT-PE) vai entrar no Solidariedade. O PDT, de Ciro Gomes, perdeu seis deputados em relação aos eleitos e está com 22 parlamentares.

O líder do PT, deputado Reginaldo Lopes (MG), minimizou o crescimento do Centrão e disse que as siglas não vão manter o tamanho anós a eleição. "Isso só dura até o dia da eleição, z de outubro", afirmou, "Essa concentração é ruim para eles, Acho que eles não conseguem eleger todos. A pulverização é mais acertada que a concentração."

PL. A principal migração ocorreu do antigo PSL para o PL. Deputados da tropa de choque bolsonarista, como Carla Zambelli (SP) e Eduardo Bolsonaro (SP), decidiram não ficar no União Brasil e foram para o partido ao qual o presidente da República se filiou em novembro do ano passado. O PL é comandado pelo ex-deputado Valdemar Costa Neto, que foi condenado no mensalão. Em nenhuma eleição a sigla elegeu mais de so deputados.

Para a disputa deste ano, a legenda espera manter uma bancada maior que 60 deputados e. para isso, aposta em "puxadores de votos" - candidatos que podem ajudar a eleger outros correligionários graças ao sistema de votação proporcional. Eduardo Bolsonaro, o ministro da Ciência, Tecnologia e Inovações, Marcos Pontes, e o secretário nacional de Cultura, Mário Frias, fazem parte desse grupo.

No Senado, cuia eleição é majoritária, ou seja, sem voto de legenda, os parlamentares podem mudar de partido a qualquer tempo. Junto com o MDB, o PL rambém foi quem ganhou mais senadores em relação ao número de 2018. A sigla saiu de uma bancada de dois para uma de sete. O MDB. maior partido da Casa, cresceu de 11 para 16. •

POWTE: DAP / INFORMATION ESTADÁO

Eleições 2022

Ala pró-Leite mira MDB e articula com Temer

Grupo negocia com ex-presidente na tentativa de unir a 3.ª via em torno do governador gaúcho, que permaneceu no PSDB

LAURIBERTO POMPEU

Os articuladores da tentativa de fazer do governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite (PSDB), uma opção da terceira via ao Palácio do Planalto reforcaram o movimento para tornar viável uma eventual chapa com apoio do MDB, e planeiam estender as conversas a outros líderes partidários. Na lista de prioridades está o ex-presidente Michel Temer (MDB). Ele tem sido procurado por tucanos e deve se encontrar nos próximas semanas com o depu tado Aécio Neves (PSDB-MG) para debater uma aliança que uniria Leite e a senadora Simone Tebet (MDB-MS) na mesma chapa presidencial.

Anteontem, no mesmo dia em que Leite anunciou sua permanência no PSDB e sua desincompatibilização do governo gaúcho, o que abre a possibilidade de ele ser candidato. Aécio e Temer conversaram por telefone e combinaram de aprofundar o diálogo para uma aliança na qual o gaúcho pode ser o protagonista.

Temer já conversou sobre o assunto com o senador tucano Tasso Jereissati (CE), em janeiro. No mês anterior, o próprio Leite falou com o ex-presidente, em São Paulo. No mês passado, Tasso procurou o prefeito da capital. Ricardo Nunes (MDB), e elogiou o nome de Tebet, ressaltando que ele pode ser uma "novidade", com vantagem de ter "baixa rejeição".

Em novembro do ano passa do, o PSDB realizou prévias e

definiu o governador de São Paulo, João Doria, como précandidato do partido ao Palácio do Planalto. A disputa foi polarizada entre o paulista, que teve 53,99% dos votos, e Leite, que somou 44.66%.

No entanto, aliados do gaúcho, como Aécio, Tasso e o exsenador José Aníbal (SP), tentam impedir que Doria seja o candidato da sigla. Eles apontam, além do fraco desempenho nas pesquisas, que costuma oscilar de 1% a 3% - índice similar ao de Leite -, o fato de Doria ter reieição alta.

"Essa construção pode vir com alguma naturalidade. Ela não é contra ninguém, não é contra João, José ou Joaquim, é a favor do Brasil. É uma chance que estamos dando a uma terceira via efetivamente viável", disse Aécio ao Estadão.

Moro disse que Luciano Bivar, presidente do União Brasil, 'seria um ótimo vice ou um cabeça de chapa'

A ideia do grupo é ampliar o debate para além do PSDB e buscar apoio em outros partidos que se colocam como alternativa ao presidente Jair Bolsonaro (PL) e ao ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT), que lideram as pesquisas de intenção de voto.

SIGLAS. O presidente do PSDB, Bruno Araújo, vem conversando com os presidentes do MDB, Baleia Rossi; do União Brasil, Luciano Bivar; e do Cidadania, Roberto Freire. A ideia é tentar atrair também o ex-ministro Sérgio Moro (Podemos). "Devíamos chamar para essa conversa, além desses partidos, além do MDB, União Brasil e Cidadania, o Podemos também. Por que não o

próprio PSD, que mostrou o interesse em tê-lo como candidato?", disse Aécio. "Nada mais natural que (o PSD) avalie a possibilidade de apoiá-lo em outro partido. Ele não mudou de personalidade quando permaneceu no partido, é o mesmo candidato."

Moro jantou com Biyar anteontem, em Brasília, e fez um aceno ao líder partidário. O presidenciável disse que Bivar seria um ótimo vice ou cabeça de chapa". O União Brasil ainda não tem uma posição consensual quanto à disputa presidencial. Parte do partido planeja lancar Bivar como précandidato, mas não descarta apoiar outro nome da terceira via, do MDB ou do PSDB, Outra ala defende o apoio a Moro. Há na legenda, ainda, quem apoie a reeleição de Bolsonaro e quem pense em estar com Ciro Gomes (PDT). •

660 Broadcast é uma excelente fonte de consulta para notícias que movimentam o mercado financeiro 99 Head de Sales Desk broadcasi

PSB perde três deputados para o PV após fim das conversas sobre federação encabeçada pelo PT

Os deputados Júlio Delgado, Aliel Machado e Ricardo Silva (todos do PSB) vão se filiar hoje ao Partido Verde. O movimento se dá após a sigla não chegar a um acordo para integrar a federação formada por PT, PCdoB e PV. Outros insatisfeitos do PSB ainda podem mudar para o PV. •

Justica Eleitoral

Após desistência do PL, ministro do TSE revoga veto a manifestações políticas no Lollapalooza

O ministro Raul Araújo, do Tribunal Superior Eleitoral, revogou, na noite de anteontem, decisão liminar dele próprio que havia proibido manifestações políticas durante o festival Lollapalooza, que se encerrou domingo. Ele acolheu a desistência do PL, partido de Jair Bolsonaro, que retirou a ação.

Grande São Paulo: 11 3856,3500 Outras localidades: 0800 011 3000





Governo federal

Reitor do ITA recebe apoio de nomes do Centrão para assumir Educação

Evangélico, Anderson Correia foi sondado por deputados do bloco governista para a vaga aberta com a saida de Milton Ribeiro

RENATA CAFARDO

Oatual reitor do Instituto Tecnológico de Aeronáutica (I-TA). Anderson Ribeiro Correia, está sendo cotado para substituir o pastor Milton Ribeiro, que foi exonerado anteontem do Ministério da Educação (MEC). Ribeiro pediu para deixar o cargo após denúncias de corrupção envolvendo o favorecimento a religiosos que faziam parte de um gabinete paralelo na pasta. O caso foi revelado pelo Estadão.

Segundo apurou o Estadão, Correia, que é evangélico, tem recebido ligações de integrantes do Centrão para sondá-lo sobre a possibilidade de assumir o posto. Ontem, ele teria ainda uma conversa com o líder do PL na Câmara, deputado Altineu Cortes (RJ).

O reitor, de acordo com interlocutores, estaria disposto a aceitar o cargo e seria uma boa opção técnica, mas também alinhada aos evangélicos e ao Centrão. O presidente Jair Bolsonaro (PL) chegou a considerar o nome de Correia para substituir o ex-ministro da Educação Abraham Weintraub, em junho do ano passado, mas optou por Ribeiro.

Correia havia sido indicado por deputados da bancada evangélica, como Sóstenes Cavalcante (PL-RJ) e Marco Feliciano (PL-SP). Diante dos episódios envolvendo Ribeiro, Sóstenes - que é presidente da



Anderson Correia, reitor do ITA: indicação para comandar o Ministério da Educação vem do Centrão

Frente Parlamentar Evangélica declarou que o então ministro não tinha sido sua escolha e destacou sua preferência pelo reitor do ITA. Agora, no entanto, a indicação está partindo de políticos ligados ao exdeputado Valdemar Costa Neto, presidente nacional do PL, e não dos evangélicos.

CURRÍCULO, Anderson Correia é engenheiro civil formado pela Universidade Estadual de Campinas (Unicamp) e mestre pelo ITA. Ele fez doutorado em Engenharia de Transportes na Universidade de Calgary, no Canadá.

No governo Bolsonaro, Correia já exerceu o cargo de presidente da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Ensino Superior (Capes). mas deixou o posto depois de se voluntariar e passar na seleção para reitor do ITA.

Ele também fez parte do grupo militar que trabalhou na transição do governo Bolsonaro e ajudou a compor o ministé3 nerguntas para...



VINÍCIUS DO VALLE Cientista político e curador do Observatório Evangélico

Qual é a importância dos evangélicos na política? O discurso predominante entre os pastores é o de que logo seremos uma majoria de evangélicos no Brasil". Estão ganhando cada vez mais espaço. Os líderes estão cada vez mais buscando inserção política. Eles vão se aproximando do poder local e tentando abocanhar uma fatia do poder nacional, algo que ficou bastante facilitado com a eleição de Jair Bolsonaro.

Qual é o impacto da demissão de Milton Ribeiro para os evangélicos no meio político? Não necessariamente o escanteamento dos evangélicos vai gerar uma aproximacão desse grupo com outros candidatos ou uma redução do apoio a Bolsonaro. Estamos falando de um grupo de pastores que está muito profundamente imbricado com o governo, e Bolsonaro é muito bem-sucedido nas tentativas de reaproximar grupos que em algum momento se afastaram.

Como essa presenca religiosa na política afeta as eleições de 2022?

Esses escândalos envolvendo os evangélicos têm bastante influência entre os fiéis. O que estou observando é que as pessoas estão desconfiadas. Mas vimos isso acontecer várias vezes ao longo do governo. Mais para frente podem concluir que esse problema não foi tão significativo e voltam a apoiar o governo. • gustavo

ROZ E GUSTAVO CÓRTES

rio de Ricardo Vélez Rodriguez. Desde a saída de Vélez, primeiro ministro da Educacão de Bolsonaro, o nome do reitor surge como substituto para comandar a pasta.

GABINETE PARALELO. Milton Ribeiro pediu demissão dez dias após a publicação, pelo Estadão, da primeira de uma série de reportagens que revelou a atuação de um gabinete paralelo no MEC, com cobranca de propina até em barra de ouro em troca da liberação de recursos para escolas. O pastor foi o quarto ministro da pasta a deixar o governo.

Com a demissão, o governo Bolsonaro passará por sua quinta gestão diferente do MEC. Além de Ribeiro e Weintraub, comandaram a área federal da educação o professores Ricardo Vélez Rodriguez e Carlos Alberto Decotelli, Este último teve a nomeação publicada no Diário Oficial da União, mas ficou somente cinco dias na função, por inconsis-

Anderson Correia iá havia sido cotado para substituir Abraham Weintraub no MEC

tências no currículo. Todas as gestões até agora foram marcadas por polêmicas e um histórico de crises.

Na carta de demissão entregue a Bolsonaro, Ribeiro disse que as reportagens revelando corrupção no MEC provocaram "uma grande transformação" em sua vida. "Tenho plena convicção de que iamais realizei um único ato de gestão na minha pasta que não fosse pautado pela correcão, pela probidade e pelo compromisso com o erário."

"As suspeitas de que uma pessoa, próxima a mim, poderia estar cometendo atos irregulares devem ser investigadas com profundidade", escreveu o então ministro. Ribeiro deixou o cargo dizendo estar "de coração partido".

Brasileiro confia mais em cientistas e menos no governo, diz pesquisa

BEATRIZ BULLA

Cerca de um terço dos brasileiros vê o governo como instituição confiável. O dado, registrado no Barômetro da Confiança de 2022, realizado pela Edelman, agência global de comunicação, aponta piora em um indicador que, no Brasil, já estava baixo. A confiança em cientistas cresceu e, no Brasil, é mais alta do que na média mundial. No País, 81% dos entrevis-

tados confiam nos cientistas. No mundo, 75%. Jáas autoridades governamentais inspiram confianca em 26% dos brasileiros. No mundo, em 42%,

Com a credibilidade das lideranças políticas e da mídia desafiada no País, a população brasileira vê como "confiáveis" apenas as empresas e, desta vez, as organizações não governamentais. O levantamento anual foi feito com base em mais de 36 mil entrevistas on line em 28 países, entre 1.º e 24 de novembro de 2021. Foram cerca de 1.150 entrevistados em cada país apalisado. Dos brasileiros ouvidos,

34% veem o governo como confiável", atrás da mídia (47%), ONGs (60%) e empresas (64%). Houve queda na avaliação de governo (cinco pon-tos) e mídia (um ponto) e melhora na confiança depositada em empresas (três pontos) e ONGs (quatro pontos), na comparação com a pesquisa divulgada no ano passado.

Entre as categorias analisadas, a credibilidade do governo entre os brasileiros é a mais distante da média global. O Brasil difere em no máximo três pontos porcentuais do panorama mundial quando o as-

Abrangência O levantamento ouviu a opinião de 36 mil pessoas em 28 países, entre 1º e 24 de novembro de 2021

sunto é a avaliação da mídia, empresas ou ONGs. Quando o assunto é governo, no entanto, a avaliação que os brasileiros fazem é 18 pontos porcentuais mais baixa do que os dados globais. No mundo, 52% confiam no governo.

PANDEMIA. No levantamento deste ano, a avaliação da sociedade brasileira sobre as ONGs deixou a classificação de neutralidade (quando de 50% a 59% dos entrevistados se dizem confiantes) e entrou no campo da confiança (60%).

"Há dois anos as empresas

saíram muito à frente no combate à pandemia e ajudaram a sociedade a passar por esse problema. E elas foram buscar muita parceria com o terceiro setor, que certamente navega com muito mais facilidade nessas questões", afirmou Ana Julião, gerente-geral da Edelman

Negociação com Ucrânia avança em meio a dificuldades russas no front

___EUA e Europa reagem com desconfiança às promessas da Rússia de reduzir ataques em Kiev e prometem manter as sanções e enviar ainda mais ajuda aos ucranianos

ISTAMBIII

A rodada de ontem de negociacões entre russos e ucranianos na Turquia parece ter avancado em direção a um possível acordo. As duas delegações discutiram o cessar-fogo e garantias de segurança para a Ucrânia, que se colocou à disposicão para adotar a neutralidade. Após a reunião, Moscou afirmou que reduzirá a atividade militar em Kiev e Chernihiv e pode marcar um encontro entre os presidentes Vladimir Putin e Volodmir Zelenski

A decisão de reduzir os ataques contra Kiev e Chernihiv foi anunciada pelo vice-ministro da Defesa da Rússia, Aleksandr Fomin, "O objetivo é aumentar a confiança mútua e criar as condições necessárias para novas negociações e alcancar o objetivo final de concordar com a assinatura do acordo de paz", disse o russo.

TÁTICA. Analistas, no entanto, não deixaram de notar que o avanco russo no norte da Ucrânia iá havia estagnado, com as tropas ao redor de Kiev assumindo posições defensivas diante dos contraataques ucranianos, que também obtiveram ganhos perto das cidades de Sumy e Kharkiv. "A desescalada é um eufemismo para recuo", disse Lawrence Freedman, professor de estudos de guerra no King's College, de Londres. "A Rússia não está em condi-

ções de negociar seriamente, porque ela precisa se posicionar melhor na guerra", disse François Heisbourg, analista da Fundação para Pesquisa Estratégica, um grupo francês. "Esta é uma chance para os russos se consolidarem, se reagruparem, se retirarem de lugares fora de alcance logisticamente, onde já ficaram sem comida e munição."

Ceticismo Americanos e europeus reagiram com cautela às promessas da Rússia de reduzir os ataques a Kiev

Os EUA e seus aliados euro peus também reagiram com cautela às promessas da Rússia de reduzir a pressão militar. O presidente americano, Joe Biden, disse que não acredita em um recuo até que ele aconteça de fato e garantiu a manutenção das sanções, "Vamos ver se eles (os russos) cumprem o que estão sugerindo", disse. O secretário de Estado dos EUA, Antony Blinken, reagiu com o mesmo ceticismo. "Existe o que a Rússia diz e o que a Rússia faz."

Após o anúncio, assessores de Biden confirmaram que a Rússia começou a retirar algumas tropas da capital ucraniana, no que seria uma importante mudanca na estratégia A LUTA POR KIEV

Forcas ucranianas têm retomado cidades do controle russo

CONTRA ATARIE DAS ENDOAS I PRANIANAS COMBATES NOS ÚLTIMOS 7 DIAS AREAS OCUPADAS

russa. De acordo com eles, no entanto, o movimento era mais um remaneiamento de soldados do que uma retirada.

DESCONFIANÇA. O governo britânico também viu sinais de redução dos bombardeios russos em torno de Kiev, mas insistiu que o Reino Unido julgará as promessas da Rússia por suas ações e não por palavras. "Não queremos ver nada menos do que uma retirada completa das forças russas do território ucraniano", afirmou Max Blain, porta-voz do primeiro-ministro. Roris

Ontem, Biden participou de uma videoconferência que reuniu Johnson, o chanceler alemão, Olaf Scholz, o presidente francês, Emmanuel Macron, e o primeiro-ministro italiano, Mario Draghi. Os cinco líderes concordaram em aumentar a pressão sobre a Rússia e enviar mais armas para a Ucrânia.

A desconfianca tem como base o fato de que, apesar da promessa de reduzir os ataques no norte da Ucrânia, as bombas continuaram a cair ontem por todo o país. Um bombardeio russo destruiu grande parte de um prédio do governo regional na cidade de Mikolaiv, deixando 7 mortos. 22 feridos e pelo menos 11 pessoas presas nos escombros, segundo o governador, Vitali Kim. Mísseis russos também destruíram um depósito de petróleo na região de Khmelnitski, no oeste da Ucrânia.

Em Mariupol, a situação da população, cercada há vários dias, se agrava diariamente. Ontem, o Comitê Internacional da Cruz Vermelha (CICV) pediu à Rússia e à Ucrânia que cheguem a um acordo para a retirada de civis, iá que comida e água estão no fim. "O tempo está acabando para as pessoas em Mariupol", disse a CICV, em comunicado.

ENVENENAMENTO. A Ucrânia aconselhou ontem seus negociadores a não comer, beber ou tocar em qualquer coisa durante as negociações com a Rússia, após alegações de que o oligarca russo Roman Abramovich e outros mediadores podem ter sido envenenados durante reuniões anteriores.

"Aconselho a qualquer pessoa que vá negociar com a Rússia que não coma nem beba nada, de preferência evite tocar em superfícies", disse o chanceler da Ucrânia, Dmitri Kuleba, em entrevista à emissora de TV Ukrayina 24 • mr. WP. REUTERS + AP.

Putin pretende ganhar tempo com concessões

CENÁRIO

STEVEN ERI ANGER

THE NEW YORK TIMES

s negociações mostram uma Rússia mais realista sobre o curso da guerra, mas sem pressa em encerrá-la. Moscou prometeu reduzir a atividade militar em torno de Kiev, mas o avanço russo no norte já havia empaca-

do. Recuar não significa rendicão, e muitos alertam que o avanço no diálogo não quer dizer que a Rússia esteja pronta para o fim da guerra. Isso exigiria um resultado melhor para Vladimir Putin vender em casa como vitória.

Os ucranianos apresentaram ontem um cronograma de negociação de 15 anos sobre o status da Crimeia e disseram que o controle da região de Donbas pode ser discutido entre Putine o presidente Volodmir Zelenski. A Rússia respondeu que só marcará um encontro entre eles quando um esboço de acordo estiver pronto.

Alguns analistas dizem que tal acordo permitiria o controle russo de Mariupol, para criar uma rota terrestre entre duas áreas ocupadas pela Rússia: Crimcia, a oeste, e Donbas, a leste. A Ucrânia também teria, segundo eles, de ceder as regiões de Luhansk e Donetsk, que Putin já declarou serem repúblicas independentes".

Mas governos ocidentais duvidam. Eles dizem que os russos estão sem peças de artilharia e outras munições - e precisam reabastecer com urgência. Por isso, a ideia de Putin pode ser reconstruir suas tropas e continuar os combates. Para o francês Mathieu Boulègue, que estuda as Forcas Armadas russas, o Kremlin não está negociando de boa-fé, mas testando o inimigo e ga-

Estratégia Analistas desconfiam que Rússia precise de tempo para reagrupar tropas e continuar os combates

nhando tempo para se reagru-

par, se reequipar e obter mais ganhos no terreno. "A guerra moderna é em parte uma guerra de informação", disse. "E o sucesso é o que você faz dele, especialmente em um ambiente de repressão à mídia como na Rússia."

Para Michael Kofman, diretor de estudos da Rússia do CNA, centro de estudos dos EUA, a retirada total de Kiev é improvável, já que daria aos ucranianos a chance de reforçar a região de Donbas e obter uma vitória significativa.

O historiador Ian Garner lembrou que a Rússia pós-soviética está envolvida em conflitos intermináveis há anos na Transdnístria, Abkházia e Donbas, todas regiões de outros países onde os russos apoiam movimentos separatistas. "Os conflitos nunca acabam. Estão eternamente em pausa." •

É JORNALISTA

A Guerra de Putin

Rússia repete manual da Chechênia em invasão

___Ao enfrentar soldados e civis ucranianos determinados, Moscou está usando tática de bombardear indiscriminadamente



Equipes buscam sobreviventes após bombardelo em Mykolalv; apesar de promessas, ataques continua

ARTIGO

Cariotta Gall

The New York Times É escritora e chefe da sucursal de Istambul

m Kiev, em meio aos estrondos da artilhari ansa, muita coisa parece famillar – principalmente a sensação de pavor. Quase 30 anos atrás, eu estava em Grozzy, capita da Checheñai, região no sudeste da Rússia que ousou declarar independência de Moscou emquanto a União Soviética se despedaçava. Os chechenos pagaram caro por essas presunção.

A Rússia invadiu duas vezes a cidade e a esmagou duas vezes, em ações que viraram una estratégia familiar da cartilha dos russos, de impor controle sobre outras regiões de seu antigo império e subjugar povos por meio da força.

A Ucrânia é muito diferente da Chechênia, um pequeno território de 1 milhão de habitantes no Cáucaso. A Ucrânia é um país soberano, com uma população de mais de 40 milhões, Forças Armadas com 200 mil soldados e uma capital de 3 milhões de habitantes.

MÉTODOS. De qualquer modo, vale relembra e aesperiencia na Chechenia, já que squela foi a primeira vez que vimos Vladimir Putin adorar seu plano de ação para reafirmar o dominio russo onde bem enteriole. Seus métodos são força birutá e terror; bombardear e sitiar cidades, mitara civis deliberadamente, sequestrar e encarcerar líderes locais, jornalistas e substituti los por colaboradores leasas.

Aguera na Chechénia começou como uma chocante celòção da lincompetência. No último dia de 1994, tropas russas
receberam ortens para atacar
Grozny. Composta em grande
parte por soldados que não asbiam o que esperar, a força russa invadi ua cidade com longos
comboios de tanques e blindados, numa ação projetada para
derrubar rapidamente a lideranca chechen.

Os russos se depararam com unidades de combatentes altaO próximo passo da cartilha de Putin são o desaparecimento de autoridades locais, prisões e deportações

mente motivados que, armados com foguetes antitanque, emboscaram suas colunas, encurralando e incendiando centenas de soldados e veículos.

tenas de soldados e veiculos. Silêncio e perplexidade to maram a Rússia nos dias que se seguiram, enquanto Moscou contabilizava o que havía ocorrido e o Exérciro mandax ereforços. Os russos se mobilizaram para um ataque de flanco contra Grezary, invadindo por três lados, e lançaram uma assustadora o peração de artaques aéreos e disparos de artilharia contra a cidade.

Em pouco tempo, eles arrasaram bairros arborizados, parques industriais e distritos residenciais, movendo-se por terra gradualmente, à medida que forçavam os combatentes chechenos a recuar para se proteger dos bombardeios.

Testemunhei isso de perto, acompanhando ambos o es lados do conflito, relatando os acontecimentos tanto atrià
das linhas russas quanto nos
bunkers, onde a população civi
viti vitis asob ecroc, correndo o
risco de que bombas e projétele os atrajisse. Uma cidade
moderna, europeia, foi reduzida a uma paisagem lunar.

MASSACRE. Quando os russos se deparavam com alguma defesa obstinada, respondiam
com letais bombas de fragmentação que massacravam qualquer um. Depois de três meses, eles tomaram o entro deGrozny e seus soldados montaram guarda sobre uma terra devastada.

Os combates se moveram para os subúrbios da cidade, onde as forças russas destruíram os últimos redutos da resistência com bombas antibunker, que derrubaram prédios de oito andares sobre porões lotados de civis, e bombas termobáricas, que explodiam sobre os edificios e espalhavam poderosas ondas de choque.

TÁTICAS. Grande parte dessa experiência ecoa na Ucrânia atualmente. Apesar de quase 30 anos terem se passado, é estarrecedor testemunhar a Rússia empregando muitas das mesmas táticas – e cometendo os mesmos erros.

Apesar das duras lições aprendidas na Chechénia - c no Afeganistão, antes disso -, as tropas russas atravessaram as principais estradas da Ucrânia com seus tanques e caminhões de combustível, numa tentativa de tomar o controle de Kiev nas primeiras semanas de março.

Os ucranianos montaram emboscadas; destruiram tamques e blindados. O próximo passo da cartilha de Putin na Ucránia também é velho coosbec desaparecimentos de autoridades locais, amecapas e detenções de jomalistas e deportação em massa de civis para a Rússia, e musea de composições de Rússia, e musea de composições de Rússia, e musea de civis para a Rússia, e musea de civis para a

Países europeus expulsam 40 diplomatas russos por espionagem

HAIA

Holanda, Bélgica e Irlanda anunciaram ontem a expulsão de 42 diplomatas russos sob a acusação de espionagem. Eles se somamás dezenas de outros que já foram expulsos de outros países em retaliação à invasão da Ucrânia pela Rússia. Apenas a Holanda decidiu

Apenas a Holanda decidiu expulsar 17 diplomatas russos, informou o Ministério das Relações Exteriores holandês. "Há informações que mostram que as pessoas em questão, credenciadas como diplomatas, estão agindo secretamente como agentes de inteligência", afirmou a chancelaria, em nota.

A Irlanda anunciou a expulsão de quatro diplomatas russos, alegando que suas atividades "não atendem aos padrões internacionais de comportamento diplomático". Por fim, a Bélgica decidiu expulsar 21 pessoas que trabalham para a embaixada e consulado russos, suspeitas de estarem envolvidas em "operações de espionagem e influência que ameaçam a segurança nacional", de acordo com a chanceler belga, Sophie Wilmès.

Segundo a Reuters, a expulsão ocorreu após uma reportagem de uma agência de noticias belga apontar indicios de espionagem, embora sem ter apresentado fontes. • ****

Defesa urbana da Ucrânia colocou civis em risco

KIEV

Cada vez mais, os ucranianos estão enfrentando uma verdade inciómoda o comprensível
impulso dos militares de se defender contra ataques russos
pode estar colocando civis na
mira. Praticamente todos os
bairros na maioria das cidades
se tormaram militarizados, alguns mais do que outros, tornando-os alvos para as forças
russas ouc tentam derrubar as
russas ouc tentam derrubar as
russas ouc tentam derrubar as

defesas ucranianas.

As cidades da Ucrânia - e áreas civis - tornaram-se a prova da severidade da guerra, onde uma intensa luta está se desenrolando entre os russos. que querem tomar essas áreas. e os ucranianos, que resistem desafiadoramente. Isso transformou o conflito em uma guerra urbana. Com as forcas russas atacando as cidades, os ucranianos responderam fortificando áreas civis e usando voluntários para patrulhar encla ves. Com isso, as baixas civis aumentam diariamente.

A Guerra de Putin



Putin e o mito da decadência ocidental

___ Guiados pelo Partido Republicano, muitos americanos desistiram dos valores democráticos

ARTIGO

Paul Krugman

The New York Times É colunista e vencedor do Nobel de Economia de 2008

invasão da Ucrânia é, acima de tudo, um crime- os crimes de gueme- os crimes de guemento em que você l'estas palavras. Mas também é um engano. Em menos de cinco semanas, Vladimir Putin destruiu a reputação do Exército russo, abalou a economia de seu pais e fortaleceu as alianças democráticas que ele esperava minar. Como ele pode ter cometido um erro tão catastrófico?

Parte da resposta reside na sindrome do homem forte: Putin cercou-se de pessoas que lhe dizem apenas o que ele quer escutar. Tudo indica que ele empreendeu esse fiasco-acreditando na própria propaganda a respeito da destreza marcial de seu Exército e da ânsia dos ucranianos em se submeter ao controle russo.

Mas também há razão para acreditar que Putin, como muitos de seus admiradores no Ocidente, pensou que as democracias modernas estavam decadentes demais para apresentar uma resistência eficaz. E veja uma coisa, quando olho para so EUA, me preccupo que o Ocidente esteja realmente sendo enfraquecido pela decudência — mas não do tipo que Putin e aqueles que pensam como ele.



Soldado ucraniano mostra veículo russo destruído perto de Kiev

Nossa vulnerabilidade não decorre do declinio dos valeres da familia tradicional, mas do declinio dos valeres tradicionais da democracia, como a crença no estado de direito e a disposição de aceitar resultados de eleições que não sejam do seu agrado.

BECADÊNCIA. Evidentemente, a ideia de que a devassidão moral destrói grandes potências remonta a séculos. Na versão hollywoodiana da história, o Império Romano caiu porque suas elites se ccupraran demais em fazer orgias em vez de se dedicar a derrotar os bárbaros. Na verdade, o cronograma dessa narrativa está errado, mas re-

tornarei a ela em um instante. Os direitistas de hoje pareA resposta de Putin ao fracasso na Ucrânia é trumpiana, rejeitando que tenha cometido erros

cem se incomodar menos com a fraqueza decorrente da libertinagem sexual do que com a fraqueza decorrente da igualdade de gênero. Tucker Cartson alerrou que o Exército chinês está cada vez "mais masculino" enquanto o nosso está cada vez "mais femínino", seja lá o que isso signifique hoje em clia, "já que deixaram de existir homens e mulheres". O senador Ted Cruz, republicano do Texas, retuitou um video comparando imagens do recrutamento do Exército americano coma filmagens de um paraquedista russo de cabeça raspada e afirmou que um "Exércia" la crua de cabeça de cabe de cabe de cabe de de ser uma boa ideia.

Seria interessante saber o que aconteceu com aquele paraquedista desde que Putin invadiu a Ucrânia. De qualquer modo, as pesadas baixas sofridas pelo Exército antilacração e seu fracasso em conquistar as forcas ucranianas confirmamo que qualquer um que estudou história percebe: guerras modemas não são vencidas com machismo marrento, Coragem e perseverança, física e moral, continuam tão essenciais como sempre, assim como coisas mais mundanas, como logistica, manutenção veicular e sistemas de comunicação que fun-

FRACASSO. Aliás, não posso deixar de mencionar que os eventos recentes também confirmaram o lugar-comum segundo o qual muitos dos homens que posam como durões (talvez a sua maioria) na verdade estão longe de sê-lo. A resposta de Putin ao fracasso na Ucrânia tem sido trumpiana, insistindo que tudo vat de acordo com o plano", recusando-se a admitir ter cometido qualquer erro e resmungando contra a cultura do cancelamento. Estou quase esperando que ele divulgue mapas redesenhados toscamente com uma lapiseira.

Mas voltemos ao tipo de decadência que realmente interessa. Conforme afirmei, a versalo hollywoodiana do declinio de Roma não se sustenta à lux dos fatos. É verdade: os espólios do impériotomaram possivel a algumas pessoas levar vidas huxosas, inchiundo aquelo orgia ccasional – o mais próximo disso hoje seria a oligarquia russa. Mas Roma manteve a integridade territorial e eficicia i militar por séculos antes do surgimento daquela elite mimada e libertina

O que deu errado? Historiadores têm muitas teorias, mas certamente um importante fator foi a erosão das normas que ajudaram a estabelecer a legitinidade política e a sempre crescente vontade de alguns romanos, especialmente em torno de 180 d.C., de usar violência um contra o outro.

ALIANÇA. Obviamente, o que coorrehoje nos EU A não remete aos problemas da antiguidade. A inda assim, não passa nem um mésseque rese mu es surjam revelações de que grande parte do corpo político dos EUA, que inclui muitos membros da elite do país, despreza principios democráticos e fará qualquer coi-saque considere necessária para vencer.

É inacreditável perceber o quilo rapidamente se normalizou o fato de que o presidente anterior tentou manter o poder, apesar de ter perdido a eleição, e uma turba incitada por ele atacou o Capítiólo. Muitas pessoas tomaram parte do esforço para reverte a eleição – entre elas a mulher de um juiz da Suprema Corte que não se absteve de participar de juigamentos de acusados pela tentativa de golp de Estado.

E, mesmo que a tentativa de Donald Trump de se manter na presidência tenha fracassado, a maloria de seu partido apolou o esforço retroativamente. Por que isso é relevante para a Urriania? Putia pasoro que um Ocidente impotente não reagiria a sua tentativa de conquista. Em vez disso, Joe Biden mobilizou uma allança democrática que enviou ajuda à Ucrânia, que vem humilhando seu agressor.

Mas, da próxima vez que algo assim acontecer, pode ser que os EUA não liderem uma aliança de democracias, porque terão desistido dos valores democrácicos. E, se me perguntarem, esse é o retrato de uma verdadeira decadência. • TARBU-

ÇÃO DE AUGUSTO CALIE

Israel

Ataque a tiros deixa 5 israelenses mortos

TEL-AVIV

Pelo menos cinco pessoas morreram ontem em ataques a tiros na cidade de Bnei Brak, perto de Tel-Avív. A polícia dise que o autor dos disparos, sum palestino da Cisjordània, foi morto por agentes que patrulhavam a área, sem revelar sua identidade. Poi o quinto ataque do tipo em duas semano Moradores de Bnei Brak, cidade judaica ultraortodoxa, disseram que o indivíduo em uma motocicleta abriu fogo, acertando metodicamente as vítimas. O premiê israelense, Naflali Bennet, convocou uma reunião com as principais autoridades de segurança do país.

No domingo, dois policiais foram mortos a tiros na cidade de Hadera, norte de Israel. A autoria do ataque foi reivindicada pelo Estado Islâmico, que desde 2017 não assumia oficialmente a responsabilidade por ações em Israel. A policia identificou os dois comandos que participaram do atentado como árabes-israelenses membros do El, e indicou que eles foram mortos.

No dia 22, uma pessoa ligada ao El matou a ficadas
dois homens eduas mulhires israelenses na cidade de
Beersheva, no sul de Israel.
O agressor foi identificado
como um professor condenado em 2016 a 4 a nos de
prisão por planejar viajar à
Siria para lutar ao lado do
Estado Islâmico. • ##

Peni

Castillo convida oposição para o diálogo após escapar pela segunda vez do impeachment

— O presidente do Peru, Pedro Castillo, corvidou ontem a oposição para conversar sobre os temas urgentes do país, um dia após escapar da segunda tentativa de destituição pelo Congresso. Após um debate de oito horas, 55 dos 128 deputados votaram pelo impeachment, menos que os 87 necessários. 49

emen

Coalizão liderada pela Arábia Saudita anuncia cessar-fogo na guerra contra rebeldes houthis

— A coalizão chefiada pela Arábia Saudita, que apoia o governo iemenita contra os rebeldes houthis no lêmen, anunciou ontem a paralisação unilateral das operações militares durante o mês de jejum do Ramadă, a partir de hoje, para melhorar o clima em meio a negociações de paz. ©

NOTAS E INFORMAÇÕES

O fundo do poço peruano



Com credibilidade desintegrada, Castillo escapa de novo impeachment, mas pouco tem a oferecer para superar o caos

pesar dos avanços econômicos, há 20 anos o Peru vive uma crise marcada pela desintegração dos partidos tradicionais, o choque entre o Legislativo e o Executivo e o e a desmoralização da classe política. Nos últimos cinco anos a crise se tornou aguda. Fo-

ram cinco presidentes. Os peruanos que em 2021 apoiaram a candidatura independente do sindicalista e professor rural Pedro Castillo, adotado pelo partido marxista-leninista Peru Libre, deram-lhe uma vitória apertada no segundo turno porque desejavam mudanças profundas. E conseguiram. Infelizmente, para pior.

A história recente do Peru é uma lição de como promover o progresso economicamente – e como dilapidá-lo politicamente.

O país é o segundo maior produtor de cobre do mundo. Entre 2001 e 2016, a inflação e a divida mantiveram-se baissa e o grau de investimento, alto. A economia cresceu cerca de 5,6% ao ano, a linha de pobreza caiu de 60% para 21% e a distribuição de renda melhorou.

Maso sgovernos falharam em diversificar a economia além da mineração e investir em educação, inovação, infraestrura e mais inclusão. Mais grave foi a ganância das elites políticas, envolvidas em grossos esquemas de corrupção. Então veio a recidiva couesquemas de corrupção. Então veio a recidiva coesquemas de corrupção. Então veio a recidiva coteu-se em uma febre antipolítica. A eleição de Castillo, inexperiente em cargos eletivos ou executivos ou executivos ium grito por justiça social, mas, sobretudo, contra a corrunção. O fraçasso foi rerumbante.

Em oito meses, foram quatro gabinetes, quatro primeiros-ministros, três ministros de Relações Exteriores e dois de Economia – um recorde histórico. Em mejo a acusações de corrupção, sua aprovação despencou de 38% para 25% – outro recorde. Sua base aliada acaba de evitar a abertura de um segundo processo de impeachment.

A boa notícia é que as coisas poderiam estar muito piores. A má é que não há perspectiva de melhora.

Se a economia tem mostrado resiliência e o mercalegitativa calma, não é pela competência de Castillo, mas por sua incompetência. Incapaz de promover propostas radicais, como a estatização das mineradoras ou uma Constituição totalitária, doravante será ainda menos. Mas tampouco se vislumbra saídas ao

Ele poderia renunciar, mas isso o exporia à Justiça. Um golpe militar é, felizmente, improvável. O Congresso é fragmentado e tem baixissima credibilidade. Se os parlamentares aquíescem à catastrófica administração, é por sobrevivência: recusar os gabinetes de Castillo lhe daria condições de fechar a Casa; um impeachment os obrigaria a disputar novas eleicões.

Mas o Peru não pode se debater no caos por mais quatro anos. A história latino-american ensina que a instabilidade prolongada excita aventuras autocráticas. A menos que Castillo consiga construir uma coalizão além das amaras de sua base radical, os congressistas precisam privilegiar os interesses nacionais e oferecer ao eleitorado um recomeço. Pesquiass indicam que de metade a três quartos dos peruanos desejam novas eleições. O Peru ainda tem uma matoria moderada. Éhora de elas efazer ouvir, •

Invasão do Capitólio

Inquérito indica vazio de 7h em telefonemas de Trump no dia do ataque

Lacuna nas gravações ocorre entre o fim da manhã e o início da noite de 6 de janeiro de 2021, quando o Capitólio era invadido

WASHINGTON

Gravações de telefonemas da Casa Branca feitos no dia da invasão ao Capitólio, que foramentregues ao comité deinvestigação da Câmara, mostram uma lacuna de 7, horas e 37 minutos nos telefonemas feitos pelo então presidente Donald Trump, incluindo operíodo em que o prédio estava sendo atacado, segundo documentos obtidos pelo Washington Post e pela GES News.

A falta da gravação de telefonemas de Trump durante 457 minutos no día de janeiro de 2021 - entre 1 hity e 18h54 - significa que o comité não tem as conversas dele no momento em que seus apoiadores invadiam o Capitido e enfentavam a policia, levando so legisladores e o vice-presidente Mike Pence a se esconderem. As 11 páginas dos registros, que consistem no diário oficial do presidente e nos registros de chamadas da central telefônica da Casa Branca, foram entregues pelo Arquivo Nacional no inicio deste ano acomitê da Câmara que investiga o

As gravações mostram que Trumpfalou actélenor durante hoa patre do dia, documentando conversas que ele trev compelo menos 8 pessoas, pela manha, e 11, ao entardecer. A lacuna de 7 horas contrasta comas reportagens sobre conversas telefonicas que ele trev com ailados durante o araque, como uma ligação que Trump fezpara o senador republicano Mike Lee e uma conversa com o lider da republicano da Câmara, Kevin McCarthy.

TELEFONES DESCARTÁVEIS. O

comitê da Câmara agora está investigando se Trump se comunicou naquele dia através de outros canais, telefones de assessores ou celulares descartaveis - conhecidos como "burner phones", aparelhos pré-pagos que não estão atrelados a nenhuma operadora -, dissenenhuma operadora -, disse-



Simpatizantes de Trump invadem Capitólio: ex-presidente republicano é acusado de incitar ataque

ram duas pessoas com conhecimento da investigação, que falaram no condição de anonima-

O comité também está examinando se os investigadores receberam os históricos completos daquele dia. Um deputado que integra o painel disse

Suspeitas Legislador diz que comité investiga possível encobrimento das gravações de Trump

que o comitê está investigando um "possível encobrimento" das gravações oficiais na Casa Branca naquele dia.

Outra pessoa próxima ao comitê disse que a grande lacuna nos registros é de "intenso interesse" para alguns legisladores do comité, muitos dos quais revisaram cópias dos documentos. Os registros mostram que o ex-estrategista da Casa Branca Steve Bannon – que disse em seu podcast de 5 de janeiro que "o inferno vai acontecer amanhã" – falou com Trump duas vezes em 6 de janeiro.

BANNON. Em uma ligação naquela manhã, Bannon pediu que Trump continuasse pressionando Pence a impedir que o Congresso certificasse a vitoria de Joe Biden nas eleiçõepresidenciais de 2020, segundo pessoas familiarizadas com o assunto.

Trump era conhecido por usar telefones diferentes quando estava na Casa Branca. Ocasestava na Casa Branca. Ocaligações, o número aparecia como o da central telefônica da Casa Branca, segundo um exfuncionário do gabinete. Outras vezes, ele ligava de números diferentes – ou nenhum número aparecía no telefone do destinatário, disse o funcionário.

Um porta-voz do comité se recusou a comentar o caso. Uma porta-voz de Trump disse que ele não tinha nada a ver com os registros e presumia que todos os seus telefonemas estavam sendo gravados e preservados.

Em comunicado na noite de segunda-feira, Trump disse não sabia o que é um celular descartável. "Não tenho ideia do que é um fburner phone", nunca ouvi o termo". O ex-assessor de Segurança Nacional John Bolton disse que se lembra de Trump usando o termo "burner phones" em várias dis-

cussões. • we



Congonhas ganha tecnologia que evita que aeronaves escapem da pista

___ Inédito na América Latina, sistema é instalado em meio a aumento da demanda por voos no aeroporto; há 15 anos, avião cruzou a Av. Washington Luís e matou 199 pessoas

SABELA MOYA

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

O Aeroporto de Congonhas. na capital paulista, ganhou um novo sistema de segurança para impedir que aviões ultrapassem o limite da pista. É uma área de escape, como uma caixa de brita, de 70 metros de cumprimento por 45 de largura em uma das cabeceiras, que chama a atenção de quem passa pela Avenida dos Bandeirantes. A tecnologia Engineered Material Arresting System (E-MAS) consiste na instalação de blocos de concreto que se deformam e freiam o avião caso, em situação de emergência, a aeronave saia do limite da pista. Congonhas é o primeiro aeroporto da América Latina a contar com a tecnologia, comum em Estados Unidos. Europa e Ásia.

mento da demanda por voos em Congonhas. A Gol, por exemplo, desde o dia 27 ampliou em aproximadamente de%s asua presença no aceroporto, com aré too decolagens diá-rias. A zul apresentou à Agéncia Nacional de Aviação Civi (Anac) interesse em aumentar a sua participação no terminal.

A obra ocorre em meio ao au-

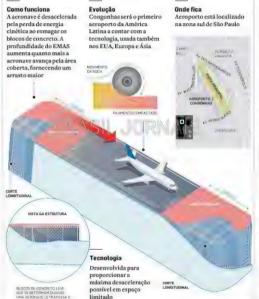
De acordo com a Infraero, Congonhas tem atualmentepacidade para até 41 slots por hora (pousos e decolagens), sendo 33 para aviação comercial e 8 para aviação geral. Alémdo nova sistema de segurança, foram realizadas outras obras de infraestrutura em Congonhas para permitir a operação internacional davaição geral executiva, suspensa desde a década de 1980.

A instalação da área de escape com a recenologia EMAS na outra extremidade da pista do aeroporto deve ocorrer no fim de maio, diz Bruno Velloso, superintendente de Engenharia da Infraero. O valor total investido para as duas cabeceiras foi de R§ 1225, milhões de recursos públicos do Fundo Nacional de Aviação Civil (Fnac).

Velloso afirma que a tecnologia aumenta a segurança operacional do pouso. "O EMAS é composto de um material poroso misturado em um tipo de concreto, que se deforma quando a aeronave se desloca sobre ele, promovendo a desa-

ENTENDA

Novo mecanismo foi instalado no Aeroporto de Congonhas e pode evitar acidentes



celeração da aeronave que porventura não consiga efetuar o pouso dentro dos limites normais da pista", explica.

TRAGEDIA. A obra foi inaugurada quase 15 anos depois do acidente de 17 de julho de 2007, quando o Airbus A-320 da TAM, que vinha de Potro Alegre para Congonhas, ultrapassou a pista principal do aeroporto durante o pouso, passou sobre a Avenida Washington Luis, colidiu como armazêm de carga da companhia afrea e explodiu. Morream todos os 187 passaggeiros e tripulantes a bordo e máis 12 pessoas em solo.

Na época, o acidente levan-

Salba mais

A concessão de Congonhas e mais 15 aeroportos à iniciativa privada é um dos grandes projetos do governo para este ano. A Agência Nacional de Aviação Civil (Anac) aproyou, em dezembro do ano passado, os estudos finais para a sétima rodada das concessões aeroportuárias, que agora aguarda o aval do Tribunal de Contas da União (TCU) ao projeto antes de o governo publicar o edital e realizar o leilão, previsto para este primeiro semestre de 2022.

Desde o início do atual governo, foram feitas 34 concessões acroportuárias. Em vídeo divulgado no Twitter, o ministro da Infraestrutura. Tarcísio de Freitas, afirma que o aeroporto está sendo preparado para uma internacionalização. "(Congonhas) não recebe voos internacionais desde a década de 80, e estamos preparando agora a concessão", afirmou. Congonhas conta com infraestrutura para a operação internacional da aviação geral executiva, como instalações nara a Polícia Federal e alfândega da Receita Federal.

tou um debate sobre a capacidade de Congonhas de receber aviões deste porte, e a respeito de sua localização, em meio aos prédios da capital paulista. De acordo com o engenheiro de infraestrutura aeronáutica do Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA) Cláudio Jorge Alves, é provável que, se houvesse o EMAS na época, o acidente não tivesse gerado tantas vítimas. "A probabilidade de acidentes diminui bastante, é um fator a mais de segurança que alguns aeroportos no mundo têm, principalmente nas pistas mais curtas em relação ao tipo de avião que se opera", diz o engenheiro.

A Infraero ressalta que, conforme relatório conclusivo do Centro de Investigação e Prevenção de Acidentes Aeronáuticos (Cenipa), a infraestrutura não foi fator contribuinte para sua ocorrência, e que a pista de pouso e decolagens de Congonhas cumpre todos os requisitos de segurança da aviação civil.

Atualmente, é obrigatório que novas pistas sejam construídas com uma margem de segurança chamada KERÂA – do inglés, Runway End Safety Area, ou "área de segurança de fim de pista", em traduça li leve – para casos de emergência. Mas nem todos os aeroportos têm espaço para essa área adicional, erglica Alves. Para resolver o problema, o EMAS é uma das soluções possíveis. "É uma tecnologia útil para pistas menores, que não possuem espaço para a RESû, afirma.

INVESTIMENTO. O custo do EMAS, no entanto, éconsiderado alto pelo engenheiro. "É um equipamento relativamente caro porque, cada vez que ele é usado, tem de ser reposto. Então, se algum avião escapar da pista, será preciso investir na recuperação do sistema", diz.

A demora para chegar ao Pais, de acordo com Velloso, se deve à complexidade da obra. "Foi necessária uma maturação da solução e uma evolução da tecnologia para conseguirmos fazer essa instalação", afirma. Ele diz também que existem estudos em análises para a implementação do sistema de segurança em outros aeroportos do Pais. • Oncasemos

ÍTALO COSPIE, ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Urhanismo

Corredor verde substituirá muro de vidro entre a Marginal e a raia da USP

Obra está prevista para ser finalizada em dezembro deste ano e deve ocupar toda a extensão da Cidade Universitária

RENATA OKUMURA

Com a promessa de mudar a paisagem da raia olímpica da Universidade de São Paulo (USP), ao lado da Marginal do Pinheiros, o muro de vidro dará lugar a um corredor verde. Prevista para ser entregue em 60 dias, ao custo de R\$ 160 mil, a primeira etapa da obra inclui a instalação de gradis em 45 espacos vazios (onde os vidros quebraram ou não foram colocados), que receberão a nova arborização. Com finalização prevista para dezembro, o novo corredor verde deve ocupar toda a extensão da Cidade Universitária.

Em entrevista ontem à Rádio Eldorado, o reitor da USP, Carlos Gilberto Carlotti Júnior, afirmou que a inovação pretende integrar a universidade com a Marginal. "Pedimos para a prefeitura do câmpus Butantà da USP realizar um estudo e chegamos a uma solução: transformar aquele muro em um corredor verde. Deixar de ser um elemento de separação, para ser um elemento de integração entre as áreas."

Inaugurado em 4 de abril de 2018, o muro de vidro tinha proposta semelhante na questão de integrar a universidade e o entorno, mas a estrutura inacabada apenas acumulou acidentes com pássaros e vidros quebrados. Duas semanas após a inauguração, comecaram a ser registrados boletins de ocorrência sobre danos nos painéis. Na époça, os laudos do Instituto de Criminalística (IC) não apontaram indícios de vandalismo nas placas quebradas - suspeita levantada inicialmente -, mas trepidações como causa, pois o muro de vidro foi instalado ao lado de uma das vias mais movimentadas da cidade.

ARBORIZAÇÃO. Para solucionar a questão, a reitoria da USP aprovou a nova proposta de arborização no local. O corredor verde ocupará tanto a parte interna da raia quanto o lado externo na Marginal do Pinheiros. Além de oferecer uma paisagem urbana mais agradável, favorecerá o equilíbrio climático para a absorção de águas de chuva, melhorando as condições de drenagem, além de abrigar a fauna.

"O aumento da vegetação nos gradis pode permitir que os pássaros, em vez de se chocarem com o vidro, morem dentro desses espaços verdes. Será muito mais agradável para quem está na Marginal en-



Vidro quebrado no muro entre a Marginal e a raia olímpica da USP; estrutura foi inaugurada em 2018

Novo corredor verde

RS 160 mil

é o custo da primeira etapa da obra, que inclui gradis em 45 espaços vazios, que receberão arborização.

xergar um jardim, mesma perspectiva para quem está na raia olimpica. Tirar o muro de concreto foi boa iniciativa, Essa major transparência da universidade com a sociedade também foi boa iniciativa, mas é preciso trazer um conceito maior de sustentabilidade", afirmou o reitor.

Em um primeiro momento, os vidros que estiverem conservados - em média 800 - serão mantidos. "Ouando eles quebrarem ou nos espacos onde não há vidros, é que serão colocados os gradis de metal. que receberão um aumento significativo de área verde, que será colada no gradil, na área da Marginal e na área da Raia Olímpica", explicou o reitor. Nos vidros, serão aplicadas películas para diminuir sua transparência e evitar que pássaros batam na estrutura. No local onde ainda há muro

de concreto, serão colocados os suportes para receberem jardins, "Com os gradis prontos, o muro será retirado. Vamos fazer uma licitação para comprar um número major de gradis para essa área que ainda está coberta pelo muro de concreto", disse Carlotti Júnior. Como essa etapa demora mais, a previsão é de que seja finalizada em dezembro.

MUROS. Atualmente, dos mais de 2 km de extensão do muro de vidro, só 1.055 m estão finalizados, 597 m não foram concluídos, 240 m estão com mureta de concreto e colunas de alumínio instaladas e 135 m estão apenas com uma mureta de concreto.

De acordo com a universidade, o projeto está em fase de desenvolvimento. A prefeitura do câmpus reuniu pesquisadores da USP - ecólogos, botánicos, paisagistas, especialistas em poluição, entre outros - para a elaboração de diretrizes, o que resultou em um termo de referência para contratação da

empresa que desenvolverá o projeto do corredor.

Uma comissão formada por biólogos e especialistas em poluição já está envolvida com o novo conceito de sustentabilidade. "A ideia é utilizar plantas nativas da região. Oferecer um novo paisagismo ao local", destacou o reitor da USP.

A proposta da mudança do muro tradicional para a instalação de painéis, orçada em R\$ 20 milhões, teve início há quatro anos. Conforme a USP, o projeto foi uma iniciativa do governo do Estado e da Prefeitura de São Paulo. Na ocasião, o Município fez, inclusive, o anúncio da instalação do muro de vidro, em julho de 2017, quando o governador João Doria (PSDB) era prefeito da capital paulista.

Custeada por mais de 40 empresas privadas, a iniciativa não onerou financeiramente a USP. O projeto foi doado pelo escritório de design Joia Bergamo. Como a retomada da obra está sob gestão somente da USP, o governo paulista e o Município disseram que não vão se pronunciar sobre a alteracão da proposta.

AGENDA COVID

659.294

175 690 569

29 881 977

32 100

28 618 511



Cronograma da vacinação SÃO PAULO

Desde ontem, idosos com mais de 70 anos podem receber a quarta dose da vacina contra a covid-19, desde que a terceira aplicação tenha ocorrido hápelomenos quatro meses. Adolescentes com imunossupressão com 12 a 17 anos de idade (incluindo gestantes e puérperas) devem tomar duas doses adicionais. Primeira dose adicional: pelo menos 8 semanas

(56 dias) após a última dose do esquema vacinal (segunda dose da Pfizer). Segunda dose adicional: pelo menos 4 meses (122 dias) após a realização da primeira dose adicional de Pfizer. E pessoas com alto grau de imunossupressão com mais de 18 anos devem tomar duas doses adicionais. Primeira dose adicional: pelo menos 28 dias após a última dose do esquema vacinal (segunda dose ou dose única). Segunda dose adicional: pelo menos 4 meses após a primeira adicional

Até quinta-feira, dia 31, pelo menos 64 centros de saúde de Campinas estão realizando a imunização de crianças, adolescentes, adultos e idosos sem a necessidade de agenda-

SÃO JOSÉ DO RIO PRETO O município continua convo-

cando crianças entre 5 e 11 anos para a imunização. Pais e responsáveis devem comparecer com os documentos pessoais do menor, além de comprovante de residência.

BELO HORIZONTE

O município continua imunizando crianças entre 5 e 11 anos. No dia da vacinação, os pais ou responsáveis devem apresentar o documento de identificação com foto ou certidão de nascimento, CPF, comprovante de endereco e caderneta de vacinação.

RIBEIRÃO PRETO Crianças com 5 anos de idade

vacinadas até 1,º de fevereiro devem tomar a segunda dose da vacina pediátrica da Pfizer.

Idosos acima de 80 anos devem tomar a quarta dose do imunizante anticovid-19.

PREVISÃO DO TEMPO



35

171/22" 181/21" 181/22" 181/25" æ







Capitals	HIR HAZ		principalit.
RECUI	\$ 3.3	PRESS	¥ 27 00
10.01	#22	PRIMALS	₩ 17/75
NO. O HORSEN	\$ E/2	MATAL	3 ≥2 %
BER SIZZE	27/34	PREPRIS	\$21
B0550.1X	KHII	PERMIT ALIGNE	#11/27
CHIPTO CITALICE	* 112	POSTE VELVE	ANY
CHARACTE	\$2 H	RECET	E 25 25
CUSTITIBA	S 17 28	FITS SIMBLACKS	■ N 20
CENNER.	S N N	PO DE JUNEOZ	501
FORT OLCOL	PNE	SALVAROR	\$ 27.7
CISÁNIA	A 0.0	SACLINS	2 € 21 75
TAU PLUCA	\$32	TERESDIA	¥ 17 00
PACAZA	# 3 E	NAME OF TAXABLE PARTY.	■ 27.20

Phundo	F800 F	sion, and		FUUS	PRINCE
DOMES	.0	8 36	METEC.	3	
PAC .	2	D 14	160/9		.00
MCLERE		- 1	"IN'LELL.	0	16
KEN		1.5	MEGGE.	5	5
FLOR		+ 10	ACMINETED		7
CHANCE MAKES	.0.	15 77	130%		- 1
DRACIS	1	18 7	ROMA	4	- 5
DACAGE		+ 5	KHIGI	0	
CANCEL I		4.3	12825	-	16
ZMEBEA		11	1.40	3	3
CHAMILER	00 5	15 2"	23000		
J*#.	1	20 %	"SROW"		
1254	à	10,47	&LinkSta		- 1
mones	1	770	_		
CLIDING CO.	4	0.7	CUM	ME	MP(

Pandemia do coronavírus

Anvisa recomenda suspender teste para viajante vacinado

Agência propõe ainda que não imunizados possam entrar no Brasil com teste negativo de covid-19, sem quarentena

ISABELA MOYA ESPECIAL PARA O ESTADÃO

A Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa) recomendou, em nota técnica divulgada ontem, a suspensão da exigência de teste de detecção da covid-19 para pessoas já vacinadas e da Declaração de Saúde do Viajante (DSV) para viajantes que ingressem no País por via aérea.

A agência reguladora também orientou que viajantes que não estejam vacinados ou não possuam o esquema vacinal completo possam entrar no Brasil mediante apresentação do resultado negativo para covid-19 em teste realizado até um dia antes do embarque ou desembarque no Brasil, além recomendar a suspensão da necessidade de quarentena aos

viaiantes nessas condições. O objetivo, segundo a Anvi-

sa, e evitar qualquer tipo de discriminação dos viajantes provenientes de areas de baixa cobertura vacinal e também daqueles que não estejam aptos a se vacinar por questões de saúde ou de idade

Outra mudança proposta é a reabertura da fronteira internacional aquaviária para passapeiros desde que vacinados ou com teste negativo para covid-19. As recomendações, no en-

Fronteirs

Outra mudança proposta pela agência é a reabertura da fronteira internacional aquaviária

tanto, têm carâter de assessoramento e não são válidas até que a Portaria Interministerial 666/2022, vigente atualmente, seja revisada pelo Comitê de ministros responsavel por definir as regras para a entrada de viaiantes no Brasil.

A orientação da agência foi a de que a exigência do preenchi-

mento pré-embarque da DSV seja dispensada imediatamente, e as demais alterações sejam implementadas preferencialmente a partir de 1.º de maio, cabendo avaliação do grupo interministerial quanto ao cenário epidemiológico.

PASSAPORTE VACINAL, Em dezembro, o Supremo Tri bunal Federal (STF) avalizou liminar expedida pelo ministro Luís Roberto Barroso, que determinou a obrigatoriedade do passaporte da vacina para viajantes que ingressarem no Brasil. A apresentação poderia ser substituída por um teste negativo seguido de quarentena de cinco dias, que só se encerraria com outro teste negativo. Na época, a Agéncia Nacional de Vigilancia Sanitária (Anvisa) iniciou a verificação do documento nos aeroportos e nas fronteiras, mas admitiu que o processo era feito por amostragem. A discussão ocorreu no contexto do avanço da Ômicron, mais contagiosa.

SÃO PAULO RECLAMA

Leitora se queixa de buraco na zona oeste

Reclamação de Miriam Keller: "Ha uma verdadeira cratera na calcada da Rua Teodoro Sampaio, altura do n.º 2.289, entre a Avenida Pedroso de Morais e a Rua Antônio Bicudo, em Pinheiros, zona oeste de São Paulo. O buraço está lá há, pelo menos, quatro semanas, É o tipo de buraco em que algum desavisado pode cair, ferindo o pé, o tornozelo ou a perna. Uma pessoa de idade, uma mãe com uma criança, uma pessoa que não enxerga bem, por exemplo."

Resposta da Subprefeitura de Pinheiros: "A Prefeitura informa que, em vistoria ao local, foi lavrada multa para o proprietário do imóvel em frente ao buraco no valor de R\$ 547,35, equivalente a 1 metro quadrado de passeio danificado, conforme auto de infração. O prazo de regularização é de até 60 dias corridos, e a multa é passível de cancelamento se houver a comunicação de regularização dentro do prazo." .



HÁ UM SÉCULO

Protesto contra despejo

Um despeio realisado na rua Souza Caldas, no bairro do Braz, veio por em tremenda polyorosa os moradores daquella via publica (...). Movida contra Antonio Garofalo uma accão de despejo, elle perdeu-a e, no sabbado passado, foram os officiaes de justiça dar cumprimento a ordem do juiz, Ouando porém, se desempenhavam de sua incumbencia (...) se viram a isso obstados por grande numero de curiosos, na sua maioria moradores das vizinhanças, os quaes protestavam.

CORRECÕES

Phil Collins. Diferentemente do informado na página C6 do Caderno2 de terça-feira, 29, o último concerto do vocalista Phil Collins ocorreu no dia 26 de marco, e não no dia 28.

INTERIA



FALECIMENTOS

Para publicar animodo binedire: Baloida Limito e 11, 255 (173 11) 815 (35) 11 815 (35) 11 814 (1927) 1921 (35) 4 Azendreento de 21 a 01 des 810 as 201 tenas, Saltado des 100 as 200, Domego des Milita 200 e 55 sento publicadas noticias de false men-to missa encaminadas pera e mai bisectimante applicabilina acom, com nome do remetimo e estrença y qui a stefetima.

anos. Era viúva de Alberto Bartulic.

Alzira Giabardo Bartulic - Aos 94 De xa os filhos Elizabete, Carlos. realizado no Cemitério e Cremató-Odette Farina Gaspar - Aos 92 anos. Rus parentes e amigos. O enterro foi

BARDELLA A Bardella S.A. Indústrias Mecânicas, lamenta profundamente o falecimento do nosso querido amigo e Diretor-Presidente

José Roberto Mendes da Silva

Ocorrido em 25/03/2022, aos 72 anos. Sua trajetória foi pautada pela dedicação e generosidade.

Expressamos nossas mais sinceras condolências aos familiares e amigos pela perda irreparável. Um amigo que deixa a todos uma saudade que será eterna. A missa de 7° dia será realizada na próxima quinta-feira, dia 31/03/2022, às 17h, na Paróquia São José. Rua Dinamarca, 32 - Jardim Europa - SP

Era viúva de Luiz Gaspar, Deixa os filhos Rafael, Irmã, Alfredo e Luiz. Denterro foi realizado no Cernitério e Crematório Primaveras

Antônio Mário Mazanti Ambroni -

Aos 90 anos. Era casado com Haylet Jurema Bittencourt Ambrooi, Deixa os filhos Ricardo José, Ana Lúcia e

agradece as mandestações de pesar recebidas Que seu exemplo de resiliência e arrictade seja recordados por gerações. Ana Silvia. O enterro foi realizado no Cemitério Morumby

Jairo Antonio de Oliveira - Aos 89 anos. Era viúvo de Osvaldina Simões de Oliveira, Deixa os filhos Norma, José Cartos Maria Claudionor parentes earninos Denterro forrealizado no Cemitério e Crematório Primaveras.

Luiz Vicente dos Anios - Aos 84 anos. Fra visivo de Maria Therezinha Silva dos Anjos. Deixa os filhos Paulo, Iva, Roberto, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório. Primaveras.

MISSA

Walter Guimarães Maffra - Dia 19, às 18h30, na Paróquia Nossa Senhora Aparecida, na Praça Nossa Sra. Aparecida, s/n, Moema (1 ano).

Eliminatórias

Cristiano Ronaldo e Lewandowski garantem presença na Copa do Catar

___ CR7 lidera Portugal nos 2 a o sobre a Macedônia do Norte e Lewa marca na vitória da Polônia em cima da Suécia pelo mesmo placar na repescagem europeia

Cristiano Ronaldo havia avisado na véspera: "Não existe Copa do Mundo sem Portugal". Ontem, o astro fez valer suas palavras. Colaborou com uma assistência para a abertura do placar nos 2 a o sobre a Macedônia do Norte que garantiram a vaga portuguesa. Lewandowski também ajudou a levar a seleção de seu país ao Catar. Fez o primeiro gol na vitória da Polônia sobre a Suécia, também por 2.8 o.

Portugal se classificou pela sexta vez consecutiva para a Copa, e pela oitava na história. E Cristiano Ronaldo, de 37 anos, vai disputar o quinto Mundial seguido. Ele comemorou por meio das redes sociais: Objetivo atingido, estamos no Mundial do Catar, estamos no nosso devido lugar! Obrigado a todos os portugueses pelo incansável apoio! Forca Portugal!", postou.

A seleção portuguesa confirmou o favoritismo e ainda será cabeca de chave no Catar por causa do ranking da Fifa - está em oitavo. As sete seleções mais bem ranqueadas e o anfitrião Catar vão encabeçar os grupos que serão sorteados na sexta-feira, Bélgica, Brasil, França, Argentina, Inglaterra e Espanha já estavam garantidas e a Itália, em sexto, está fora.

Cristiano Ronaldo mostrou toda sua liderança em campo. Esbanjando vontade, atuou co-



Cristiano Ronaldo teve uma tercida especial entem no Porto; atacante lideros a seleção portugu

Mané marca, Senegal bate Egito de Salah nos penalti e se classifica

Mané levou a melhor sobre Salah e vai ao Mundial. Ele fez a cobranca decisiva na vitória por 3 a 1 nos pênaltis de Senegal dobre o Egito, após a vitória por 1 a o no tempo normal (1 a o Egito no primeiro jogo). Gana se classificou no 1 a 1 com a Nigéria fora de casa (o a o na ida). Marrocos vai ao Catar após fazer 4 a 1 na República Democrática do Congo (1 a 1). A Tunisia garantiu a vaga com o o a o diante de Mali - vencera fora por 1 a o. Camarões foi à Argélia, fez 2 a 1 (perdera por 1 a o) e ficou com a vaga.



mo um maestro. Indicava para onde devia ir o passe, de qual maneira os escanteios deviam ser cobrados e se mexia para dar opção às jogadas.

Portugal abriu o placar após um erro de saída de bola da Macedônia. Bruno Fernandes cortou e lancou para CR7 sair na cara do goleiro Dimitrievski. Ele optou, porém, em devolver ao companheiro e o chute rasante morreu nas redes. Festa dos 50 mil torcedores presentes ao estádio do Dragão.

Na etapa final, com a Macedônia no ataque em busca do empate, Portugal tinha o contragolpe a seu favor. Em roubada de bola de Pepe, Bruno Fernandes tocou para Diogo Jota e correu até a área para receber o cruzamento do companheiro, ampliar e garantir a vaga. Artilheiro da partida, Bruno Fernandes disse que o mais importante foi garantir a vaga. Portugal já teve melhores exibicões, mas esta é uma vitória que marca porque nos garante o acesso à Copa do Mundo", disse à emissora RTP.

O meio-campista também agradeceu à torcida, pela "atmosfera espetacular" que criou, empurrando o time. "As pessoas perceberam que precisávamos (de apoio).

POLÔNIA DENTRO. Grande artilheiro do momento no futebol europeu pelo Bayern de Munique, Robert Lewandowski também estará na Copa do Mundo do Catar. O camisa 9 abriu caminho para a vitória da Polônia sobre a Suécia, por 2 a o. em cobrança de pênalti. Zielinski definiu a classificação.

O resultado no estádio Slaski, em Chorzow, foi construído no segundo tempo. após os suecos mandarem na primeira etapa e perderem muitas chances. Ibrahimovic só entrou aos 34 minutos da etapa final e pouco fez.

Na América do Sul, foi definido quem vai à repescagem. É o Peru, que fez 2 a o no Paraguai e ficou em quinto lugar.



ORDEM DO DIA

b) Comunicações da Mesa c) Assuntos de interesse do Clube.

Santos, 30 de margo de 2022 Estas do Carmo Justos - Prosedi

As instruções especiais para a participação na reunião serão encaminhadas por e-mai, diretamente aos conselheros, a partir das fichas cadastrais fornecidas pelos próprios conselheros.

Brasil goleia e tem melhor campanha da história

A seleção brasileira garantiu ontem, ao vencer a Bolívia por 4 a o em La Paz, a melhor campanha das Eliminatórias Sul-Americanas desde que o atual formato, de turno e returno, foi adotado. Fez 45 pontos - e ainda há o jogo com a Argentina pendente -, superando os 43 dos argentinos nas Eliminatórias para 2002.

O Brasil jogou com sabe doria nos 2.600 metros de La Paz. Procurou ter a posse da bola, cadenciando o ritmo e sem gastar muita energia. No primeiro tempo, fez 2 a o, com Paquetá após belo nasse de Bruno Guimarães e com Richarlison completando passe de Antony.

Na etapa final, o domínio se manteve diante do fraco time boliviano. Bruno Guimarães, um dos melhores em campo, fez belo gol, completando de primeira lançamento de Paquetá. O Brasil chegou à goleada guando Richarlison marcou pela segunda vez, aproveitando rebote do goleiro.







npo. Bruno Guimarães, 20, e on, 45 do 2º L. Core to 1º tempo Bruno

BOLÍVIA: Cordano: Quinteros, Car-rasco, Jorge Sagredo e Villamil (Ra-miro Vaca); Herrera (Martinez), Villaroel (Garcia), Chura (Franz Gonzales) e Roberto Fernández; Henry Vaca e

e Roberto Fernandez, Henry Vaca e Marcelo Moreno Técnico: Cesar Farias BRASIL: Alisson, Daniel Alves, Mar-quinhos, Eder Militão e Alex Telles (Arana), Fabinho, Bruno Gurmarães, Lucas Paquetá (Arthur) e Phillipe Coutinho (Martinelli): Antony (Rodry go) e Richarlison **Técnico**: Tite. Arbitro: Eber Aquino (PAR) Amaretos: Henry Vaca e R. Vaca. Local: Estadio Hernando Siles.

Campeonato Paulista

São Paulo e Palmeiras dão início à decisão no Morumbi sob clima pesado

Dono do ataque mais eficiente do torneio. Tricolor espera se valer do fator casa. bater a melhor defesa e abrir vantagem

MARCOS ANTOMO ESPECIAL PARA O ESTADAD

São Paulo e Palmeiras comecam a decidir hoje, às 21h40. no Morumbi, o Campeonato Paulista em um clássico com vários ingredientes. Em campo, estarão frente a frente o melhor ataque e a melhor defesa do torneio. Nos bastidores, o clima está quente em consequência das discussões acerca

Metrò até mais tarde

Por causa da partida, a estação São Paulo-Morumbi da linha amarela vai permitir embarque até a 0h30

da data do segundo jogo da decisão. As duas equipes repetem a final do ano passado. quando o Tricolor levou a melhor - se for campeão de novo. o time do Morumbi se igualará ao adversário em número de conquistas estaduais, 23.

A decisão já começou inflamada com a disputa política em torno da data da finalissima e da utilização do Allianz Parque. O Palmeiras queria jogar no sábado para haver tempo hábil de entregar sua arena WTorre para a montagem do show da banda Maroon 5, na próxima terça-feira, O São Paulo bateu o pé e fez a presidente Leila Pereira ter de negociar com a construtora para o jogo ser realizado no domingo no estádio palmeirense, às 16 horas, como havia sido marcado pela Federação Paulista.

Se a rivalidade institucional se impôs mais fortemente na última semana, dentro de campo ela voltou a aflorar há uma temporada. Em 2021, Palmeiras e São Paulo decidiram, além do Paulistão, uma vaga na semifinal da Libertadores, No Estadual, o lado tricolor levoua melhor, mas na competicão continental o time alviverde deu o troco.

Este novo encontro no Morumbi não encontra grandes tabus, uma vez que o maior foi quebrado pelo Palmeiras na primeira fase do Campeonato Paulista, ao vencer no estádio do rival por 1 a o, fato que não acontecia no torneio há 25

DUELO DOS MELNORES. Com obietivos distintos no início da temporada, Palmeiras e São Paulo conseguiram, com a ajuda do tempo, aperfeicoar suas equipes. Abel Ferreira sabia da fragilidade defensiva alviverde no ano passado, quando foi



Rogério Ceni tem uma vitória em decisão sobre Abel Ferreira; bom resultado em casa é fundament:



SÃO PAULO: Jandret Rafinha, Die go Costa, Leo e Remaldo, Pablo Mara, Rodrigo Nestor e Igor Gome Alisson, Éder e Calleri **Técnico**:

PALMEIRAS: Marcelo Lomba, Mar cos Rocha, Gustavo Gómez, Munto e Piqueréz, Jailson, Zé Rafael, Gustavo Scarda e Raphael Véiga, Dudia e Rony **Técnico:** Abel Ferreira

Árbitro: Douglas M. das Flores. Horário: 21h40 Local: Estadio de Morumbi TV: Record, Premiere, Paulistão Play, You Tube e HBO Max.

Alviverde tem receita de RS 972 mi em 2021 e superávit de RS 123 mi

O Palmeiras divulgou ontem seu balanço depois de ter os números da temporada de 2021 aprovados pelos conselheiros. É o primeiro balanço sob a gestão da presidente Leila Pereira, mas que tem os remiltados registrados na administração de seu antecessor, Maurício Galiotte, O clube teve aumento das receitas e superávit de R\$ 123 milhões, com volume anual bruto de R\$ 972 milhões.

Uma manobra no calendário norque as competições de 2020 se estenderam até os primeiros meses de 2021 levou os direitos de transmissão de TV a ter resultado bastante significativo, saltando de R\$ 169 milhões em 2020 para R\$ 267 milhões no ano passado, Somente o Campeonato Brasileiro rendeu receita de R\$ 195 milhões. O Brasileirão é disparado

o tornejo de major recebimento de TV - a Libertadores ficou na casa de R\$ 37 mi-Ibões. • norsmun

um time sólido e mais organi-Do outro lado, Rogério Ceni zado à final. O ataque é o pontem importantes vitórias coto forte do São Paulo, com 24 mo treinador, uma delas justagols marcados até agora. mente sobre Abel Ferreira: na Supercopa do Brasil de 2021, SALADETROFÉUS. Abel Ferreivencida pelo Flamengo, que ra encara sua nona final com o ele dirigia, nos pênaltis, Falta Palmeiras em 17 meses no carao ex-goleiro, no entanto, um go. Em oito decisões já disputatroféu no comando do clube das, conquistou quatro títulos em que é ídolo. Em sua segun-(Copa do Brasil, Recopa Sulda passagem como treinador Americana, além de duas Liberdo São Paulo, é a primeira vez que tem a chance de disputar tadores) e quer erquer mais uma decisão.

Já Rogério Ceni enfrentou dificuldades para obter bons resultados no início do Paulistão, mas foi bancado pela direção são-paulina, apoiado pelos torcedores e conseguiu levar

leirão. Em 2022, as falhas foram sanadas, mesmo sem poder contar com a zaga titular -Gustavo Gómez e Luan - na maioria dos jogos. O time sofreu apenas quatro gols em 14 partidas do Estadual.

uma das mais vazadas do Brasi-

TÉNIS

O MELHOR DA TV

 ATP c WTA de Miami 14h/ESPN 2

Superliga Masculina

São José y Cruzeiro 19h/SporTV 2 Blumenau x Guarulhos 21h30 / SporTV

Campeonato Paulista

São Paulo x Palmeiras 21h40 / Record / YouTube. HRO Max / Premiere Campeonato Carioca Flamengo x Fluminense

21h40 / Pay per view

Futebol feminino

Atacante brasileira acusa Barcelona de assédio moral e psicológico

A atacante Giovana Queiroz, da seleção brasileira feminina de futebol, publicou ontem em suas redes sociais uma carta aberta na qual afirma ter sofrido assédio moral e psicológico dentro do Barcelona, clube que defende. A jogadora de 18 anos conta que os abusos tiveram início logo após ela não abrir mão de atuar pelo Brasil em sua primeira convocação, em outubro de 2020.

Na carta, enderecada ao presidente do clube espanhol, a atacante diz que recebeu persistentes indicações de que atuar pela seleção não seria bom para o seu futuro no Barcelona. Sem conseguir demover Gio, como é conhecida, da ideia, a jogadora alega que passou a ser alvo de métodos arbi-

Em fevereiro de 2021, fui submetida a um confinamento ilegal por parte da chefe de servicos médicos do clube. Ela afirmou que (o motivo) era o contato direto com um caso positivo de covid-19. Desde o princípio, acreditei que os verdadeiros motivos eram outros", escreveu. Gio afirma ter procurado o

Departamento de Saúde da Caralunha, que concluiu que o seu caso não necessitava de isolamento. Ao ser questionada mal à direção do clube Ainda de acordo com Giovana, as humilhações e violência psicológica dentro do clube passaram a ser cadavez mais constantes. "Minha vida pessoal e profissional foi profundamente afetada por essas experiências negativas", afirma a atacan-

te brasileira.

um inédito para sua coleção.

por ela, a médica do Barcelona teria afirmado que o caso

da atacante era "especial".

A brasileira ficou fora da fi-

nal da Copa da Rainha, sem

poder treinar e até mesmo sair de casa. As provas fa-

zem parte da denúncia for-

O Barcelona ainda não se manifestou sobre o caso.

__Técnicas eficazes prolongam carreiras no futebol de jogadores profissionais e amadores

Nos avanços da Medicina, alento para os atletas



Ronaldo sofreu gravissima lesão no joeiho em abril de 2000; graças a um tratamento revolucionário à época, voltou a jogar em alto nível



Fim do temor Evolução do tratamento e nas cirurgias de joelho tornaram recuperação mais rápida e o risco à carreira dos atletas foi reduzido guase a zero

UGENIO GOUSSINSKY

essència do futebol se constituiu de craques com ginga, dribles, arrancadas e mudanças de direção, com desacelerações repentinas e descobertas de espaços. Graças à intuição e à criatividade, mas também à mais delicada e detalhista articulação do corpo. A história do futebol brasileiro, por seu conjunto de lances mirabolantes, sempre esteve ligada aos joelhos de seus jogadores. Numa trujetória de glórias e dramas.

São inúmeros os talentos que tiveram carreiras abreviadas por causa de rupturas de ligamentos, meniscos e problemas nas cartilagens, como Reinaldo (Atlético-MG, anos 70), Zico (Flamengo, anos 90) e Garrincha. Nos tempos atuais, porém, com novas técnicas nas intervenções e tratamentos, jogadores com problemas similares costumam ter carreira mais prolongada. E atletas amadores rambém. Nesta semana, a rainha Marta teve o ligamento do joelho rompido. Terá de passar por cirurgia.

"As inovações dos tratamentos e as novas intervenções nos permitiram sermos menos invasivos na abordagem das lesões, o que possibilita melhor recuperação e retorno mais breve. Foram surgindo técnicas de reparação meniscal, da cartilagem, avanços nas cirurgias de reconstrução de ligamentos, tudo voltado para a melhora da parte biológica, tentando preservar as estruturas da articulação", diz o ortopedista Marcos Cortelazo, especialista em cirurgia de joelho e coordenador da ortope dia do Hospital São Luiz.

Por ser uma das maiores articulações do corpo, de sustentação, o joelho é um fator determinante para o futebol. Ao propiciar estabilidade, é el eque permite que o craque realize o que persou. Quando o joelho não funciona bem, é como se, para um violinista, a corda de um violino estourasse durante uma apresentação.

"Por ser exigido, o joelho é uma das áreas que mais sofrem com lesões, além, claro, de outros fatores que podem comprometer seu funcionamento, como sobrepeso, his-

tórico genético e a idade", diz. Segundo estudo da Universidade Federal de São Paulo (Unifesp), 72,2% das lesões são nos membros inferiores, com o joelho ocupando a terceira colocacão (11.8%) depois do tornozelo (17,6%) e da coxa (34,5%). "Nos anos 70 não era possível obter o resultado que encontramos hoje, por causa da falta de conhecimento, de capacidade de avaliação e técnica operatória inadequada, situações compatíveis com o tempo que se vivia", diz o ortopedista José Luiz Runco, médico da seleção em algumas Copa, como 2002.

Se é bom para o jogador profissional, também é para o cidadão comum, o atleta de fim de semana. Cortelazo diz que essas técnicas estão acessíveis a populações de baixa renda, que não têm acesso ao serviço particular. "Hoje, já não se faz mais cirurgia no ioelho sem o vídeo. o serviço público já incorporou as técnicas. Já se pode dizer que não há lugares em que a videoartroscopia para joelho e ombro não seja utilizada", informa,

Em relação aos hospitais particulares, o custo não aumenta em função da utilização das técnicas avançadas, "Este tipo de intervenção custa entre R\$ 7 mil e R\$ 10 mil e os hospitais já incluem o servico no pacote. Em relação às cirurgias com o joelho aberto, é uma prática proscrita. É um avanço que se incorporou na prática". O que muda pode ser o tipo de procedimento que o médico irá fazer, dependendo da lesão. E a própria escolha do método utilizado pelo cirurgião. "Há vários tipos de procedimentos. de acordo com o tipo de lesão e opção do cirurgião. Em relação à ruptura do menisco, há casos em que se pode salvar o menisco, com suturas, e há casos em que se faz uma regularização da lesão, onde a estrutura lesionada precisa ser parcialmente ressecada (retirada). Vai depender do cirurgião e de como a lesão se apresenta", ensina.

BARESI. Um dos marcos do avanço das intervenções no joelho ocorreu na Copa de 1994, com o libero italiano Franco Baresi. O drama e a recuperação do jogador causaram impacto na opinião pública em relação à eficiência das novas técnicas.

O capitão sofreu ruptura de meniscos do joelho direito no jogo contra a Noruega, o segun-do do time naquele Mundial, e foi parar na mesa de cirurgia do hospital Lennox Lin, em Nova York, Após a recém-implementada videoartroscopia. Baresi voltou à equipe na final da Copa. O Brasil foi campeão, mas ele teve excelente atuação, "Este caso já demonstrou como a evolução das técnicas e o diagnóstico correto foram fundamentais para o atleta se recuperar", ressalta Runco.

Com as novas alternativas e apesar de uma recuperação grave levar, em média, oito meses, contra pelo menos um ano e meio nos anos 80 e 90, a chance de um jogador voltar a atuar normalmente é maior, diz Runco. Inclusive em função do fortalecimento muscular, já que são os músculos um dos principais elementos de proteção dos joelhos, "O que tem facilitado, e sendo um fator de prevencão, é o fato de existirem meios de trabalhos preventivos, através da fisioterapia, para prevenir e facilitar a recuperação."

REVOLUÇÃO. A principal técnica que revolucionou as intervenções cirúrgicas no toelho e a artroscopia, que permite ao médico, por meio de um monitor, diagnosticar e realizar a intervenção sem invadir a articulação. A partir dos anos 90, com o desenvolvimento de equipamentos cirúrgicos, o método, que passou a se chamar videoar troscopia, se tornou a principal solução para as lesões graves.

No procedimento, é feita pe quena incisão na pele do paciente, para que seja inserido um artroscópio. Por meio de um monitor de TV inserido ao sistema, é possível ver a imagem da estrutura e realizar a operação.

Até os anos 80, as técnicas para as intervenções não estavam tão evoluídas. A partir do diagnóstico, o joelho era aberto pa ra a cinurgia, mais invasiva, Infil trações eram comuns e costumavam postergar e agravar o problema. Em várias ocasiões. os meniscos de um jogador eram retirados. Hoje, isso ocorre como último recurso.

Nos anos 60 e 70, os craques Garrincha (Botafogo) e Reinaldo (Atlético-MG) foram os exemplos mais emblemáticos de jogadores que tiveram a carreira encurtada por causa da retirada dos meniscos. Conhecido como "Anjo das pernas tortas", Garrincha tinha os joelhos desalinhados. Tais condicões nor alguns anos, até ajuda ram o jogador a desafiar a lógi ca e, com movimentos surpreendentes, se tornar uma lenda. O tempo e as pancadas, porém, foram tirando a magia dos joelhos do craque, que, após ter

NOVAS TÉCNICAS PROLONGAM CARREIRAS

Avancos da medicina no tratamento do joelho dos atletas facilitam a recuperação

Major novidade para diagnosticar lesões no joelho Momento em que a ressonância magnética (RM) passa a ser utilizado com mais frequência na prática médica (anos 1980)

Principais avanços das intervenções no joetho Utilização da videoartroscopia, que também passou a realizar intervenções, deixando somente de ser um exame de diagnóstico, como era a artroscopia (anos 1990)

Exemplos de intervenções realizados pela videoartroscopia



MENISCOS

sutura com aparelhos precisos (pinça anatômica, tesoura, parafusos corticais e fios cirúrgicos) e fixação da raiz do menisco (que fixa o ligamento do menisco

O LIGAMENTOS CRUZADOS

enxertos (fibras substitutas, em geral tendões) como os tendões flexores do joelho e o terco médio do tendão natelar

• REPARAÇÃO DE CARTILAGENS

microperfuração, transplante vindo de um doador de banco de tecidos e implantação de membrana de colágeno

O TENDÃO PATELAR

sutura com enxerto de tecidos, fixos por meio de fios com suficiente resistência à tração, de componentes como o nylon ou o aço

TEMPO MÉDIO DE RECUPERAÇÃO

 TÉCNICAS NOVAS
 B MESES COM A CONT THE BRIDE DA CARREIDA DO HOGADOR

AMOS 79 E 80
 EM MEDIA UM ANO E MEIO COM MAIOR PROBABILIDADE DE O JODADOR ENCERRAR A CARREIRA PREMATURAMENTE

NEOLOGICA DESCRIPTION

retirado os meniscos, em 1964. nunca mais foi o mesmo.

Reinaldo se deparou com problemas no joelho desde o início da carreira. Em 1974, teve rompidos os meniscos da perna esquerda após pisar em um buraco. Dois anos depois, em função de pancada no treino, teve os meniscos retirados, em uma cirurgia que hoje não seria considerada necessária. Ele encerrou a carreira em 1088, em funcão dos problemas, aos 31 anos.

Muitos atletas, porém, tive-

ram de encerrar mais precocemente a trajetória no futebol. conforme diz Márcio Pinto de Abreu, membro titular da Sociedade Brasileira de Ortopedia e Traumatología e da Sociedade Brasileira de Cirurgia do Joelho e Artroscopia e que atuou como médico do Internacional. "Naquela época (1970/80), as cirurgias para correção da lesão não eram bem-sucedidas. Hoje esta situação mudou. Nos últimos 30 anos houve uma melhor compreensão da anatomia e biomecânica do joelho e avanço tecnológico", comentou.

As dificuldades na recuperação ocorriam em outros componentes importantes do ioelho: ligamentos; tendão patelar (antigamente conhecido como rótula) e cartilagens. Em 1985, Zico sofreu grave contusão após entrada do zagueiro Márcio Nunes, em jogo contra o Bangu. O craque flamenguista saiu de campo com torcão nos dois ioelhos, no perônio esquerdo e tornozelos. Seus joelhos nunca mais foram os mesmos. Sem estabilidade nas pernas, se machucava em treinos. Zico acabou tendo lesão de ligamento cruzado anterior e ligamento colateral do joelho esquerdo.

A videoartroscopia trouxe solucões para a reconstrução de ligamentos. Geralmente, a lesão ocorre em função de traumas ou de desacelerações com o pé fixo no gramado, e compromete o funcionamento do joelho, uma articulação tibiofemoral, formada entre três ossos: o fêmur, tibia e patela.

A SUPERAÇÃO DE RONALDO. Há todo um método, hoje em dia, para a retirada dos ligamentos lesionados, substituindo-os por enxertos. A técnica tem avançado para encontrar solucões que deem maior estabilidade ao joelho. Mas as intervencões já têm obtido bons resultados, com enxertos como os tendões flexores do joelho e o terco médio do tendão patelar.

Técnicas para recuperação de cartilagens e do tendão patelar evoluíram. As cartilagens revestem as extremidades dos ossos e não permitem que haja choque entre estes durante o movimento. Já o tendão patelar é o ponto de ligação entre a patela e a tíbia e um dos responsáveis pela extensão do joelho.

Foi no tendão patelar do joelho direito que Ronaldo sofreu sua mais séria contusão. Após intervenção com raspagem em 1996, Ronaldo, em 1999, sofreu grave contusão atuando pela Inter de Milão, que o obrigou a realizar mais duas intervencões, entre 1999 e 2000. As partes rompidas do tendão foram reconstituídas. O jogador, então, passou por um processo de recuperação que permitiu a ele jogar a Copa de 2002, conquistar o título e ainda ser artilheiro e o maior nome da competição.

Atualmente, para a correção da região do tendão patelar, em geral, é realizada sutura no local, por meio de fios de alta resistência, com a opção de enxertos de outro tendão e com fitas sintéticas, que aceleram a recuperação e a cicatrização.

Mas há dificuldades a serem superadas neste caminho, principalmente em relação às cartilagens. "Muitas vezes, a cartilagem lesionada é um problema dificil de ser resolvido e ainda é o grande desafio do cirurgião do joelho, seguido das lesões meniscais", observa.

"As inovações dos tratamentos e as novas intervenções nos permitiram sermos menos invasivos na abordagem das lesões, o que possibilita melhor recuperação" Marcos Cortelazo Ortopedista

lqualdade

Lei de Inclusão garante união de casal com Down

Legislação dá direito a pessoa com deficiência de ser vista como capaz de praticar atos civis, como o casamento

DAVI MEDEIROS

A história de Samuel, de 31 anos, e de Isabela, 32 anos, começou em 2019, como amor à primeira vista, "Ouando ela virou para mim e olhou no fundo dos meus olhos, meu coração bateu muito forte" afirmou ele. Com ela, não foi diferente: "O amor falou mais alto". Deu em casamento. Desde 5 de março, eles são marido e mulher.

Mas, se esse encontro tivesse ocorrido alguns anos antes, o desfecho poderia ter sido diferente. Ambos têm Sindrome de Down, e, como outras pessoas com deficiência no País, só recentemente passaram a ser vistos pela Justica como cidadãos capazes de praticar atos da vida civil, como o matrimônio. Até 2016, Samuel e Isabela teriam de pedir autorização judicial para formalizar a união.

Essa conquista se deu pela aprovação da Lei Brasileira de Inclusão (LBI), promulgada para assegurar, em condi-cões de igualdade, o exercício dos direitos e das liberdades fundamentais para essa parcela da população. "A sociedade e o sistema jurídico consideravam as pessoas com deficiência incapazes", disse o pai de Samuel, Antônio Sestaro. "A partir da LBI, o status civil deles se tornou pleno e hoie eles têm a capacidade de responder pelas suas vontades", afirmou Sestaro, que tambémé presidente da Federação Brasileira das Associações de Síndrome de Down.

A federação comandada pelo pai de Samuel criou um espaco de conscientização para que pessoas com deficiência saibam o que podem exigir no dia a dia. São lives e reuniões em que mediadores explicam detalĥes da legislação para estimular o exercício pleno da cidadanía por esse público. A essa iniciativa, deu-se o nome de grupo nacional de autodefensoria.

SUJEITOS DE DIREITO', "Essas pessoas podem e precisam ser respeitadas e incluídas", disse a secretária municipal da Pessoa com Deficiência de São Paulo, Silvia Grecco. Ela, que é mãe de um adolescente com deficiência, desempenhou papel importante na elaboração da LBI, participando de audiências para ajustar o texto à realidade dessas pessoas. "Antigamente, usava-se o termo 'portadores de deficiência'. A partir daquele momento, eles passaram a ser vistos como pessoas que antecedem a deficiência, como sujeitos de direito, o que



Casal Samuel e Isabela: antes da lei, eles teriam de pedir autorização judicial para formalizar união

'Fram discriminados e não conheciam a lei para reagir'

O presidente da Federação Brasileira das Associações de Síndrome de Down, Antônio Sestaro, destacou que, tão importante quanto ter direitos, é conhecè-los. "O que acontecia é que eles eram discriminados e não tinham conhecimento da lei para reagir", disse o pai de Samuel, recém-casado com Isabela.

"Com o trabalho desenvolvido pela autodefensoria, se

promove uma mudança de

perspectiva", afirmou. Silvia iá foi reconhecida com um prêmio da Fifa por narrar, nos estádios, jogos de futebol para Nícolas, seu filho que tem deficiência visual e autismo. "As pessoas perguntavam se não era mais fácil deixá-lo em casa, ouvindo o jogo pelo rádio, mas inclusão é isso: não basta convidar para o baile, tem que tirar para dançar. No alguém pedir que eles saiam de uma fila prioritária à qual tenham direito, eles dirão que não", disse Sestaro, Mas esse é só um exemplo. Um caso real aconteceu justamente no dia do casamento de Samuel e Isabela. "O car tório queria autorização judicial. Ele estava mal informado. Houve estresse, mas ele reconheceu que estava errado", relatou o pai do noivo.

Hoje, o grupo nacional de autodefensoria atua em todas as regiões do País, Mais informações em federaçãodown.org.br. .a.

estádio, meu filho se sente feliz, transformado."

De transformação a empresária Carolina Ignarra entende bem. Cadeirante desde 2001, depois de sofrer um acidente de moto, ela relatou ter sofrido com a sensação de invalidez. Hoje, é casada, tem uma filha adolescente e é CEO de uma empresa que conecta pessoas com deficiência a vagas de trabalho, "Somos seres humanos

que precisam de reconhecimento. É muito mais que o salário no fim do mês. A moeda financeira é apenas um dos reconhecimentos, mas não o único. O mais importante é a gente se perceber como um indivíduo de valor", afirmou Carolina.

TRABALHO. No caso de Carolina, foi a autoestima conferida pelo trabalho que impulsionou as demais conquistas de sua vida. Para ela, inclusão é poder se enxergar como uma pessoa digna, capaz.

Samuel também conquistou muito pelo trabalho. Atuou em banco e na administração pública. Foi modelo e fez faculdade de Design de Moda. E deu palestras pelo Brasil e em Genebra, na ONU, a pedido do Ministério da Educação. Hoje, porém, sua prioridade é aproveitar a vida de casado com Isabela. Eles gostam de caminhar na orla de Santos, onde moram. Gracas ao direito ao casamento, Samuel pode viver com sua "companheira, amiga, tudo de bom e de melhor".



ATIVO

es ao exercicio findo em 31 de dezembro de 2021, con A Diretoria

PASSIVO E PATRIMÓNIO LIQUIDO

PEFISA S.A. - CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO

iormente Pernambucanas Financiadora 5.A. -- Crédito, Financiamento e Investimento)

s as demonstrações financeiras de PEFISA S.A. Crédito, Finan São Paulo 29 de março de 2022

C N P L 43 180 355/0001-13

31/12/2021 31/12/2020



25/43/2024

RELATÓRIO DA DIRETORIA BALANCO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

		Hota	31/12/2861	31/12/2020		MOSS	21/12/2021	31/17/20/20
Disponibilidades		- 4	34 098	86 312	Depúsitos e demais instrumentos financeiros passivos		1 001 194	1 010 573
Instrumentee Financelros			3 198 130	3.489.550	Ineth/plus financeiras	13	983.712	993 499
Aplicações interfinenceress de liquidez		4 11 5	275.057	595,387	Cultos cleries	13	17 482	17 074
Titulos e velores mobilários		8	362,067	178.192	Provisões		480.824	451 471
Operações de créditos			2.258.557	2.448.205	Continglincine	14	460,824	451 471
Outros instrumentos Snanceiros		10	280.449	249.765	Outros passivos	15	1 148.511	1.450 072
(-) Provisão pera perdas esperadas associadas ao risco de cri	idito		(408.844)	(372.074)				
Créditos tributários		11	265.433	276.493	Patrimônio liquido		585 732	638 782
Outros ativos			10.940	7.084	Capital accial	16	298.000	298 000
Investmento em participação em controlada.			1.000	151	Receives	16	287 732	340 782
Imobilizado de uso		12	215.353	141954				
(-) Deprecinções a amortizações		12	(79.849)	(58 572)				
Total do ativo			3.196,281	3,560,896	Total do passivo		3.196.201	3.880.894
DEMONSTRAÇÃO D SEMESTRE E EXERCÍCIOS FINDOS EM 3 (Em milhares de reals, exceto o lucro líquido p	1 DE DEZ	EMBRO D			DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA SEMESTRE E EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DE (Em milharus de reais)	- (MÉTODO ZEMBRO DI	INDIRETO) 2021 E DE	2020
		2° semestre				2" semestre		
	Note	2021	2021	2020		2821	2021	2020
Receites de intermediação financeira		433 398	793 605	858.771	Lucro liquido (prejulzo) ajustado do semestre / exercicio	(77.531)	89.832	[130.969)
Operações de crédito	8	405.059	756.033	840.163	Passifado antes da Influtação sobre o lucro	45 928	23,010	(12.277)
Resultado de operações com titulos e valores mobiliários	4 a 5	28.339	37.572	18.608	Desneciações / antoritizações	10.319	21.277	18.907
Despesas da Informediação financeira		(42.283)	(63.767)	(38.881)				
Operações de captação no mercado	13	(42.263)	(63.767)	(38.881)	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(143.087)	34.770	(147.092)
Resultado bruco do intormediação linenceiro.		391 125	729.838	819.890	Provisões	9.200	10.775	9.403
Provisão pera perdas		7 778	(309.045)	(614.240)				
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	9	7.778	(309.045)	(614 240)	Variação em ativos operacionais - (Aumento) / diminuição	(55.707)	240.260	98 636
Outras receitas (despesas) operacionais		(352 985)	(397.783)	(219.528)	Indisamentos figuroeiros	(37.518)	289,274	80.430
Receitas de prestação de serviços	17	149.508	292,177	263.702	Culton attens	(18,180)	649,014)	18.205
Resultado de pertropeção em controlada		(462)	(833)	85	Column assem	(10.100)	femore red	14.200
Despesas de passosi		(17.981)	(36.460)	(43.754)				
Outros despresas administrativas	18	(198.388)	(284.508)	(303.527)	Variação em passivos operacionais - Aumento I (diminuição)	12.537	(318 509)	[149 394]
Despesas tributinias		(35.939)	(85.787)	(81.398)	Clulros passivos	14,862	(296.671)	(130.685)
Outras receitas / despesas operacionais	19	(249.721)	(320.563)	(74.626)	Impostos sobre o lucro	(2.325)	(21.838)	(18.709)
Resultado antes de tributação solare o lucro e do								
participação dos minoritários		45,928	23.010	(13.878)	Cabra liquido aplicado o gerado pelas atividades operacionais	(120 701)	11 583	(181 727)
Imposto de renda e contribuição excla? Auste de exercícios anteriores		(33.098)	(11.060)	4.874				
Provisão para imposto de renda		(673)		(19.956)	Caixa liquido aplicado nes atividades de Investimento	(53.973)	(74.248)	(29.474)
Provisão para contribuição social				(11.737)	Acutaicão de Impbilitado de uno	(53.973)	(74.240)	(29,474)
Allon Barral differdo		(32.525)	(11,080)	36.567		(000000)	(
					Catxa liquido aplicado nas (gerados peias) atividades de Branciamento	118 601	(24 379)	231 721
Lucro liquido (prejuizo) do semestre / exercício		12 830	11 950	(9.004)		93.601	19 379)	250 567
Lucro liquido (prejulzo) por lote de mil ações - R\$		0.04	0.04	(0.03)	Depósitos e demais instrumentos financeiros passivos			
DEMONSTRAÇÃO DO RESI	III TADO	PRANCE	me		Dividendos pagas i provisionados	25,000	(15.000)	(18.846)
SEMESTRE E EXERCÍCIOS FINDOS EM 3	1 DE DEZ	EMBRO D	E 2021 E DE	2020	Autronia / (dintrolção) do calas e equivalentes de calas	(56 073)	(87 044)	20.520
(Em milhares	de reais)				ModRicaches na nosicilo Snanceire			

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO SEMESTRE E EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Em milhares de reass, exceto quando indicado de outra for

	Note	Capital realizado	Reserve legal	Reserva estatutária	Lucros scumulados	Total
Entered to 17 to Security of 1875		298 000	59 600	290 186		647 788
Projulzo					(9.004)	(9.004)
Absorção do prejulizo.						
Reserves estatutários	16			(900.0)	9.004	
Saldos em 31 de dazembro de 2029		298.000	59 500	281 182	-	638.782
Mutações no exercício				(9.004)		
Saldos em 31 de dezembro de 2020		298 000	59.600	281 182		638 782
Distribuição de dividendos	16			(62 012)		(62 012)
Lucro liquido					11.950	11 950
Destinação de lucros.						
Dividendos mínimos obrigatérios	10				(2.988)	(2 988)
Reserves estatutórios	16	-		8 962	(8.962)	
Emilion and 27-44 flamouthing day 1881		298 000	99 800	228 132		885 732
Mutações do exercício		-		,53 050)		
Saldos em 30 de junho de 2021		298 000	59 600	241 182	(880)	597 902
Distribuição de dividendos	16			(22 012)		(22 012)
Lucro liquido					12 830	T2 830
Destinação de lucros.						
Dividendos mínimos obrigatórios	16				(2.988)	(2.988)
Reserves establishes	16			0.052	(0.002)	
Saldos em 31 de dezembro de 2021		298,000	59.600	228.132		885.732
Mutações do semestre				13.050)		-

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A PEFISA S.A. Crédito Financiamento e Investimento ("Financiadora") tem por objetivo a realização de fin para aquisição de bens e serviços e para capital de giro: podendo praticar todas as atividades tegalmente admitidas e não parts description of control of the proof of the control of the co

Base de prenaração e anessentação dos demonstrações finançainte

An demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil ("BACEN") e demais disposições contata na Liu das Sociedades por Aplica, dise disposições contábeis infrincipatos para la circi ha 11 5000 ° 13 541 100 ea sinomas e abstuples do Comisilho Monatain Sactonsi a de Basen Cantral de Brasil, em conformidade com o Plano Contitúl dos Institutoles de Sistem recommento resconario e do camisco Cumina do comisca, con consomissión com e e e e e e e e e e e e e e e e e e Financiario reconario — COSTIFI e e evidenciarim todas sia informações relevantes protrais das de somente eles, es quals cetillo consistentes com as utilizadas pala Administração na sua gretific

Na elaboración das demonstracões financeiras foram ublizadas estimativas e oremissas na deterde centres abless, passariors, recentres el despessas, del società del centres abless, passariors, recentres el despessas, del società del centres abless, passariors, recentres el despessas, del società com la patitacia contablens vugentes no Braud. Existe attributors de preventiones braces del central del centre del

(a) Mudenças na apresenteção das demonstrações financeiros

esultado liquido do semestre / exercicio Outros resultados abrangentes do semestre / exercicio assultado abrangente do semestre / exercicio

Illadianças as agresente/più aus enumonistra pue meanorista. A partir dei imenio de 2020, as etterapões advindas da Resolução Calitir nº 4.702/03/19 e Circular BACEN nº 3.996/2019. posteriorimente consolicidate na Resolução BICB nº 7.2020. Toram incluidas nas Demonstrações Financeras da PEFISA S.A. - Cridito, Financiamento e Investimento. O digetivo principal desias nomas é tozare almitendade com se

diretrizes de apresentação das demonstrações financeiras de acordo com ao normas internacionais de contabilidade direttices de apresentação das demonstrações frençoireas de acendo com an normais referencionas de contactulas international Françoirea (FRENÇOIREA) (FRENÇOIREA do periodo estão apresentados comparativamente com os do final do exercicio social demonstrações estão comparadas com os mosmos períodos do exercicio social antenor para as quais foram apresentadas e a inclusão de Demonstração do Resultado Abrangente

As demonstrações contábeis foram aprovadas para emissão, peta Diretona, em 29 de maiço de 2022

Principals pridices contibute

(a) Acuracia de resultado

As receitas e despesas de naturaza Enanceza sáci caiculadas i de rengate e as recettas e despesas correspondentes ao accusios com base lo registradas em conta redutora dos n ativos e pasalvos e apropriadas ao resultado pola fluencia dos pasacios.

(h) Calca a equivalentes de calca

2826 No inscio do semestre exercicio
(9.004) No fim do semestre exercicio
(9.004) Aumento / (diminulção) do calsa e equivalentes de calsa

Caou e requivilentes de casus, conforme Resolução CARF nº 3.604/08 e CPC 03 são representados por disponibilidades em mosta rectoral e mosta estempera se, ejasmito aplicabel, operações en que são utilizadas pela inistração para genericamento los evisis compositos de curior para o com para o puelo ou risponir a 60 das, entre a data de acuantida genericamento do sexus compositos de curior para o com para o puelo ou risponir a 60 das, entre a data de acuantida por exceptos de sexus compositos de curior para o com para o puelo ou risponir a 60 das, entre a data de acuantida por exceptos de compositos de curior para o composito de curior para de composito de composito de composito de composito de curior para de composito de composito de curior para de curior para de composito de curior para de composito de curior para de composito de curior para de curior pa e a data de venomento. O cauxa e equivalentes de cauxa da Financiadora são representados por saidos em podes d ncos e aplicações interlinanceiras de outo prazo.

164 202 20 520

PEFISA S.A. - CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO

(anteriormente Pernambucanas Financiadora S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento)

C N P I 43 180 355/0001-12



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 (Em milhares de reais, exceto qu do indicado de outra form

As aplicações metrinancerate de liquida?
As aplicações metrinanceras de equida são apresentadas pelo vistor de aplicação acrescidas dos re apretos são dada do bisarqo.
Titudos a visiones mobilidarios

Os titudos e valores mobilainos são registrados pelo custo de aquesção e apresentados no balanço patrimonal conforme a Cincular nº 3.086 do Banco Canthal do Brasil, sendo classificados de acordo com a intenção da Administração na catalogista "Salindia são e vendimento".

Os titudos classificados para negociação são apresentados e evaluados, na data do balanço pelo seu valor de mercado.

serrio que as visuações pues regiocação são apresentados e evaluados, na data do batanço pelo seu valor de mercado serrio que as visuações são reconhecidam no resultado do perboto Em 31 de distembro de 2021 e de 2020 a Financiadora ndo possuás títudos dissilibidados como deposivios para venda ou títudos para respossação Operações de crédito, outros instrumentos financeiros e provisão para pardas esperadas esociadas ao risco

As operações de crédito são classificadas, de acordo com o julgamento da Administração quanto ao nível da risco, que

есно выс сванятьсяхия, не всогого сего о јидентелно ов начинизатиско оцивно во личет ов псло, зучи или еслопитиски, а вернятелно приваване на пластова евросатова по пивора ѝ оцивно во личет обечесания и обективности примежения примежения примежения примежения примежения примежения примежения примежения примежения учить а влибаме регобоско ас сегота в изи свения осида примежения при

As rendas das operações de crédito vencidas há mais de sessenta das, independentemente de seu n somente alto reconhecidas como recerta: cuando elebramente recebidas.

As operações classificadas como nives "N°, pormanerem reaceitõtăs."
As operações classificadas como nives "N°, pormanerem reasa classificação pelo período de sea meses, quando então sab obscadas contra a provisão exalatinte e controladas, por até cinica años, em contas de compensação não maes figurando no ballango patrimente."

No article to building partnerses?

Outside all provides provides executions association are risked for children in Franceschars of composition of Expecificat, contributes an internal or children in Franceschars of composition of Expecificat, contributes assignment execution and in Provided for 2 (2017 or 2117) 1009 or CDM1 or por Provided Expecificat, contributes an internal execution of the CDM1 or port of the CDM1 or po

O detalhamento da composição e o saldo da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito da Financiadora podem ser observados na Nota 9

O investimento em controlada é avaliado pelo método da couvratência patrimonal

inno Blazdo

Sión replandos ao cuasio de aquisição formação ou installação deduzido de depresação ou amortização acumilidad.
A depresação ou amortização à caliculada ; pelo metado finear, às taxas que ferem em conta o timpo de virta sul aconómica estimado dos bem a A. Financiadoria adoid como proderimet invasta o mobilizaçõe para venificação de possiviens peridas, conforme desidado de possiviens peridas, combieme desidos na finea (3, 1)%, à A. Financiadoria efeitas, periodicamente revajões do prazio de vida dil ciencímica dos servis bem do divino vinancialização.

(h) Intangivel

As licenças de software são cupitalizados com base nos custos incorridos para adquinr os softwares e fazer com etes esfeam prontos para ser utilizados. Essos custos são anontizados durante sua vida util estimbrel de cinco a On custion de disservolvemento, cuerco successors seus arrantazione custimis sala WGII URI SSERVINEI del CIVID. Con custion de disservolvemento, que alco d'entramente astribuévise as progeto a cos festers de productos de si cierrificiones e esclusivos, controlados pass Financiadora, sillo reconhecidos como altivos intangleies, quando os se las retrustratos.

e internuez alemnace. E tecneamente vidivel conduir o adfivere para que ele esteja o A Administração pretende conduir o adfivere e usâ-lo, Pode-se demonstrar que é provivel que o adfivere genará ben

 Estão disponíves adequados recursos técnicos. Tinánceiros e outros recursos para concluir o desenvolvimento e para vibizar o activare Os castos atribulvers ao software durante seu desenvolversenio

Op states articlurées au articlurée du demendent pouders ser mons adats con respurage.
 Coustis, déstinant pour bouisme, qui tes organisations comp part à pouduit de sobhers rechem no carbon con entrerpado accades no desenvolements de loibreure.
 Coustis de dévendent ce qui de la activir a poutific de l'outiles devidaments albourises no desenvolements de carbon de devendent ce que de la activir a pout de la coustification de la VIX.

m Impositio de renda e contribuição social difendos o renditos habilados sale constituídos com base nas deposeções constantes na Resolução nº 4 842 de 30 de piño de 2000 do Conselhos Bilanciano Nacional, que determinan que a Financiados deve atender consideramente, por región e manufacijado contida de redatas subdianos accerentes de devenços lemoradas las seguriares comos en Apresentar Institucio de Juntos ou receitas situldares se para fina de repositio de rendis e contribuição social, no minimo em Pêle arresticos dos Juntos ou revoe atres situldares. para fina de repositio de rendis e contribuição social, no minimo em Pêle arresticos dos Jultonos como servicos securiar. Acute do aerisco de medição dos Jultonos como por servicos de securidos de servicios de servicios de rendir de servicios de rendir de contribuição social, no minimo em Pêle arresticos dos Jultonos como acressos securiar. Acute do aerisco de medição de servicios de medição de por la constituição de servicios de servicios de servicios de rendir de servicio de servicio de medição de servicios de serv

pectátive de geração de lucros tributáveis futuros, para lins de imposto de rende e contribução social, conforme o so, em partodos subsequentes, bassada em estudos técnicos que permitam a natização do cricidio tributário em em prazo másemo de dez anos

vem prazo milaren de dez aros.

É constituto cristido trobulario de imposto de senda (25%) e contribuição social (15%), calculado sobre as diferençais temposes, representadas pote montante das despresas apropriadas e ainda não desdávieis, para fina do referido imposito e contribuação. O total dos créditos tribulários está registrado na núbrica "Cultros créditos - diversios" no grupo dos alteros cristidente e restitutives a longo prazio.

conductive executions is long protein.

All care of 14.18 Get (4.6 pc) and de 2021 believes a faut of 2.60% de 15/12/1968 a s.l.e. Complementar of 155 de 100/1000 cm and only the 15 pc. 15 pc

ições em recursos de acettes cambiais são registradas pelo valor recebido, acrescidas pelos encargos pa tados em caida período mensal

Ativos e passivos contingentes e obrigações legale - fiscais e previdenciárias

condo com a coffera descrizio allacia.

For differentia con e del considera del consid

em provisto e dividando omo perda remota não rec pações logais - flacais e previdenciárias - referen-se a derrandas judicairs, orde estão sendo contestada dade e a constitucionalidade de alguns tributos e contribuições. O montante discutido é quantificado, registi

stitutution comensimente.

**retike para recuperação de advojos (Impairment)
rigistro contibilido de um alvo dever evidencia eventes ou mudançae nas circursiláncias econômicas, operacionais ou
oriogistas, que position midical detensorájo do u perida de seus valor recuperável. Osando lass evidéncias ado
eficadas e o ester contibilidação escode o valor recuperável, o constituciós uma provissão apastemdo o valor confado

filicadas e o salor constitutiva de securios de servicios.

8 de Estas provisões dos recupiosadas en resultado do periodo.

8 de Estas provisões dos recupiosadas en resultado do periodo.

os estão demonstrados pelos valores de realização incluindo quando aplicável os rendimentos e as variações rias adendos (em base pro rate da) e provisão para parda, quando, pidigata nocessária. Os pasavos demonstratados o os valores conhecidos e calculátives, acresidos dos encarcos e das variados monetárias nocerádos

(c) Restandor recorrente / año noversete A politica elemente de FTRS 8.8 A - Oddito. Francoameiro si investimorio consideram como incorrent recorrente on resultatos ortuntos osos ribos das operações residadase de acesto com o objeto socidida fina e pervista en mas. Estando Social, o será, y Figilitad de promprir damo paramese a resultante in servaços aná paramente de la responsa de institucio de como paramente a como paramente acestos es servaços aná a sua resplora de institução formacear.³ Alem disea a Administrações da Financiadora considera como ribo eso en resultados serva previsidadas do contrator aos o 3 acos seguina como ribo eso en resultados servaços.

Atendendo à Resolução BCB nº 2/2020, os resultados não recorrente

31/12/2021 31/12/2020 23,254 85.512 34.000 800 Aplicações em depósitos interfinanceiros. Vencimento até 30 das 43.080 77.890 77.158 164.202

ecellas decorrentes das aplicações interfinanceiras são apresentadas na der perações com titulos e valores mobilátics" (vide Nota 6)

Aplicações interfinanceiras

31/12/2021 31/12/2020

Chesulatido com acclasições Interfluencema de logade de operações compromissadas no exercicio fore en 1 de describe de 2021 los en 18.25 008 (1813 100 Illum 11 de describero de 2020); com endirendo revolado en una de 100 00% a.a. (100 122 de compromissadas no exercicio fore en 1 de describero de 2020) de com endirendo revolado en una de 100 00% a.a. (100 122 de compromissado en 100 00% a.a. (100 122 de co

A carteira de titulos e valores mobiliários foi classificada na ca estabelecada na regutamentação vigente: estavam asaim co Valor de curva em 31/12/2021 em 31/12/2021 em 31/12/2020

is do Tosouro – LFT Não Circulante 42.817

ALC LITTURE OF THE PROPERTY OF

	2º namestre 2021	2021	2029
Aplicações Interfinanceiras de Squidez (vide Notas 4 e 5)	18.603	25.095	13.693
Yillulen públicen	9.703	12.372	4.737
Outros	33	104	178
Total	28 339	37.572	18 608

A Firanciadora pode se utilizar de instrumentos financiaros derivativos para atender las suas necessidades próprias de reduzir a esposeção a riscos de mercado e de tasas de junos. Durante os esercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 a Financiadors não operiou com instrumentos financiense derivativos.

Operacións de crédito

As informações da carteira, em 31 de dezembro de 2021 e 2020, são assem sumanizadas

A composição da carteira de operações de crédito e tibulos e créditir a receber com caracteri por modalidade de operação, está assim representada.

31/12/2021 31/12/2020 97.368 30.872 Capital de piro 13,250 e gerd es de crédito Total de operações de crédito Titulos o créditos o receber (*) 1 344 705 1.385.055 Total de Muios e cristitos a re 1 385 055 2 448 206 Circulante 2 309 434

(*1 Operações com

(1) Openinghors com cannot de course pressu autou e cannot en common.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, o asido de valores renegociados com clientes no valor R\$ 637.286 (R\$ 721.199 em 2020)

31/12/2020

31/12/2021 31/12/2028

O venomento da carteza de corracñes de crédito acresenta o secunte certir 31/12/2021

		A vencer		Vencidos.		Avencer		Vencidos
Praco	Velor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Alé 30 dias	549,944	35.90	60.940	14,79	902,424	45.27	55,860	12.29
De 31 a 60 das	267,636	14,81	35.337	7,81	331,942	16,30	32.162	7,08
De 61 a 90 das	247 908	13.73	45 308	10,01	221 868	11.13	92,034	20.24
De 91 a 180 dias	313 393	17.35	123 618	27,31	343.889	17,25	182.433	40,12
De 181 a 365 dies	282 439	15.64	181 439	40.08	141 610	7 10	92 166	20 27
Acema de 365 dias	44 789	2 48			58 772	2 95		
	1 805 909	100.00	452 848	150.00	1.993.505	100.00	454 701	100,00

dências (c) Por característica de cilente

	Pessoa juridica		110 625	30 872
	Pessoa fisica		2 147 932	2 417 334
			2 258 557	2 448 206
d)	Recetas de operações de crédito			
		2º somestro 2021	2021	2020
	Crédito pessoal	298.181	623.356	730 448
	Directos creditários descontados	2.782	4.505	1.315

A provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito foi n findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

	2" semestre 2021	2021	2020
Beldo tricial	549.911	372.074	519.100
Complemento / reversito	(7.778)	309.045	814.240
Balcas contra a provisão	(135,289)	(274.275)	(781 332)
Solds Smal	405 844	406 844	372 074

PEFISA S.A. - CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO

(anteriormente Pernambucanas Financiadora 5,A, - Crédito, Financiamento e Investimento)

C N P L 43 180 355/0001-12



Composição o	te certeire por nive	i de risco:						(d) Despesa con treposto de ronda e contributollo social	
					31/12/2021		31/12/2020	imposto de renda	Contribuição soci
				Percentual	Provisão		Provisão	2021 2020	2621 28
Mivel	A vencer	Vencidos	Total	de provisão	contabilizada	Total	contabilizada	Resultado antes da inbutação sobre o lucro e participações 23.010 (13.878)	23 010 (13.8
A	1,646,233	33.510	1.679.743	0,50	8.390	1 745,833	0.720	Alliquota nominal combinada do imposto de runda	
8	25.578	30.501	58.079	1,00	580	65,583	658	e da contribuição social - 25% o 15% (Nota 3 (1)) - % 25 25	15
C	31.984	38.263	87.827	3,50	2.006	87.048	2.611	Imposto de renda e contribuição social às alliquotas da legislação (5.753) 3.460	(3.452) 2.0
D	45,349	45.782	91.111	10,00	9.111	188,403	10.040	Ajustes para cálculo peta aliquota efetiva	
E	12 124	42.663	54 787	30.00	16 436	92 147	27 644	Adições permanentes (1/298) (571)	[558] (1)
F	5.254	43.241	\$1.525	50.00	25 763	86 520	43 310	Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercicio (7.050) 2.898	(4 010) 1 9
G	9,040	37.382	46.422	70.00	32.494	77,766	54.435		
H	27 737	183.326	211.083	100,00	211.063	128.808	126.806	12. Imobilizados em uso	
	1 805 909	452.648	2.258.557		305.861	2.448.206	280.831	(n) Imobilizados	

13 91.243 14 372.074 uplio nº 2.682 de 21/12/1999 do 406.544

CARL com base no súgamento e expenência da Administração

A Financiadora efeturos a balsa da coeracina de crédito contra presido anha 180 das de classificacio no nivel "H" No exercicio findo em 51 de dezembro de 2021, foram recuperados créditos ar secretarde de R\$ 128.571 (R\$ 108.400 em 2020).

O indicador Over 60 dos clientes de carteira do cartillo bendetredo trive vertaçõe de 1 p.p., a meior em com mesmo periodo do ano anterior. Esta varieção deve-se principalmente, ás ações de mitigação aos impacto (Covid-19) realizadas em 2020. Em 31 de dezembro de 2021 o indicador foi de 11.97% (11.04% em 2020).

Valorus a receber da Controladora (Hota 20) Imposto de renda e contribuição social a compansatr	21/12/2021 60.115 60.071	21/12/2020 60.012 100.088
Devedores diversos - Pale	76.842	58,680
Devedores por depósito em garantila	3.982	3.176
Outres	20.639	29.819
	250.449	248.765
Cecutante	183,300	178.155
Não Circulante	77 149	71.610

A Emerciadora adeta m A Priestradiona activa processimante un incurrentario acciona incultario nei responsa dei remas (eri a cerentario posso de cante activa del derevegata bemperatura, prejudos fiscali e basis negativa de contribuição social, com bese neis atliquidos regertes de 28% parat reposto de revola e 15% para contribuição social. Os crédites tribulativos año constituidos em conformatacio con a Resolução nº 3.050 de 20 de dezembro de 2602 do BACEN e atterações introduzidas pata Resolução nº 3.355 de 3.050 de 3.

Os créditos tributários de impostos e contribuções foram constituidos sobre 4/lexenças tomporanamente instedistives

(a) Natureza e origeni dos créditos tributários			57			_ 1
		31	/12/2021		31	152/2020
	R	CS	Total	- 22	CS	Total
Provisão para perda esaccada a risco de crêdio (Nota 9)	39 233	23.540	62.773	58.550	35 131	93.681
Provisão para contingência - PIS e COFINS (Nota14)	112.767	67.860	180 427	110.489	66 293	176 782

3.823 2.294 6.117 3.788 2.262 6.030 165.757 99.676 265.433 172.807 103.686 276.493 os com base em premissas que incorporam, entre outros tistores, a manule sino econômico, e as expectativas futuras de taxas de juros, a administração acredita que os créditos tributários registrados em 31 de dezembro de 2021 tenham a sua realização futura da seguinte forma.

(b) Expectativa de realização

						Realização	
	2922	2023	2024	2025	2026	2927 a 2031	Total
Créditos tributários de emposto de renda							
Provisão pera perda esperada associada							
a risco de crédito (Nota 9)	39.233		-			-	39.23
Provisão para contingência - PIS e COFINS							
(Note 14)					-	112.787	112.70
Prejuizo Recal	5.430	4,498					9.83
Outras	1384		_			2.439	3.82
	45 053	4.498				115.208	165.71
Valor presente	41 178	3 596				58.870	103.64
Créditos tributários de contribuição social	_	_	_	_	_		_
Provisão para perda esperada associada							
a risco de crédito (Hota 9)	23.540						23.54
Provisão para contingência - PIS e COFINS							
(Note 14)						67,660	67.88
Base negative	3,383	2,788					6.16
Outres	831					1.463	2.29
	27.754	2,799				69.123	99.67
Valor presente	24 816	2 238				35 322	62 37

edistada a lura mádia do 11 SAN, en una missocia ao

(c) Movementação dos créditos tributános no período

No exercicio findo em 31 de dezembro, os cráditos t

besse passe beta coustantiac.				
	Saldo Inicial	Adiques	Realizações	Seldo Bagi
Imposto de randa				
Provisão para perda seperada associada a risco de cristico				
(Note 9)	88,650	9,785	(29.102)	39.233
Provisão para contingência - PIS e CDFINS (Nots 14)	110.488	2,278		112.767
Projulto fincat		9.834		9.934
Outras	3.768	234	(179)	3.023
	172,807	22.231	(29.281)	165,757
Contribuição social				
Provisão para perda esperada associada a risco de crédito				
(Note 9)	35.131	5.870	[17.481)	23.540
Provisão pera continolincia - PIS e COFINS (Nota 14)	09,293	1.387		67.860
Base receive		0.182		0.102
Outrain	2.382	130	(107)	2.294
	103 888	13.558	(17.588)	99 676
12/2021	276 493	35.789	(46.849)	265 433
12/2020	238 926	95 142	(59 575)	276 493

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020.	todos es créditos tributânos de imposto de renda e contribuição social haviam
sido reconhecidos pela Financiadora.	

31 de dezembro de 2021 (R\$ 37 018 em 31 de dezembro de 2020)

(b) Intengivel mento no montante de R\$ 36 351 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 46.364 er

silicação por produto

		31/12/2021	311/12/2020
	Depósitos a prazo	731.414	573 233
	Recursos de aceites cambuss	252.298	470.266
	Contas de pagamentos	17.482	17.074
		1.001 194	1 010 573
(0)	Diversificação por prezo		
		31/12/2021	31/12/2020
	Sem proze	17.482	17.074
	Managements and SMC along	4472 7070	211022

Vancimento acima de 365 des 515.989 778.589 1,001.194 1.010.573 Recursos de aceitos cambias referem-so há tritos de câmbio emilidas peta Financiadors, pactuadas junio a terceiros O resultado de recursos de aceitos cambias, em 31 de debarreiro de 2022, los de RS 18 889 (RS 25 974 em 2020, 179 95% a la do CDV e com parto médio de 1.4 em o 1131 17% a la de CDV e parto médio de 1.4 anos em 2020)

Omerandos de contendos no mercado

	31/12/2021	31/12/2020
Florarens de aceites cambiale.	18.800	25.974
DPGE	26.663	10.388
CDB	16.754	598
Outron	1.401	1.923
Total	63.767	38.881

Florater

Florat

Os critérios de reconhecimento e base de mensuração para dela conta o estudo detalhado des actes subcias e dos processos administrativos, e são baseados, também, na pomalo profe dos advogados patrocinadores dessas causas

(a) Ativos contingentes - Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, não foram reconhecidos ativos co existem processos classificados como proviveis de realização

Provisão para riscos fiscas (obrigação legal) - É decorrente de ma questoras a constitucionatidade do stargamento da base de cálculo do PIS/PASEP e da COFINS fereda a efeño com a promutgação dá Lis nº 9 716/98 Requereu-se, ainda, a declaração de inconstitucionatidade do §1º do artigo 3º da Les nº 9.718.98, bem como a declaração do direiro das empetrantes de compensarem os valores inde-Leir 9 1 (1898), bern como a declaração do direir das impelitarians de compensariam os sidenes andes. Em 27 de outubro de 2006 a fermar foi defenda defermando a suspensió do recolhimento. PISS/NSEP e COFINS: nos tiermos do §11 do artigo 3º da Lei nº 3 718/98. A Financiadora está efeti des contribucições do PISF/NSEP e de COFINS: de acordo com a liminar obitida e provisionando a à Lei nº 3º 118/98.

Em 31 de dezembro de 2021 o montante destacado como provisão para riscos lincais é de R\$ 451 068 (R\$ 441 957 em 31 de dezembro de 2020)

	P18	COFINS	Total
Saido Inidal	61.779	380.178	441.957
Atunizações	1.273	7.838	9.111
Seldo final	63 052	388 016	451 068
			31/12/2020
	PtB	COFINS	Total
Selds Inichi	60.781	374.036	434.817
Attorizações	900	6.142	7 140
Salds final	61 779	380 178	441 957

(c) Providado e peseño a contingentes - A Finenciadora contilla provida estávea por posento fiscas, instalmentes e fi com base na arrelação de rico estavada pela Administração, aposide potos seus comultores prindos. A eprode agêmente o residenciandos a relações de comumen. A providan registrat da maio encontratigados finencientes, no relações de comumen. A providan registrat da maio para enchar revente prindos que porta por porta por a porta port pelos advocados responsáveis pela conducão dos casos montem RS 11 041 (RS 12 144 em 31 de dezembro de 2020)

	31/12/2021	31/12/2020
Stockels er endutablishen	25,000	
Imposio de renda		10.907
Contribuição social		11.707
PIS e COFINS a receiber	4.820	4.446
Velores a pager às sociedades ligades (Nota 20)	203.885	451.934
Pagamentos a efetuer a estabelecimentos credenciados (cartifo de crédito) (*)	820.634	911.836
Cultus	94,302	50.242
	1,148,511	1,450,072

Em 31 de distembro de 2021, o capital social, subscrito e integralizado, está representado por 296.000.000 (296.000.000 em 3 de outereuro de duri, y o lapina sociali, sudocrara e mingranatario, seca representació por "tipo-socialos carea-os 2009 judios de cardinates o viete de sun real cación. Ana sicionistes está assegurando dividendo inferimo, correspondente a 25% de lucro llejutido de cada esercicio a ser ap-por deliberargido de Asemetidade Gandi Orbanisa.

A Assembleia Geral Ordinário, realizada em 30 de abril de 2021, realizou as seguintes deliberacións Distribuição de dividendos. PG 40,000, debitada da reserva de retunção de juzzos, papamento realizado em 31 de ma

de 2021.

 Transferência de prejulzo para reserva estatutária: R\$ 9.004 (2019 - lucro para reserva estatutária R\$ 56.541 Em reunido de Diretoria, foi aprovede a debribução de dividendos contra reservas estatulárias no montante de R\$ 25 000 os quais foram pagos no primeiro trimiestre de 2022.

PEFISA S.A. - CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO

(anteriormente Pernambucanas Financiadora 5,A, - Crédito, Financiamento e Investimento)

C N P I 43 180 355/0001-12



Em 31 de dezembro de 2021 foram apurados divida	endos convorme demonstrado ababilo				(e) A Controladora e a r-mandadora, em outubro de 2016, filmaram pare	cena na qual considae em olere	cer aos ciente
Lucro Squido (prejulto) do exercicio Dividendos - 25% base Dividendos conglevamines Dividendos totalas		31/12/2821 11.950 2.986 22.012 25.000	(9.004)		dentre outros, os seguintes produtos carda de credito de conclusção oprisações de cueldo pressações de credito ao consistendi financeros previdencianos ou secundários bem como quasqueir ou peta regulamentação do CIAN IBACER e da SUSER Ficasa as reci empresas ino modero de profit stateng. SON para casal sum a a presentação dos resultados do mête e a devida liquidação enta Em 31 de exembro de 2021 o resultado das perceivas está di disculsi- tos portes de camerbo de 2021 o resultado das perceivas está di disculsi-	or distribuição de quaisquei tros riegõcios serviços ou pro etas e despesas são divididi são divisão é feita mensalm re as duas empresas no mê	outros produkt dutos permitido es entre as dus ente atraves o les subsequent
Poderá ser futuramente utilizada para aumento de co					(R\$ 124 119 em 2020) reembolsos de despesas administrativas de f		
A Financiadors, bem como para carante futuras dist		quadas correiço	es operacionad		por serviços de empregados da Controladora de R\$ 6 973 (R\$ 10)	129 em 2020)	
Reserve de lucros - Legal	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,				 (n/) Referem-se a recursos de acetes cambiais, letras de câmbio em pagamentos parcuadas junto à Controladora 	tidas pela Financiadora e sal	do em conta d
A resons legal deve ser constituida obrigationamen capital social realizado ou 30% do capital social so		do periodo len	stado a 20% do	((h) Remuneração do pessoal-chave da Administração		
O saldo das reservas especiais de lucros è orundo	de lucros após as destinações tegais.				A remuneração paga aos administratores no exercicio findo em 31 de em 2020; incluindo saláricos e encargos	dezembro de 2021 foi de HS	6 445 (M2 2 5)
Receitas de prestação de serviços					A Financiadora hão concede outros beneficios sos administradores e ac	os empregados tara como as-	arsténcia medic
	2" semestre 2021	2021	2020		pós-emprego plano de pensão na condição de beneficio definido ou baseada em acões.	contriburção definida ou aind	ta remunerapi
Rendas de serviços prioritários - PF	5 530	11 162	12 855				
Cartão de crédito diferenciado	87 399	168 963	156 855	21 (Limites operacionale (acordo de Basileis)		
Receta de outros serviços	55 477	112 052	93 992		A Financiadora está enquadrada nos limites minimos de risco lesfabelecid		and O Indice of
	149 506	292 177	263 702	1	Basieva em 31 de dezembro de 2021 e de 16 18% (18.19% em 31 de dezer	nbro de 2020).	
Outres despesas administratives					PC\$ MID	31/12/2021	31/12/2020
Outras despesas administrativas				1	1. Patrimônio de referência	402.388	474.521
	2" nomestre 2021	2021	2020		Z. RYMA		
Comunicaplio	2 984	7 143	9 192		Risco de Credito (RWAcped)	2 252 531	2 368 590
Processamento de dados	26 361	52 242	53 110		- Risco de Mercado (RWAcam)	2.321	2.200
Serviços técnicos	4.555	8 603	6.206		- Risco Operacional (RWAopad)	235 604	237 583
Serviços do sistema financeiro	7.747	17 201	28 035		Total Mars	7 400 457	2 455 277

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 (Em milhares de resis, exceto quando indicado de outra forma)

	Indenizações judiciais civeis	8 442	14 938	12 624	
	Outras	14.768	19.339	9.298	
		198 388	264 508	303 527	
19.	Outrae receitas / despesas operacioneis				
		2º semestre 2021	2021	2020	
	Outras receitas operacionals	48 808	89 754	86 253	
	Receitas de intermediação (cartão de crédito)	40 666	79 526	78 948	
	Outras	8 142	10.228	9 305	
	Outras despesse operacioneis	(298.529)	(410.317)	(162.6T9)	
	Descontos concedidos	(275 835)	(364.513)	(126 164)	
	Despesas com cartão de crédito	(17.416)	(22 728,	(24 014)	
	Correspondente bancário	(3.106)	(6.053)	15 4211	
	Outras	(8 172)	(17.023)	(7.280)	1

17 599 28 373 94 801 21 687

Portes misrionarios

Serviços do sistema financeiro Senams de terreum

Depreciação e amortização

artifhadas (Nota 20 (a))

(a) Transações e saldos Os saldos referentes às tra Us saldos referentes as transações com partes relacionadas inclueiva os respectivos efentos em confas de revultado efetuadas em condições normeis de mercado no que se refere a prazos de vencimento e taxas de remuneração pactuadas, são os segunites

Attvo (Passivo)		Receites (Despesas)		
31/12/2021	31/12/2020	2021	2020	
				23
89.118	60.012			
(201.502)	(407.874)			
(2.163)	(44.000)	(101 774)	(154.707)	
	31/12/2021 89.118 (201.502)	89.118 80.012 (201.502) (407.874)	31/12/2021 31/12/2020 2021 . 60.115 60.012 - (201.502) (407.874) -	31/12/2021 31/12/2020 2031 2020 60.115 60.012 - (201.002) (407.874)

Depósico o demois instrumentos financeiros peseiros (IV) (77.570) Dividendos a pagar (Nota 16) (25,000) (i) Referen-se substancialmente aos pagamentos de cientes financiados, efetuados na Controladora, que são

recessados para a Financiadora no prazo medio de cinco das (a) Referem-se aos valores a repassar à Controtadora, em um prazo médio de onco dios a vinte e otio dias, relativos a linunciamentos de clientes.

	dentre outros, os seguintes produtos, cartão de credito de circulação ampla (bandeviado) ou restrita (privete label!)
	operações de crédito pessoal operações de credito ao consumidor distribuição de quanquer outros produtos
	financeros previdenciános ou secuntários bem como quasquei outros riegõoios, serviços ou produtos permitidos
	pela regulamentação do CMN BACEN e da SUSEP Todas as receitas e despesas são divididas entre as duas
	empresas no modero de profit sharing 50% para cada uma Esta divisão é feita mensalmente atraves da
	apresentação dos resultados do mês e a devida liquidação entre as duas empresas no mês subsequente
	Em 31 de dezembro de 2021 o resultado da parcena esta distribuido em despesas de profit shanno de R\$ 68 826.
	(R\$ 124 119 em 2020) reembolsos de despesas administrativas de R\$ 25 975 (R\$ 20 259 em 2020) e remuneração
	por serviços de empregados da Controladora de RS 6 973 (R\$ 10 329 em 2020)
(ev)	Referem-se a recursos de acetes cambiais, letras de câmbio emitidas pela Financiadora e saldo em conta de

1. Patrimônio de referência	402.368	474.528
2. RYNA		
Risco de Credito (RWAcped)	2 252 531	2 368 590
- Risco de Mercado (RWAcam)	2.321	2 200
- Risco Operacional (RWAopad)	235 604	237 583
Total RWA	2,490,465	2 600 373
3. Cápital minimo requerido		
Risco de Crédito	180 202	189 487
Risco de Mercado	186	176
- R-sco Operacional	18,848	19 007
Total capital minimo requerido	199.236	298.676
4. Margem de capital mínimo requarido [1-3]	203.122	265.658
8. Capital adicional	49.809	32 606
6. Margem Pilar I [4-6]	163.313	233.253
7. Rben - Juros certains não negociável	19.996	2.954
8. Margoro Pilar II [6-7]	133.317	230 300
9. Indice de Baellela [1/2]	18,16%	18,19%
Resultados não recorrentes		

1 (1.50 (1.5 2º semestre 2021 2021 2020 Efeito de majoração da aliquota no crédito tributáno

(12 866)

da contribucão social 3. Outras Informações

A Financiadora monitoria de efentos desta pendense que afetam suas operações e que possam afetar adversan resultados Desde o inicio de pandema no Brasil. foram estruturados ações de acompanhamento dos efentos da p e de seus impactos alem das ações governamendas para miligar os efeitos da COVID-19

Os impactos futuros Os impactos futuros relacionados á pandemia os quais possuem certo grau de incerteza quanto à sua duração e e que portanto não podem ser mensurados com precisão neste momento continuarão a ser acon pela Administração

A Financiadora se resiguarda o direito de revisar suas ações e projeções. Sulo de alterações futuras que por tema em leta

SÉRGIO ANTONIO BORRIELLO	MARCELLO MIRANDA	WALTER HIRATA OUCHI	MARCOS ANTONIO DE MELLO	WELLINGTON ROBSON BALERA
Diretor-Presidente	Diretor Vice-Presidente	Diretor Vice-Presidente	Diretor / Controller	Contador - CRC 1SP262530/O-7

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Acionistas e Administradores de PERSA S.A. - Crédito, Financiamento e Investin

São Paulo - SP

Examinamos as demonstrações financieras da PEFISA 3.A. - Crédito. Financiamento e Investimento ("Financiadora"), que comprendem o batanço patrimonal em 3.1 de dezembro de 2021 e as respectivos demonstrações do resultado, do resultado sobrangente, das mustações do patrimon islavida de obla Russo de cata parta o semente e exercicios finãos insess atata. Dem como porta de catalogo de cat as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principaes políticas contábeis.

Emmanda optimios de del maneramento en empleramento en escribilità l'immouramento e investimento con 31 de dezembro de 2021 o desempenho de suas optimiques e o seus Busos de casas para o semente e estración brinos nesas desta, de scordo casa particios consideramento de suas optimiques e os seus Busos de casas para o semente e escribicio brinos nesas desta, de scordo candidad por particios condisiones desidadas no Birras particios mánimos de sobre do Barros Central do Birras (BACEN).

Base para opinião

andresse authoris de conducido de anotació en ano nome alegó en esperimiento en formaciona de anotación en ano nome alegó en esperimiento en formaciona en entre alegó en seguir influidad. Prisecuciano, de acestivo de acestivos de acestivos de acestivos de anotación de anotación de acestivos de acestivos

nashilidade da administracilo enlas demonstracilos financeiros

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as rábicas contábem adotadas no Brasé aplicaiveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasé e pelo and the second section of the section of the second section of the sect nativa realista para entar o encerramento das operações. Os responsáveis pela Adininistração da Financiadora são aqueles

ras e infernaciones de auditoria semore detectam as eventuais distorcões relevantes existeráris. As distorcões po trainentra e informacione de autoriore serviçõe descenta na eventuala ossocições neverates ecusiones. As autorições potom indi-decimente de la composiçõe de composições de la composiçõe de la

Identificanno e sustanuo na naces de distractio calmente nas demonstractios t secremournes a avamento en facio de distripce referente não commistrações financieras, independentemente accular por Jaudeo a um principerçõe escularios procedimentos des adultarios envergostas das tercos, bem concellemen evidad de suddirios apropriade e sudicente para fundamentar nosas operato. O fisco de não delecção de distripção resevente resulta de fluede é maior dispo que o provivemente de «em ¿8 qua a traude pode envolver o ato de burlar os controlas internos confi faraficação contrado ou impresentações faisas internocionas.

Obtemos entendimento dos controles internos refeventes para a auditoria para planejarmos apropriados ás circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressamos opinido sobre a eficia

evidências de auditoria oblidas, se existe incerteza relevante em retaclic a eventos ou condiches que comum levantar duvid

evidericas de autórico debas e autolies erotatis e autoria e recursir sen insegio a eventro su condições que apunami invinata divisida supplicativa em insegio à capacidade, de consideradade operiorismos fila Firmacianza. Se describamios que existe incentiza reservinte, chemicios dama insegio à capacidade, de consideradade coperiorismos para ser imprendirada sinsulgações reservante de internadade incentivada de internadade de internadade para servinte que caracterizado de internadade en internada en au evolencia de audoriza cobidera ade alta de mose residênto. Todoriza eventros ou condições futura podem feser o districa a final de internadade copia accosa.

demonstrações financeiras de apresentação adequada

manicamo-nos com a administração a respoito, entre outros aspectos, do sicance e da é rejidos e das constituções significativas de auditoria, inclusive as deficiências significa nitualmente territam sido identificadas durante nossos trabalhos.

ossos objetivos são obter segurança razolivel de que as demonstrações financiaras tomadas em conjunto, estão leves de slorção retevante independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nosas opinião egurança razcável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas



Luciana Liberal Sâmia Contagora CRC 1SP198502/D-8





Combustíveis Mudanças na estatal

'Petrobras não faz política partidária'

___ Demitido da estatal por Bolsonaro, general Silva e Luna afirma que a empresa não pode se alinhar a interesses de partidos nem fazer política pública com os combustíveis

GUILHERME PIMENTA BRASILIA BENISE LIINA

O presidente da Petrobras. Joaquim Silva e Luna, que no dia 13 debtará o cargo após ter sido demitido pelo presidente Jair Bolsonaro (PL), afirmou ontem que a estatal, por lei, não pode fazer política pública com os preços dos combustíveis e, "menos ainda", política partidária. Tem responsabilidade social? Tem. Pode fazer política pública? Não, Pode fazer política partidária? Menos ainda", disse, em seminário no Superior Tribunal Militar, em resposta indireta a Bolsonaro, que nos últimos meses fez críticas públicas à política de preços da estatal.

Para Silva e Luna, o Brasil não pode correr riscos de tabelar preços de combustiveis. "Empresas que tabelaram combustíveis tiveram perda de capacidade de investimento", disse. "Essa divida 'monstra' da Petrobras foi de tabelamento de preço."

Segundo ele, passados 25 anos da abertura do setor de petróleo e gás natural, a Petrobras ainda tem dificuldade de explicar à sociedade que precisa operar como empresa privada, já que compete com outras petroleiras. Por isso não pode fazer política pública nem partidária, o que, segundo ele, "tem gente que não entende". Ele ressaltou que as decisões na Petrobras não são monocráticas e são fiscalizadas por 21 órgãos de controle. "Decisões tomadas são coletivas, não há lugar para aventureiros", disse.

À falta de comunicação com a sociedade sobre o preço dos combustiveis teria si-do um dos argumentos de Bolsonaro para a demissão do milhar na noite de segunda-feira. Luma assumiu a presidência em abril passado, no lugar de Roberto Castello Branco, demitido pelo mesmo motivo, Para o lugar do militar foi indicado o conomista Adriano Pires, também contrário à interferência do governo na estatal. e





Mares agitados

ARTIGO

Alessander Lopes Pinto Socio-fundador da banca LPLaw Advogados, vice-presidente da Associação Brasileira de Direito Marítimo, foi vice-presidente do Instituto Ibero-Americano de Direito Marítimo (2016-2018)

efinitivamente não há calmaria nos mares quando se trata do BR do Mar. Após tumultuados debates protagonizados por representantes do mercado, a lei que criou o pro grama (n.º 14.301/2022) foi sancionada no início de janejro pelo presidente da República, com vetos de temas caros ao setor

A apreciação dos vetos pelo

Congresso, em 17 de marco. não logrou reverter por completo a tempestade formada. Dentre os vetos apreciados, aquele que obrigava as empresas de navegação habilitadas no BR do Mar a contratarem determinado número de marítimos brasileiros para as embarcações afretadas foi mantido.

Espalhou-se, de imediato. um entendimento de que a proteção do emprego do marítimo brasileiro estaria sendo preterida. Além desta reação, dúvidas foram levantadas quanto às regras que vão vigorar na composição da tripulação brasileira a bordo de embarcações estrangeiras afretadas

O BR do Mar determinou, inicialmente, que fossem brasileiros 2/3 da tripulação das

Não se espera calmaria por parte do setor marítimo, insatisfeito com os vetos do BR do Mar

embarcações afretadas. Com a manutenção pelo Congresso do veto, que afastou a obrigatoriedade da tripulação das embarcações estrangeiras ser composta majoritariamente por brasileiros, prevalece e deve ser observada a legislação que se encontrava em vigor anteriormente ao BR do Mar. A Resolução Normativa n.º 6/2017, do Conselho Nacional de Imigração (CNIg), impõe que a tripulação das embarcacões de cabotagem estrangeiras tenham 1/5 de marítimos e profissionais brasileiros quando em operação por mais de 90 dias contínuos no País, e 1/3 de nacionais a partir de 180 dias de operação.

Não existe na resolução. contudo, obrigação de serem dadas a brasileiros posições específicas nessas embarcacões. Já a lei que criou o BR do Mar, em seu artigo 9.º (inciso III), prevê que as estrangeiras afretadas terão, obrigatoriamente, o comandante, mestre de cabotagem, chefe de máquinas e condutor de máquinas brasileiros em sua tripulação.

Ao impor essa obrigação, a lei garantiu aos oficiais maritimos brasileiros posições relevantes a bordo das embarcações estrangeiras. Todavia, deixou de observar possível conflito de normas em decorrência de obrigação análoga, usualmente imposta pelas bandeiras dos países das embarcações estrangeiras afretadas.

Não se espera calmaria quando se fala em BR do Mar, principalmente por parte dos representantes do setor, insatisfeitos com a manutenção do veto pelo Congresso. Muito há de se navegar até que a regulamentação do BR do Mar possa entrar, de fato, em vigor e alcançar os objetivos espera-

Combustíveis Mudanca na Petrobras

Troca no comando não vai diminuir cobranças, dizem aliados do governo

Apesar dos sinais de que o indicado Adriano Pires não irá mudar regras na Petrobras, Bolsonaro espera queda de preços

ADRIANA FERNANDES EDUAROD GAVER

A indicação do economista Adriano Pires à presidência da Petrobras deu um alívio imediato aos investidores de que o governo não promoverá um cavalo de pau na política de preços da empresa, mas ministros próximos do presidente Jair Bolsonaro avaliam que as cobranças para a queda de preços continuarão. Bolsonaro não se conforma que a estatal ainda não tenha reduzido os preços no cenário atual de queda do preço do petróleo no mercado internacional.

Segundo um auxiliar do pre-

sidente, ele não continuará a cobrar a estatal para reduzir precos. Quando a Petrobras anunciou o megarreajuste no começo do mês, o preço do petróleo Brent, principal referência internacional, já acumulava alta de mais de 40% no ano. e tinha alcançado US\$ 139. Agora, o petróleo pode estar prestes a ser negociado em torno do nivel de US\$ 100

Auxiliares do presidente lembram que o governo queria que a empresa esperasse um pouco mais o desenrolar da guerra da Rússia com a Ucrânia antes de sancionar o realuste. Joaquim Silva e Luna não aceitou a pressão e acabou caindo numa articulação encabeçada pelo ministro da Casa Civil, Ciro Nogueira, e pelo ministro de Minas e Energia, Bento Albuquerque.

Se por um lado o risco de uma ação intervencionista diminuiu e as ações da empresa subiram (mais informações nesta página), por outro há incômodos com o fato de Pires ter atuado nos últimos anos como lobista para grandes grupos interessados em negócios na indústria de óleo e gás, segundo apurou o Estadão.

A preocupação de representantes do setor, que falaram na condição de anonimato, é de que possam existir interesses conflitantes em relação à Potrobras. O temor relatado è com a influência do Centrão na empresa e a desconfiança de que, por trás da indicação de Pires, estejam outros interesses de grupos na empresa que vão muito além do debate

sobre precos de combustíveis. No geral, porém, o mercado assimilou bem a troca porque as posições de Pires são muito conhecidas. Ele sempre foi um importante interlocutor em Brasília e fala com muita clareza, ponto que o governo espera explorar para comunicar melhor à sociedade os reajustes.

'CPF NA MESA'. Há uma semana, o Estadão conversou com Pires para uma reportagem sobre brechas legais no projeto de lei aprovado pelo Senado, em tramitação agora na Câmara, que cria diretrizes de preços para diesel, gasolina e gás liquefeito de petróleo. Na conversa, o futuro presidente da Petrobras foi taxativo: "Acho muito dificil encontrar alguém que vá para a Petrobras para segurar preco'

O comentário de Pires se re-



Do presidente Temer para cá, a empresa assa a ter uma política passa a ter uma pomica de tendência de mercado internacional."

"Acho muito dificil encontrar alguém que vá para a Petrobras para segurar preço."

"Se alguém for para Petrobras e segurar preço de combustível, está colocando o seu CPF na mesa.'

"Se Bolsonaro faz uma intervenção na Petrobras, ele é igual ao Lula." Adriano Pires Indicado para a presidência da Petrobras

feria à possibilidade de troca de comando da empresa e uma mudança da política de reajustes dos combustíveis praticada pela Petrobras, baseada na paridade de precos internacionais, chamada de PPI.

Para ele, mudar a política de preços não é difícil - isso já ocorreu no passado, citando o período do governo da ex-presidente Dilma Rousseff, "Do presidente Temer para cá, a empresa passa a ter uma política de tendência de mercado internacional", lembrou ele sobre as mudanças feitas na empresa na presidência de Pedro Parente, que mudou as regras de compliance da empresa. Estaria nesse ponto a dificuldade de mudanca agora. "Se alguém for para a Petrobras e segurar preco de combustível, está colocando o seu CPF na mesa", afirmou usando uma expressão que significa ter de responder à Justiça ou a órgãos de controle por eventuais irregularidades.

Na entrevista, Pires defendeu a adoção de subsídio ao diesel e gás, mas se manifestou preocupado com o texto do projeto, classificado por ele como de inspiração "puro-sangue" do PT por ter autoria e relatoria no Senado de parlamentares do partido. Ele também comentou a posição do presidente Bolsonaro que, para ele, estaria numa situação desconfortavel. "Se ele faz qualquer tipo de intervenção na Petrobras, de fato, ele é igual ao Lula", disse.

No Congresso, o líder do governo, senador Eduardo Gomes (MDB-TO), avaliou que Pires é um técnico "respeitado por todas as correntes". .

THE PERSON NAMED IN

Ações da Petrobras sobem um dia após mudança

O mercado financeiro reagin com tranquilidade às mudanças no comando da Petrobras. com a troca do atual presidente, o general Joaquim Silva e Luna, pelo economista Adriano Pires, indicado pelo governo para

assumir a estatal. As ações preferenciais, sem direito a voto, da estatal subiram 2.22% e fecharam em R\$ 32,31 cada; já as ações ordinárias, com direito a voto, subiram 1,23%, e encerraram o dia em R\$ 34,53.

O nome de Adriano Pires foi bem recebido pelo mercado, é alguém do setor de petróleo e gás, com conhecimento técnico e respeitado na área" disse Alexandre Brito, sócio da Finacap Investimentos.

Regis Cardoso e Marcelo Gumiero, do banco Credit Suisse, disseram, em relatório, que Pires é nomeado em um contexto de alta pressão política sobre os precos dos combustíveis, o que pode levantar preocupações de intervenção política na Petrobras. Mas lembram que Silva e Luna deixará o cargo após um

mandato de um ano que comecou em meio a incertezas políticas semelhantes em torno dos precos dos combustíveis no início de 2021. "Sob sua liderança, a Petrobras continuou a seguir os preços de paridade internacional e apresentou bons resultados em 2021", escreveram. LISSA LAVAL, DENISE LUNA « LUSS LEAL





FIBRA EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A. | CNPJ nº 06.943.044/0001-31

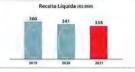
see description (personal) et waterier treems de responsable de la manufacture de mendade de la manufacture de la man

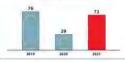
Lucro Liquido (85 MM)



31 de dezembro de 2021 e 2020

A Diretoria





31 de dezembro de 2021 e 2020									(1	Em milhare
		Contro		Conso	lidado			Contro	eladora	Conso
Atwo	Note	2021	2020	2021	2020	Passavo	Plots	2021	2020	2021
Circulante						Circulante Forces edocus				27,127
Cauxa e oguvelentes de cauxa	4	47	39	258.771	192 159	Emméstimos financiamentos CCRs e Debértures	11	-	15.006	278.851
Contas a receber	5	12	10	430.593	139.653	Obrigações trabafhistas e tributánas	11	-	15.006	943
Imóve-s a cornercializar	6	13	13	392,616	308 190	Impostos e cuntribucões a recoher		_	_	2,355
imòve-s mantidos para venda		-	-	2.510	610	Tobutos : coventes com recolhimento dilendo	13 b	-	-	17,586
Oldma alterna		2	10	5,746	6.975	Provinces account a factore	10.0	-	-	2,315
Total do ativo circulante		74	72	1,066,436	647.587	Terrenos a pagar	12		-	42.657
Não circularte		- 74		1,000	047-307	Adjuntamento de disentes	12	_		82,454
Conta a receber				39,937	212 372	Outros passivos	14	-		5.585
	9	-				Dividendos a paper	7	17,000	5.902	17,090
lmoves a comercializar	- 6	-	-	142.525	60.189	Total do passavo circulante		17,090	21 922	479,793
Outros atvos		90	88	223	150	Não con sante		_12.0004		_1,1,114,111
Imobilizado liquido	8	-	-	8.086	6.979	Emprestimos financiamentos CCBs e Debêntures	11	-	-	212.580
Investmentos	9	581,544	531.512	16.591	5.047	Zribums - ovrenies com recollamento dilendo	13.b	-	100	2.236
Total do ativo não circulante		581.634	531 900	205,142	284.737	Terrerios a pagar	12	-	-	17.134
						Adjuntant evals de chat les	14	-		0.127
						Outers prasmos		-		14,245
						Yotal du passivo não circulante		-	-	252,302
						Patrimório riquido				
						Capital social	15 a	263.132	246 618	263.132
						Réserva de lucros	15 b	301.488 564.818	263 132 509 750	301.486 584.618
						Total do patrimônio liquido		564.818	509 750	
						Participação de não controladores				115
		_	_		_	Total do patrimônio liquido com participação de não controladores		584 618 581,708	509 750	564,733
Total do ativo		581.708	531.672	1,293,798	932.324	Total do passivo e patrimônio liquido		581,708	5311672	1293.798
Demonstrações do Resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020						Demonstrações dos Fluxos de Caixa Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020		todo	Indire	to

Total do ativo	581.706	531.672	1,293,798	932.324
Demonstrações do Resultado				

(Em m	lhares de i	геан, еж	ceto fuci	no por ação	em rean		
	Controledora Consolidado						
Recets operacional liquida	Nota 16	2021	2020	338,389	340 998		
Custos dos móveis vendidos e dos servicos prestados	17						
Lucro bruto	17		_	136.471	102 571		
(Despessi recetas operacionara		-		130,471	102.071		
Gerara e administrativas	18	(120)	(110)	(37,336)	(38 614		
Comercials	19	(1)	(110)	(14.547)	(17 604		
Outras recestas (despesas) operacionais, liquidas	20	(2)	(1 029)	(9.161)	(10 242		
Equivalence patrimone	96	72,250	30.794	784	15.256		
Lucro operacional antes do resultado financeiro e dos impostos	9.5	72.117	29 655	76.211	30 653		
Resultado Franceiro		14-112	54.005	70.271	30.034		
Recetas franceras	0.1	15	-	17,100	12 209		
Descess francers	21	(174)	[781]	(12.968)	15 820		
Do sportate in the Con-tes		(150)	(778)	4.132	6 389		
Lucro antes do moceto de rende e da contribucilio social		71,960	28.877	80,343	37.044		
Imposto de renda e contribuição social		CLUSTER	50.017	100,000	27.3793		
Conventies	13.6			(6.633)	(7.254)		
Correntes com recofirmento diferdo	13 a				1975		
Lucro reaudo do esercicio	133	71.968	28 877	71,747	28.815		
Lucro liquido atribuido aos acionistas controladores		71 958	28 877	71.950	28.877		
Previoro intuido atribuido aos acionistas controladores Previoro intuido atribuido aos acionistas não controladores		71,968	20 8//	(211)	28.877		

Correntes com recofirmento difer Lucro irquido do esercicio Lucro Irquido atribuido aos acionis	tas co				13 a		28.877 28.877	(1.963) 71,747 71.958	28.815 28.877
Preyuzo liquido atribuido aos acio Lucro liquido por lote de mil ações			rois dore	6	3 р	1,16	0.47	1,16	0 47
Demonstrações da Exercícios findos em 31 de					rimôni	o Liqu		n milhares	de reas
	Note	Capital	Re- serve legal	Reserva de retenção	ção da As	Lucros	mônio	ção de	
Sardo em 1º de dezembro de 2016 Aumentos de capital por		241 113					487 731	446	
mero de reservas	15.0	5.505	-		(5.505	1 -		-	
Distribuição de lucros para não controladores		_						(200)	(200)
Lucro prejuizo) riquido do exercico Destinacións.	0	-	-			28.877	28.877	(62)	
Reserva regal	15.b	-	1.444	-		(1.444)	-	-	
Dividendos propostos Parceta à disposição da	15 c	-	-	-		(6.858)	(6.858)	-	(6.858)
assemblera gerai	15.0		-	-	16 51	1 (16 514)		-	-
Reserva de retenção de lucro	15 b		-	4.051		14.0511			

Lucio riquido do esercicio		a beautiful				71.958	28.877	71 958	28.877
Lucro liquido atribuido aos acionist Prevuzo liquido atribuido aos acion						71.968	20 0//	(211)	1621
			ross done	6	3 p	1.16	0.47		0.47
Lucro liquido por lote de mil ações.	(00% B	(2)			3 p	1,16	0.47	1,16	0.47
Demonstrações da	c R/	lutac	ann.	do Pati	imôni	Lin	nido		
Exercicios findos em 31 de	data	mbon d	- 2021	# 3030	illioilli	Liq		n milhares	do sand
Exercicios findos em 31 de	uczc	1110117 121	2021				(F)		
					en de Justico			Participa-	
				Reserva de					nio liqui-
		Capital			ção da As			não con-	
	Nobs			de lucros	semblels				
Saldo em 1º de dezembro de 2019		241 113	26,680	214 453	5 505		487 731	446	488,177
Aumentos de capital por		5 505							
me-o de reservas	15.a	5,505		-	(5.505)			-	
Distribuição de lucros pará									
não controladores		-	-					(200)	
Lucro (prejuiza) riquido do exercica	5	-				28.877	25.877	(62)	28.815
Ominacies.									
Reserva regal	15.b	-	1.444	-		(1.444		-	-
Dividendos propostos	15 c	-	-	-	-	(6.858	(6.858)	-	(6.858)
Parceta à disposição da									
assemblera gerai	15.b	-	-	-	16 514	116 514		-	-
Reserva de retenção de lucro	15 b			4.051	_	(4.061		-	-
Saido em 31 de dezembro de 2020)	245 518	28.104	218 514	16,514		509 750	184	509 934
Aumentos de capital por									
mpio de reservas	15 a	16.514	-		(18.814)	-	-	-	
Reversão de redução de									
capital a pagar		-	-	-	-			142	
Lucro (prejuizo) ilquido do esercici	9	-	-	-	-	71,960	71.968	(211)	71 747
Destinacties.									
Reserva regal	15 b	-	3.588	-	-	(3.596)	-	-	-
Dividendos propostos	15 c	-		-	-	(17.090	(17.090)	-	(17.090)
Parceia à disposição da									
assemblea geral	15 b	-		-	38.354	(38.354)	-	-	-
Reserva de retenção de lucro	15.b	-		12.916		(12.916	-		
Saldo em 31 de dezembro de 2021		263,132	31,702	231 430	38.354		564,618	115	564,733

il do paseimonto ilquido com paracipação de não comirciadores el do paseimo e patrimônio liquido	581.700 531.672 1.2	å
emonstrações dos Fluxos de Caixa -	Método Indireto	

luxos de cauxa das abvidades operacionas ucro liquido do exercicio	Contro 2021		Consc	
		2020	2021	2020
ucro liquido do exercicio				
	71,958	28.877	71,747	28.81
ustes para concilier o resultado do carat. Equido proveniente das (apricado nas) atividades operacioneis				
Deprecação e amortização	-	-	3,930	5.15
Equivalencia patrimonial (Nota 9 c)	(72.258)	(30 794)	(784)	5.25
Ayusto a valor presente	-	-	1.782	3.30
Juros apropriados sobre empréstimos e financiamientos	83	736	44.009	13 57
Imposto de renda e contribuição social com recolhimento difiendo	-		1.963	97
Juros incorridos sobre arrendamento mercantil	-	-	160	26
Plenta St. overplinerous	-		1,540	3.86
Resultado da venda de mobilizado	-	-	-	
bnações nos ativos e passivos.				
(Aumento) redução em contas a receber	(2)	(2)	(120.387)	(56.360
(Aumento) redução nos imóveis a comercializar	-	-	(168.762)	30 14
(Aumento) redução em outros ativos	6	1 136	1,158	1 14
Aumento (redução) em fornecedores	(14)	1.6	10.650	3 02
Aumento (redução) em adiantamento de dientes	-		25.105	16.94
Aumento (reducilo) em terrenos a pagar	-		35.974	(36.42)
Aumento (redução) em obrigações trabelhistas e tributárias	-	-	4.924	9.34
Aumento (reducilio) em tributos correntes com recolhemento diferido	-	-	3,640	70
Authento reduçãos em outros pasavos	-		1,478	13.47
Dividendus recetados (Nota 9 c)	22.267	22.750	77	
Juros pagos sobre emprésimos	(1.867)	(734)	(27.532)	(11.636
Imposto de renda e contribução social pagos	-		(6,009)	-07.11
aux liquido proveniente das (aplicados nas) atividades operacionais	20,363	21 983	[115.323]	24 47
luxos de caxa das atividades de investimento				
Aquesção, bejuidas das barxas do imobilizado	-		(5.045)	(1.86)
Integralizações e reducões nos investmentos (Nota 9.c)	(31)	(257)	(10.377)	1
axa liquido aplicado nas atividades de investimento	(31)	(257)	(15.422)	(1.87)
lusos de caxa das atividades de financiamento				
Emprésimos tomados	-		298,120	243 84
Capitaluzação de custos de transação	-	-	(949)	(8.843
Pagamentos de emprestimos	(13,422)	(3.750)	(83,007)	1131 793
Amortização de arrendamento mercantil	-	-	(2.055)	(2.04)
Reversão de redução de não controladores	-	-	142	
Dividendos pagos não controladores	-	-	_	(200
Dividendos pagos controladores (Note 15.c)	(6.902)	(18,000)	(6,902)	(18.000
atua liquido proveniente des (aplicados nes) atividades de financiamente	(20.324)	(21.750)	195,357	84 95
umento (redução) liquido de caixa e equivelentes de caixa	-	124.	64.612	107.56
Just e equippe de casa				
No union do marcino	30	63	192 159	84.59
No. 10 to the control of	47	39	256,771	192 15
umento (redução) liquido de cassa e equivalentes de casua		(24)	64,612	107.56

Cooper Sociedade Cooperativa de Trabelho dos Alielas e Professiones da Área do Esporte
O Prederira da Cooperativa de Trabelho dos Alielas e Professiones da Area do Esporte
O Prederira da Cooperativa (Prederira da Cooperativa Contraba da Contrab

Condominio Shopping Center Iguatemi

Edital de Convocação Assembleia Geral Ordinária 29 de abril de 2022

itami la seminera Comminia di arrivaltata no imberi proprio, sito ne il esperiali Proprio fare il Istando di Carlo Ordinina a ser imbilizza no imberi proprio, sito ne il esperiali Brigadero Fare I. 1928 - I'andat (Gifcao Para Centes, no dia 2<mark>1 de judici de 2022. si Binora e il orimissos, emp</mark> prinocaulto e, em seguinda comunicato la si <u>16 horae.</u> com qualquer numeno dei Condômenos com di etilo presentes, para defiderarem sobre a seguinte ordemi dei dia. al Apreciação e aptivació das costi tramme a disposição dos interesados na sede do Condomino. As transposição partir 6-10 de março no 2012 año a data de metalização da asembina. <u>Famos COMPRIMAR A PRESENCA</u> com até 5 (cino mar para co<u>mposições atentas para la composições de AMPA - Administrações de Composições atentas para la Composições de Compos</u>

Investimentos Bemge S.A.

menunson ou evit 5 i mere ICO grantos 5.A., conforme obrigação prevista pela Lei das Sociedade remeta, são comidados pelo Conselho de Administração a participaemo de Assemblina Geral Ordinana per estudara no da 270 d.2022, as 11100 horas, no Paça Alfredo Egolpo de Souza Asamá, 100, Corre Con-áci, 1º andar, em São Paulo (SP), a fim der 1, Tomar conheremento dos Relationos da Administração e dor

CNPI 97.837 181 5001 47 EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA E ORDINÁRIA

Senhores Acionistas da DEXCO S.A. ("Companhia") são convidados a se reunirem em sembleia Geral Extraordinária e Ordinária, que se realizará em 28.04.2022, às 31h, na rma exclusivamente digital, a fim di:

Assemblance Jorda Estimolification of Ordentine, gas are instanted em 28.64.3022, 4.5 The, as fine peaks extraordisación delibera sobre proportio de Comenho de Admentização para enformadação parcial do Estando Social 17 alteras os Arrigos 1.1, 11 1977, 26.3 et a 2 e anticio o Arrigo 25.2, 23.2, 24.8, 24.9 para tentale permanentemente or Conseilo Facial Anticio o Arrigo 25.2, 23.2, 24.8, 24.9 para devente do himse do capital alteración 25.0 para entre o Arrigo 26.2 e 5.5.1 e 5.1.1 para ansultara ca apartial social e mechor percer as possibilidades de amenten devente do himse do capital alteración 25.0 para entre o Arrigo 26.2 e 5.5.1 e 5.1.1 para ansultara ca apartia social en mechor percer as possibilidades de amenten devente do himse do capital alteración 25.2 para entre entre o capital entre Arrigo 26.2 e semin "levi" fruir "dos "regio" (10 para el entre o 18.2 para 1.5 p. 2.1.1 p. 25.3, 3.1.5 p. 1.1.1 p. 1.1.1 p. 1.1.1 p. 1.1.1 p. 1.1 p. 1.1

annul. "Il faci a vimbal global derintriada à remunera por on administrations", se 11 mui es remuneración mental individual don membro do Conselho Facia, de inferior acides persial: Il lacitamidad. Elementación de Lacitamidad de Autoriada de consecuente de la companio de la companio de la companio de la companio de persona de la companio de la companio de la companio de la companio de participar de Autoriada su o parcicipar en estas de forma virsula por men de Plasadorna Digital, non termo de la templeo de 19,000 feb a susta no debensará develam entre destidad as companio de que a la companio de del 20,000 feb a la companio de la companio de la companio de la companio de del 20,000 feb a la companio de la companio de la companio de del 20,000 feb a la companio de la companio de la companio de del 20,000 feb a la companio de la companio de la companio de del 20,000 feb a la companio de la companio de del 20,000 feb a la companio del 20,000 ical, observadas as condições previstas nos Artigos 141 e 161 da Lei 6404/76, sendo que e loção à eleição em separado para o Conselho de Administração, somente serão computados icões detidas pens activismas que composa, a deposação, dos Aconstas to ana desde 28.01.2022 e 51 <u>Documentos a deposação, dos Aconstas</u> to Informações adicionars necesiános para análise e exercicio do direito de v

Alfredo Egydio Setubal

Quatro Naipes Participações Ltda.

Jannu, 21/03/2022 A Administração

Fênix Empreendimentos S.A.

CORP. E 318 Marchael 1988. - 1988. - 1988. - 1980 ou 146
Fiction consociatio de convenido a convenido Carel Ordinario Carel Ordinario Fiction Consociatio de acordina de Finita Empresendimentos B.A., pora a Astornitos Carel Ordinario e a revalutato no de 18 de adret 180 s. 200, a finitio de marchael 180 s. de 180 1

Santa Bárbara d'Oeste, 29 de março de 2022 Romou Romi - Presidente do Consetho de Administração

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A. Companha Aberta CNPJME nº 49 253 189 0001-02 NIRE 35 300 340 337 | Codigo CVM nº 20877



EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL DROMÁNIA
ESTRACORDIGIAM A SER REALEZADA EM 29 DE ABRIL DE 2022

DO Empreseniemento S.A. (Hisbor) on "Occasionalista" controla os ser associationem em Assemblea Geral Ordania e Edmondidia o "ASCE" a ser realizada, em pomoço, da 15 finos do de 20 de abril de 2022 de modo adesubarvamente ágolist, por me

convenigação, as 15 nomas do de 23 de abril de 2022, de modo estábulariamente edigata, por mis veloconferência e plastitamez Zorm, nos termos de surgir 125, entenção 5-24 da sunhi velo-15 de dezembro de 1976 (<u>F.n. des. S.A.*</u>) e dos sirigos 4° e 21-C. da Instrução CVI4° di 15 de dezembro de 2009 (<u>*†estitudo CVI44 dif.</u>) a fine de Em sede de Asamentées de 10 Tendado (<u>†</u> 01 Tendado de 2009 (<u>*†estitudo CVI44 dif.</u>) a fine de Em sede de Asamentées de Administraçõe a sea Demonstrações Parancessa da Compriênta, scomparistados do Pârece cal de 2022 Em sede de Assemblese Geral Extraord para o esercicio posal del 2022. En sede del Assemblesia Gerel Estrapordicidire in Disinion al enlegado Di Estalmo Comita Giompanir para moltra prevendo comità de sadioni sen trans termos de Resolução CMR nº 23 de 25 de Inversor de 2021; e sus positivo conso historições genés. Colominento de o o intere a origo 17 de La des S.A. novilancio G. de Administração, so Diemostrapoles Financionas, acompanistadas do Pistoria dos Administrações de companiente de companien La differentiación de Commissioniques I Francisco.

La differentiación de la Profuzicaçión melamentaria e a Proposita de Administração, comcomo todas a diferentiación de diferentiación de administração de Medinador
como todas a demans defensações a discussionida emplojo policia efição IPF, Dis 12 de Instruções

(La diferentiación de Commissionida de La diferentiación de La diferent mentos do arrigo 21-C.;
emento e arvio de boletim de voto es de Companha, de CVM e da B3
tero de seus respectivos ana de seus respectivos. visual disconnects Comprehen ou por meso de sous respectivos agentes discountes contractoris. Distantamin. Zim., Di discolo es a revisione les participos de puntidos de calcular a Zim mello recurrencia los accursos que environ escolo de la desta como de la comprehen de la comprehen de la comprehen de la comprehen de comprehen de la comprehen de la comprehen de la seguire discounte de la comprehen que di conseil ner develocimente accomprehen de seguire discounteniçõe de accordina de que di conseil ner develocimente accomprehen de seguire discountenida de accordina de que de la comprehen de la comprehen de la comprehen de com de la gassa que altra de la funda de la comprehen de com de la gassa que accordina de la comprehen à representação losquis do aportiva, e discounte de com de la gassa que accordina de la comprehen à representação losquis do aportiva, e discounterio de desidado com de la gassa que de la socieda de la comprehen de com de la gassa que de la productiva de la comprehen de comprehen de la productiva de la productiva de comprehen de la productiva de la productiva de la productiva de comprehen de la productiva de la productiva de comprehen de la productiva de la productiva de la comprehen de la productiva de la productiva de la comprehen de la productiva de la comprehen de la comprehen

Rio Paranapanema Energia S.A.

RIO Parana panema Energia S. A.

Charle Code (1) and 14-10, 18 of 200 (de genera unidad su fundo de investimento () (I) dipai autoritació de restato, comita seculida qualificación () de productiva de l'activo de investido e la comitación de representación por un companione. A l'actividad se o subregiar sobries a procurador, e (1) na hipótica de representação por procurador, e (1) na hipótica de representação por procurador, e (1) na hipótica de representação por procurador, e (1) na hipótica de representação (1) na referentação (1 containable, so \$1 vis observed never all artifactus, perridi que se inverseções destibutes como contrata que partir part data e deponivis no marvino neme falta de Comincação di Compenha divisção - mais data e deponivis no districtor divisção - mais data e deponivis no districtor divisção - mais de compenha desti dista, pera comunità, no enformo del Comprehen, Nigra-Powe digita com him-promorphismo possimi conscionale. Jose como in a salami. 28 i mendio para Comissioni del propio, livena bicanchigi del 31 del America, em heria como a depore ne lisalençia i di sissimpoli. Al como del como del sissimpoli, i il Portugo al Comprehen del Compr



Funcionalismo Reivindicação salarial

Governo descarta reajuste acima da inflação para policiais

EDUARDO GAYER

O governo já descartou a possibilidade de editar medida provisória (MP) com o aumento para as carreiras dos policiais federais até 2 de abril, próximo sábado, quando se esgota o prazo para reajustes salariais acima da inflação antes das eleições. apurou o Estadão/Broadcast.

Pesou na decisão a iminência de uma greve geral no Banco Central (BC) por aumento de salários, que deve comecar na sexta-feira. Ainda ontem, funcionários do Tesouro também aprovaram uma paralisacão de dois dias e os da Receita Federal se mobilizam por bônus à categoria (mais informacões nesta página).

A lei eleitoral estabelece que reajustes na remuneração de servidores públicos para além da recomposição das perdas salariais estão vedados nos seis meses anteriores às eleições. Como o primeiro turno deste ano está marcado para 2 de outubro, o Executivo teria até o próximo sábado para editar uma MP com aumento de salário acima das

perdas salariais, como reivindicam os policiais federais.

Na segunda-feira, o ministro da Justica, Anderson Torres, reuniu representantes das polícias e, segundo relatos, explicou que Bolsonaro não poderia anunciar o realuste agora em razão da greve anunciada no BC. Uma ala do governo diverge da interpretação e diz que o aumento acima da inflacão pode ser dado depois de sábado, desde que não seja para todo o funcionalismo. Para o advogado e professor especialista em Direito Eleitoral e administrativo, Rodolfo Prado, no entanto, não há brecha para conceder o reajuste. "A Justica Eleitoral é rigida e entende que o reajuste a servidores nos seis meses anteriores à eleição é vedado." •

LEILÕES JUDICIAIS

IMÓVEIS, VEÍCULOS, ELETRÔNICOS E MUITO MAIS! GRANDES OPORTUNIDADES:



TERRENO RURAL C/ ÁREA DE 6.868 m2 - AMPARO/SP

Ell ACCOM INF. 15 VC do Comerco de Ameson/SP Proc. 0007180-31.2005.8.26.0022. 2º prapa: 19-04/2022. in 120'S Lacons Office Direct Laury Toda Norther Judesp nº 807 Lole de terreno rural com área de 6 968 00 mg depites Vivedoto W. Alistophi F. da tazon Vila Nazarott, Mesnous 9 506 do CR2 de Aciparo, PACRA 534 038 014 583-3 (a.m.) Avahação: R\$ 223 279,01 (mar/2022). Lance mininto, 2º praça. RS 167 480,00



APARTAMENTO C/ Á. TOTAL 102,936 m2 - PRAIA GRANDE/SP

LEE AC ONLINE: 6º VC da Comarca de Santo Andre SF - TOTAL & THE CAUSE Proper DESCRIPT In 11M6, Laioevo Otous Luiz Fernando de Abreu Sodre Santoro, Juonno nº 192 - Luiz Alexandre Maintan, precon terreo ou 2º pavemento do edificio Gardenia, Av. Preside Praig Grande/SP, com área total real de 102,9350 m² Astrocula 46.220 do CRI da Prasa Granda SP. Control Turnocal 2.07.09.001.001.0004-6. Avallação, RS 174.121.32



APARTAMENTO C/ ÁREA DE 77,8217 m2 - VILA MATILDE/SP

LEILÃO ONLINE 6º VC da Comarca de Gueruthos/SP Proc 0026366-85 2004 8.26.0224, 2º praça, 19/04/2022, às 11h30. Lierosiro Oficial Liuz Fernando de Abreu Sodre Santoro. Jucesp nº 192 - Liuz Alexandro Maiellan, praposto em eseccio. « Destos sobre o Apetamento 507, 5º pavimen bl. 00. do residencial Spisio Sant Inson, Av. Otga Fadel Abarca, 440. com uma área real de 77 8217 m² Matricula 153 530, do 16º CRI de Capital/SP. Contribunte munic 147.282.0004-2 (área maior) Avaliação: RS 309.334.58 (mair2022)



APARTAMENTO C/ Á. PRIV. DE 93,67 m² - SÃO PAULO/SP

LEILAG ONLINE: 8º VC do Foro Regional de Santana/SP Proc. 1014805-16:2015.8.26.0001 2" preça: 07/04/2022 as 1950 Labour Chius Microso James Sprace Sprace Sprace Accesp 541 • Directos sobre o Apartamento 193, 19º anda Se predicesso assessors Francia Lauren, Nua Caronello Moreira de Barzos, 2511 no 8 Subdestrito de Sántana, São Paulo SP Com à privativa coberta de 93.670 m², à co contra de 19 202 de la Espaciación de 1922 de 1920 671 339 0040-6/0062-9 Avelenção: R\$ 621,394.22 (mar/22) Lance minimo: 2º craca: R\$ 310,720.00.



A SODRÉ SANTORO

Após servidores do BC, outras categorias organizam greve

Um dia depois de os servidores do Banco Central anunciarem uma greve por tempo indeterminado a partir de sexta-feira, categorias do funcionalismo público intensificaram movimentos nela paralisação ontem prometendo ampliar mobilizações caso o presidente Jair Bolsonaro (PL) não conceda reajustes lineares a todo o funcionalismo.

Funcionários do Tesouro aprovaram cruzar os braços em dois dias, na sexta-feira e no próximo dia 5, para pressionar por reajuste de 19,9%, que, segundo a categoria, repõe a inflacănentre zoro e zozi. A categoria também deve votar na próxima terça a possibilidade de greve por tempo indeterminado. Ontem, servidores da Re-

ceita Federal fizeram uma manifestação na frente do prédio do Ministério da Economia. Levantamento do Sindicato Nacional dos Auditores Fiscais (Sindifisco) mostra que orçamento do órgão teve redução de 60% nos últimos cinco anos, sem considerar as perdas inflacionárias. Somente neste ano, o corte foi de 51% se comparado ao orçamento que estava previsto inicialmente, de R\$ 2,2 bilhões.

Os auditores também pedem a regulamentação da Lei 13.464, de 2017, que trata da instituição da gratificação, um bônus de eficiência. Desde dezembro de 2021, os auditores fiscais estão mobilizados. Segundo o sindicato, mais de 5 mil auditores assinaram carra se recusando a aceitar cargos de chefia, além da articulação da operação-padrão (tartaruga) nos postos de fronteira.

No BC, o presidente Roberto Campos Neto se reuniu

com os servidores ontem. mas, segundo o sindicato da categoria, não houve apresentação de proposta para reajuste. Uma nova reunião do sindi-

Movimento

Funcionários do Tesouro decidiram parar por dois dias e não descartam greve por tempo indeterminado

cato com Campos deve ocorrer depois de amanhã. Os servidores do órgão querem reajuste de 26,6%. ● ANTONIO TEMOTEO.

ADDIANA VERSANDET A COLLAR DES PRESENTA

SINAL SINAL - SINDICATO NACIONAL DOS SERVIDORES FEDERAISAUTÁRQUICOS NOS ENTES DE FORMULAÇÃO, PROMOÇÃO E FISCALIZAÇÃO DA POLÍTICA DA MOEDA E DO CREDITO

EDITAL DE CONMINICAÇÃO DE GREVE

Thereof Statistic William (William Statistic Statistic Nicolary Statistic Statistic Nicolary Statistic Statistic Nicolary Statistic Statistic Nicolary Statistic Nico

PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ

PREGÃO PRESENCIAL Nº 024/2022 - CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA A REALIZAÇÃO DO PROGRAMA DE FORMAÇÃO CONTINUADA DA REDE MUNICIPAL DE ENSINO, POR MEIO DE CURSOS, PALESTRAS, OFICINAS, ORIENTAÇÕES E ACOMPANHAMENTOS PEDAGÓGICOS, PRESENCIAL E ON-LINE. COM SOLUÇÃO TECNOLÓGICA, ATRAVÉS DE PLATAFORMA EDUCACIONAL, Disputa: día 12/04/2022 às 09:00 horas. Edital completo pode ser obtido no site oficial da Prefeitura - www.prefeituradearuja.sp.gov. br, fornecido em CD-R/pendrive (devendo o interessado apresenta-lo para gravação no Departamento de Compras da Prefeitura Municipal de Arujá) ou solicitado através do e-mail: pma.licitacoes@aruja.sp.gov.br, no período de 31/03/2022 à 11/04/2022, das 08:00 às 12:00 das 13:00 às 17:00 horas. Informações pelo fone: (11) 4652-7609 - Departamento de Compras.

Prefeitura Municipal de Arujá, 29 de março de 2022



AVISO DE RETOMADA PARA OS ITENS 6, 10, 16 E 30

PROCESSO: PREGÃO ELETRÓNICO N°. 233/2020.

ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA - LIF - GERÊNCIA DE ATIVIDADES AUXILIARES-

GLATM.

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO, A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O
REGISTRO DE PREÇOS VISAMOD AQUISIÇÕES PUTURAS E EVERTUMA DE MATERIAL DE
REGISTRAÇÃO DE PREÇOS VISAMOD AQUISIÇÕES PUTURAS E EVERTUMA DE
REVENTOS NO AREXOT - TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL POR UM PERODO DE 12
DOCTEMBESS.

DOLTING HENCE PRECO

DO TROS MENDRANÇO

DA FORMA DE PORNECIMENTO MACELLADO

O(A) Prepoetro (a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE PORTALEZA
CLEOR, torna publico para conhecimento dos loctantes e demais interessados, que no CLFOR, torna publico para conhecimento dos licitantes e demáis interessados, que no dia 31 de março de 2022 às 10000mm. (Horário de Brasilla) haverá a RETOMADA PARA OS TIENS 6, 10, 16 E 39, no Endereço Eletônico unew.comprasnet.gov.lor Maiores pelo email hictacao@ciforfortaleza.ce.gov.br.

BOMERO BAMONY HOLANDA LIMA MARINHO Pregoeiro(a) da CLFOR

BICICLETAS MONARK S/A

BICICLE FIAS MONATH SYAS

BICICLE FIAS MONATH SYAS

TO A STATE A SUBJECT STATE OF THE A STATE OF Asinadas acerca da documentação esigida, em especial os destincia intidade do acercada documentação esigida, em especial os docum intidade do acercada ou oseus respectivos poderes de represen-vísicas e fundos de investmento, constam na Procesta de January deschafes come de descriente per explin. Em especial de descriente habes a compa-piration a habita de marcine per explination de servicio de descriente habita de compa-piration a habita de marcine (consistent en places de descriente) compare que en descriente de compare de la compa-tion de la compare de la

Itautec S.A. - Grupo Itautec

os da legislação aplicável, escetuados dessa retenção os ex-acionistas dispensados os casos de atualizações cadastrais e bancânas devidamente comunicadas à Com

procurse as Signetium estable procurse associations as Signetium estable de calobia de la montrenoir Augmente de calobia calcastriais e bancários atsualizados de calcastriais e bancários atsualizados de calcastriais, e calcumitar, e qua, mos casos em especial applicación sessibliator de calcastriais, e calcumitar e que calcumitar e que calcumitar estable de calcastriais, estable de calcastriais, estable de la calcastriais, estable de la calcastriais, estable de calca

5ão Paulo (SP), 29 de março de 2022 Inneu Govéa Presidente

PREFEITURA MUNICIPAL DE COSMO POLIS

INDO BUCIDAÇÃO, PROPAS DE MONTO POLICO POL

SEMESP 🤝

EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA AGE - 04/04/2022

Prizzialos il materiareosi il pillio primerine eduta, ilcum (controcates locoto sociolos osciolos sociolos Soci quisque rumeno de associación por miso virtuale en o endereço elemento a ser deportutação no sale do Semeigo printe da Assemblera, para o fina seporal de desudir e delibera sobre a seguirá-Cridem do dia a) Tratativiras Salatrales 2022, b) Outros assumbes de mismeses. Para perincipar da ACE virtual o representante losque da enstalução desida de mismeses no seguirá libera (1986). Semeses portuga receptoras establicados para del productivo de mismos (1986). Semeses portuga receptoras establicados para del productivo de la (1986). Semeses portuga receptoras del productivo del productivo del productivo del productivo del (1986). Semeses portuga del productivo del product

ITRISUL TRISUL S.A.

CMD1 = 70 011 022

consistation de Commente Indigenomes (persente a distratação por atento atento acesa programações por la complexión de antideportación por acesa por acesa (persente a la complexión de la comp es an comissa de Cidego Corti, sem a reconstrabilida de la pressio an existen-ción de comissa de comissão de anhas (https://b.staud-sa.com.br). e foram envedos à CVM (new probleton) e à B W.S.Loom.br). São Paulo/SP 25 de março de 2022 Michel Esper Saed Junior e de Conselho de Administração.

Análises e comentários de grandes nomes do agronegócio em artigos exclusivos para o



A melhor plataforma em tempo real para quem acompanha o agronegócio

Grande São Paulo: 11 3856 3500 Outras localidades. 0800 0113000 www.broadcast.com.br



Fábio Alves E-mail: fabio.alves@estadao.com; Twitter: @colunafabioalve

A volta da Sra. Watanabe

real é uma das moedas que mais se valorizaram no mundo em relação ao dólar até agora
em 2022, mas o câmbio no Brasilvem ganhando, recentemente, um impulso adicional de
uma velha conhecida: a "fax.
Watanabe", como são chamados, no jargão financeiro, os investidores de varejo do Japão,
na maior parte aposentados ou
com mais de 50 aons de idade.

Esses investidores não raro fazem aplicações online de casa, pelo computador, mas chegam a representar até 30% do
giro diário total da moeda japonesa, o iene. A "Sra. Watanabe", todavia, é voláti! sempre

em busca de retornos elevados das aplicações em moedas de países cujas taxas de juros são bem mais elevadas do que as praticadas no Japão.

É exatamente esse o fluxo de capital que vem proporcionando os ganhos do real brasileiro ante as principais moedas internacionais, como odolar, o euro e, em parricular, o iene. São as chamadas operações de "carry trade", quando investidores tomam dinheiro emprestado em moedas "baartas", onde os juros são baixos, para aplicar em ativos de pai-

para aplicar em ativos de parses com taxas maiores. No Japão, a taxa básica de juros ronda o%, e o Banco Central japonês está na traseira entre os BCs de países desenvolvidos em retirar os estímulos monetários injetados durante a pandemia de covid, ou seia.

O objeto de afeto desse tipo de investidor pode mudar de uma hora para outra

os juros por lá seguirão baixos por muito mais tempo. Com isso, o iene vem sofrendo fortes perdas diante do dólar e de outras moedas, principalmente o real. No Brasil, o BC fá sinalizou que a Selic deverá subir para 12,75% em maio.

Em março, até a segundafeira, o iene registrava queda de 14% em relação ao real, levando a perda acumulada deste ano para 20,3%. No mesmo período deste mês, o dólar recuava 7.4% ante o real

Em vários momentos, no passado, o fluxo de recursos vindo da "Sra, Watanabe" sustentou movimentos de valorização do real brasileiro. Mas o objeto de afeto desses investidores pode mudar de uma hora para outra: ao longo de 2012, por exemplo, quando o BC da gestão Dilma Rousseff reduziu a Selie para o menor nível histórico até então, de 7,25%, a "Sra. Watanabe" abandou, sem a menor cerimônia, a moeda brasileira pela liraturca, onde os juros subiam na época.

Um fator importante para a tartividade do "crary trade" à a baixa volatilidade da moeda. Em ano de eleição presidencial, édes esparar um aumento das oscilações bruscas do real. Potêm, esse movimento só deve acontecer a partir do terecito trimestre, quando a corrida eleitoral por aqui pegar fogo. Até la, o amor entre o real e a "Sta. Watanabe" tem tudo para continuar. •

DOLUMETA DO GROADICA ET

CLUL Carlos Trabuco Capps spanners stress to #ER. Ana Carla Abria. Protra Fernando Nory e Derm Getschlu spainagenalmontes e #GAS. Abrana Fernando #SEZ. Elena Landou e Laure Karpuska (evezama spainagenalmontes) e Protra Dorsa • \$AB. Advana

Tributos Cogitado mais alívio à importação

Governo tenta forçar que corte de IPI baixe preços

EGUARDO RODRIGUES BRASILIA

Aequipe do ministro da Economia, Paulo Guedes, pode cortar ainda mais o Imposto de Importação de alguns produtos caso avalle que os industriais brasileiros não estão repassando para os preços aos consumidores o "desconto" que tiveram com a recente redução do Imposto sobre Produtos Industrializados (PIP).

Segundo o Estado/ikroadcast apurou, Guedes guarda essa "carta na manga" para forçar que o corte no IPI seja integralmente repassado ao valor final aos compradores. A tâtica é dar um "choque de oferta" ao tomar a importação mais barata, ou seja, se o produtor brasileiro não baixar preços, enfrentará mais concorrência.

No film de fevereiro, o governo-muncio um corre linear de 25% no IPI. Depois disso, houve reclamação dos produtores da Zona Franca de Manusa-eda bancada amazonense no Congresso Nacional -, e o Ministério da Economia elabora agora novo decreto, que retirará da lista de reduções o que é feito na Zona Franca e elevará para 35% o core no restante.

Na semana passada, ogoverno também zerou tributos de importação, até o fim de 2022, do etanol e de itens da cesta básica. O movimento foi uma tentativa de conter o preço da gasolina- já que o etanol é misturado no combustível vendido na bomba – e dos "vilões" da inflação.

Também foi reduzida em 10% a tarifa para importação de bens de informática e capital, chamados de BIT/BK. No ano passado, o governo já havia feito uma primeira redução de 10% para esses produtos. A redução nesse caso é "mais fácil" porque há uma licença no Mercosul para que cada país defina a alíquota sobre esses itens de forma independente. Para os demais, as reduções de tarifa só podem ser feitas em comum acordo no bloco.

Segundo as regras do Mercosul, o Brasil pode manter uma lista de exceção com 100 itens. Foi nessa lista que o governo incluiu os outros produtos que tiveram o imposto de importação diminuído. O tributo do etanol era de 18% e foi a zero. Nos alimentos, foram zerados: café (cuja aliquota era de 9%), margarina (10,8%), queijo (29%), macarrão (14%), açúcar (16%) e óleo de soja (9%). ●

Suporte multimarcas.
Suporte Anysite.
Suporte 24x7.
Sabe o nome disso?

Positivo Tech Services.

Com mais de 30 anos de experiência no mercado de hardware, garantimos:

- Suporte multimarcas, Para qualquer que seja a marca do seu PC ou tablet.
- Gestores dedicados por projetos.
- Atendimento Anysite, on site na empresa ou na casa do colaborador.
- Suporte 24x7, por chat, e-mail,
- WhatsApp.

Positivo Tech Services.

O suporte total da Positivo Tecnologia.



ECONOMIA & NEGÓCIOS

Bolsonaro quer utilizar receita dos Estados

Ofensiva do governo federal para se aproveitar de 'bonança' fiscal dos Estados é detalhada em estudo do lbre

ADRIANA FERMANDES

BRASILIA

A capacidade de os Estados financiarem investimentos públicos atingiu o volume recorde de RS 130 bliños no final do ano passado, mas o governo do presidente Jair Bolsonaro e aliados no Congresso estão se aproveitando dessa "bonança" fiscal nos Estados para conduzir a política macroeconómica a seu favor em ano eletioral.

Em novo estudo sobre as contas dos governos estaduais, o coordenador do Observatório Fiscal do Instituto Brasilero de Economia (Ibre), Manelero de Economia (Ibre), Manelero de governo para adotar medidas que estão "consumindo" receitas dos Estados. A disputa deve parar nos tribunais.

A situação fiscal dos Estados melhorou com a pandemia e o aumento da inflação, que garantiu maior arrecadação do ICMS – principal fonte de arrecadação dos governadores. O resultado primário dos Estados (que mede as receitas menos despesas sem contabilizar o pagamento de juros da divida atingiu em ianeiro o optada de montre de proposição de la constanta de la const

Recorde Capacidade de financiamento dos Estados atinglu R\$ 130 bilhões no ano passado

mar de R\$ 83 bilhões em 12 meses. Essa economía fiscal é suficiente para cobrir as despesas comjuros das dividas de modo a gerar um superávit nominal de R\$ 48 bilhões, um resultaos em precedente histórico.

PERDA DE RECEITAS. Entre as medidas que levam à perda de receitas está a redução de tributos federais compartilhados com os Estados e municípios, como IPI e a mudança no ICMS. Há pressão no Congresso também para a correção da tabela do Imposto de Renda e da tabela do Simples. São medidas que trarão mais perdads de arrecadação, se aprovadas.

"Se não fosse ano eleitoral, o sentido de urgência de algum desses temas poderia ser outro", diz Pires. O economista, que foi secretário de Política Econômica do Ministério da Fazenda, afirma que medidas como essas são legitimas e podem contribuir no esquema fiderativo brasileiro. Mas alerta que elas devem ser feitas de forma equilibrada para não invalidar o esforço fiscal dos útimos anos e esgotar a capacidade financeira dos Estados.

Segundo o economista, é preciso ter cuidado para que o conjunto das ações não crie riscos fiscais para os Estados.

Um ponto destacado no trabalho é que recentemente o Supremo Tribunal Federal decidiu pela inconstitucionalidade da aplicação de alfquotas majoradas de ICMS para telecomunicações e energia elétrica, ca-

Guedes diz que governo garantiu aumento de repasses na pandemia

O estudo do Instituto Brasileiro de Economia (Ibre) mostra que a pandemia teve grande impacto nas financas públicas. No caso dos Estados, a combinação de três fatores - ajuda federal, aiuste nas despesas e recuperação cíclica, principalmente, em setores que compõem a base de tributacão do ICMS - explicam a melhoria das finanças estaduais apesar da pandemia. Na defesa das medidas que estão sendo adotadas, o ministro da Economia, Paulo Guedes, cobra contribuição dos Estados depois dos aumentos dos repasses federais durante a pandemia. Ele repete também que o congelamento dos salários, proposto por ele em contrapartida ao socorro aos Estados, garantiu economia aos governadores. ...

bendo decidir pela modulação dos efeitos. Os Estados alegam perdas com a decisão da ordem de R\$ 26 bilhões e negociaram para que os efeitos sejam aplicáveis a partir de 2024.

A segunda fonte de disputa é a tributação dos combustiveis. cuja alta de preços tem elevado impacto na inflação. Depois que a União adotou uma série de medidas tributárias para conter o avanço dos preços, pressionou os Estados a adotarem medidas na mesma direção. Foi o caso do congelamento do ICMS por 90 dias, em novembro de 2021. A medida não evitou novas pressões políticas e o Congresso acabou aprovando uma lei que alterou o modelo tributário do ICMS sobre combustiveis.

Para atender à lei, os Estados adotarum alfquota fixa sobre o diesel. Para proteger a receita dos Estados, a regulamentação foi feita para evitar perda de arrecadação, mas como o preço está subindo haverá perdas. No caso do IPI, a perda para os Estados pode chegar a RS 6 bilhões.



Wilson Ferreira Jr. Ex-Eletrobras, presidente da Vibra Energia

Brasil vai ser o maior gerador de crédito de carbono'

Para um veterano do setor. transição energética já avança e o País tem muito a ganhar

CENÁRIOS

STINIA BACY

uma longa carreira dedicada ao setor de energia, que incluiu cargos de direção na Cesp, na CPFL e Eletrobras, Wilson Ferreira Junior juntou experiência para assumir na área privada, em 2021, a Vibra Energia, "herdeira" da BR Distribuidora. Num ano dificil, em que uma forte seca se somou a intensas queimadas - em grande parte ilegais - na Amazônia e no Pantanal, esse engenheiro formado no Mackenzie viveu um período de intensa transição, mas se sente otimista. Os eventos climáticos, adverte, estão levando a uma consciência ambiental muito maior, não só entre governos, mas entre empresas e pessoas".

Nesse contexto, diz ele, o Brasil tem um bom horizonte pela frente: 85% de sua energia elétrica é renovável, um índice muito acima dos 24% de média mundial. E, graças às decisões aprovadas na COP-26, terá ótimas condições para acumular créditos de carbono e vendêlos no mercado internacional. "A transição energética vai ocorrer. E o ponto fundamental é que vamos ser o major gerador de créditos de carbono do planeta".

Ele vê com bons olhos a indicação de Adriano Pires para presidencia da Petrobras, "Sou fă dele há 30 anos. Na área de óleo e gás, ele é uma unanimidade. Ele tem competência para dar seguimento à criação de um fundo de estabilização dos preços dos derivados de petróleo." A seguir, trechos da entrevista.

Comeco com um tema que preocupou muita gente no final do ano passado: vai faltar energia?

De jeito nenhum. Vivemos em 2021 o ano mais seco da História e nele não tivemos ouvilouer nroblema. O Brasil é hoje uni País diferente daquele que viveu um trauma lá atrás, em 2001, quando houve racionamento. Naquela época, 95% da energia era gerada por hidrelétricas e só 5% por outras fontes. Hoje, mais de 20% da geração do País é termoelétrica. A hidrelétrica dá algo como 63%. E temos energia térmica a gás natural, óleo combustivele oleo diesel. E o restante, que é o que mais está crescendo, são a energia eólica e a solar.

Você dedicou quase toda sua vida ao setor de energia, foi presidir a Eletrobras, colocando-a em ritmo de privatização. E por fim accitou pegar a ex-esta-



Para Wilson Ferreira, meta é criar uma 'piataforma multienergia

tal BR Distribuidora, que agora se chama Vibra, Carreira movimentada, não? Aceitei convite do presidente Temer em um momento muito crítico para a Eletrobras. Demos oma contribuição importante. acho que ela agora está próxima da privatização - mas isso só é possível porque saltamos de um valor de RS o bilhões para RS 60 ou 70 bilhões e ela reduziu seu quadro à metade. A dívida líquida caju de ovezes para uma vez a geração anual de caixa.

Quando você saiu da Eletrobras houve rumores do tipo "saiu porque o governo não ia privatizar..." Sua saída inesperada influenciou? Aceitei ficar na Eletrobras no governo Bolsonaro porque os ministros Paulo Guedes e Bento Albuquerque colocaram como prioridade as privatizações. Estou feliz por ter contribuído para chegar a esse ponto e também porque agora estou ligado a esse tema climático, a tal transição energética. Esses eventos climáticos extremos estão levando a uma consciência ambiental muito major, não só entre governos, também entre empresas e pessoas. A transição energética vai ocorrer, já está

"Temos uma vantagem potencial. E precisamos de uma articulação que inclua empresas e academia"

ocorrendo, e o caso brasileiro é particular, viu?

Particular em que sentido? Porque o mundo emite muito gás de efeito estufa para produzir energia elétrica. E no Brasil quase 85% da nossa geração de energia elétrica é renovável. A média mundial é 22%. Quer dizer, nós somos 3 a 4 vezes mais renováveis e não poluentes do que os demais países. E a segunda fonte importante é a do transporte. Omundo consome muito diesel e por aqui estamos criando uma plataforma multienergia. Oueremos apoiar uma transição energética relevante, criando uma plataforma para aumentar o crescimento desse combustível. E estamos desenvolvendo uma parcería para extrair o gás metano, o biometano, a partir de vinhaca de cana-de-acúcar.

O Brasil tem uma imagem ruim lá fora, em relação ao meio ambiente. Estados Unidos e Rússia são responsáveis por 50% de todo o gás estufa, o Brasil só por 3%. O que acontece?

Nos tivemos uma infelicidade grande, no ano passado, que foi muito seco. Houve muitas queimadas, algumas espontáneas, muitas outras não, no Pantanal, na Amazônia. A queimada ilegal tem de ser ferozmente combatida. A Amazônia é do tamanho da Europa, não é simples fazer isso. Nossa má fama está ligada a todo esse....

...desmatamento ilegal.

Sim, e à nossa incapacidade de gerenciar e mitigar isso. Mas tivemos avanços na COP-26, com a regulamentação do Artigo 6, que trata dos créditos de carbono. O ponto fundamental é que vamos ser o major gerador de créditos de carbono do plane ta, seja pelo potencial - a captura de carbono das nossas florestas -, seia nor sermos um dos países que mais crescem na geração renovável: eólica, solar, na produção de biocombustíveis. Enfim, temos uma vantagem potencial, Naturalmente, também precisaremos de articulação entre governo, empresas e academia. A Vibra está entrando de cabeça na geração renovável.





NOTAS E INFORMAÇÕES

Sem emprego há muito tempo



Aumenta a proporção de desempregados há mais de dois anos, o que prejudica sua capacidade de obter nova ocupação

ão quase 4 milhões de trabalhadores que não conseguem uma ocupação remunerada ha pelo menos dois anos. Para essa parcela expressiva de brasileiros e brasileiras, é como se não houvesse melhoras no mercado de trabalho. Reducão do desemprego, aumento do contingente de ocupados, melhora generalizada por faixas de idade ou de escolaridade e por setores de atividade econômica, nada disso alcanca esse contingente.

Dramáticas são as consequências imediatas para seu padrão de vida e o de seus familiares. Talvez não tão evidentes, mas bem mais duradouros, são outros efeitos do desemprego prolongado. O afastamento do trabalho por muito tempo provoca desde a perda de habilidades e de autoestima até a potencial condenação do trabalhador nessa situação a ocupar funções cada vez menos qualificadas e que pagam salários menores.

Há um contraste, não tão visível, entre os dados que mostram a recuperação do mercado de trabalho, cujos indicadores comecam a se aproximar dos observados antes do início da pandemia, e outros que ainda mostram que, do ponto de vista qualitativo, a recuperação ainda é fraca.

A taxa de desocupação medida pela Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (Pnad) Contínua do IBGE caiu de 14.7% para 11.4% entre janeiro de 2021 e janeiro de 2022. O contingente de ocupados somava 94,1 milhões de trabalhadores em janeiro deste ano, já muito próximo do nível de antes da pandemia (94,5 milhões em janeiro de 2020).

Embora tenha diminuido, ainda é alta a taxa de subocupação e desalento. Também o número de desem pregados, de 12,1 milhões de trabalhadores na última

pesquisa do IBGE, está caindo, mas continua muito alto. E. entre esses, vem crescendo a fatia dos que não encontram trabalho há pelo menos dois anos.

Estudo do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea), publicado em sua mais recente Carta de Conjuntura, mostra que a proporção dos desemprezados que estão nessa situação há dois anos ou mais é a maior desde o início da série, em 2012. Alcancou 30,3% dos desempregados no quarto trimestre do ano passado. Essa porcentagem cresce desde o segundo trimestre de 2020, quando a pandemia atingiu duramente o País.

Perda de habilidades e comprometimento de talentos necessários ao desenvolvimento do País, entre outras consequências, afetam a eficiência da economia. Perda do interesse profissional e problemas psicológicos são alguns dos riscos para quem fica muito tempo sem encontrar emprego.

Há outro aspecto do desemprego longo, observado pela técnica do Ipea Maria Andréia Parente Lameiras, uma das autoras do trabalho: "As pessoas menos qualificadas, aquelas que já estão há muito tempo desempregadas, cada vez ficam sobrando mais no mercado de trabalho".

Políticas de treinamento e de apoio a esse conjunto de trabalhadores serão indispensáveis, assim que o governo federal recuperar o mínimo de responsabilidade e eficácia que, perdidas desde 2019, serão indispensáveis para a superação da crise em que o País mergulhou por causa da pandemia e, agora, da guerra na Ucrânia.

Inflação

Autorizado reajuste de 10,89% para remédios

SANDRA MANFRINI

Os preços dos medicamentos terão reajuste de 10,89%, a vigorar a partir de amanhă. Esse foi o indice autorizado pelo governo Jair Bolsonaro para a recomposição anual de preços, segundo informou na noite de ontem o Sindicato dos Produtos da Indústria Farmacèutica (Sindusfarma).

O porcentual é definido pela Câmara de Regulação do Mercado de Medicamentos (CMED), órgão interministerial. Segundo o Sindusfarma, o aumento deve atingir cerca de 13 mil apresentacões de medicamentos disponíveis no mercado vareiista brasileiro.

"Mas o reajuste não é automático nem imediato, pois a grande concorrência entre as empresas do setor regula os preços: medicamentos com o mesmo princípio ativo e para a mesma classe terapêutica (doença) são oferecidos no País por vários fabricantes e em milhares de pontos de venda", diz o sindicato, em nota.

O presidente executivo do Sindusfarma, Nelson Mussolini, destaca que, "dependendo da reposição de estoques e das estratégias comerciais dos estabelecimentos, aumentos de precos podem demorar meses ou nem acontecer".



PRINCIPLE BOWDE NUMBER

Fortalesa

AVISO DE RETOMADA PARA OS ITENS 6, 10, 16 E 30

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 233/2020. ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA - UF - GERÊNCIA DE ATIVIDADES AUXILIARES-

DIRETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO. A SELEÇÃO DE EMPRESA RABA DO RECISITO DE PRECOS VISANDO AQUISAÇÕES FUTURAS E EVENTUAS DE BANTERIA LI-HINDIBUZAÇÃO DE SEMENEÇÃO, DE ACEDODO COM ASSESSACIAÇÕES I QUARTILATOR PREVISTOS NO AMEDIO I - TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL, POR IMA PERIODO DE 12 LODZE MARSES. DO TIBO HENOR RESCO DA TORMA DE FORMACIMIENTO PRETILADO O(A) Progocino(a)da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA -

CLPUN, torna pubico para connecimento dos inclames e demais interessados, que no dia 31 de março de 2022 las 10h00min. (Horário de Brasilla) haverá a RETOMADA PARA OS ITENS 6, 10, 16 E 30, no Endereço Eletrônico www.comprasmet.gov.lar Maiores pelo ctfor.fortaleza.ce.gov.br.

Fortaleza – CE, 29 de março de 2022 ROMERO RAMONY HOLANDA LIMA MARINHO Pregoeirota) da CLFOR

PREFEITURA MUNICIPAL DE OURINHOS

ESTADÃO ≠

DICATO DOS TRABALHADORES EM NISPORTES RODOVIARIOS DE JABOTICABAL

e-mail stip,ad@gmail.com CNP2 57 713 471 0001 64 EBF 4677 280 -apreciated

BARDOS SADCAS





Demonstrações Financeiras 2021

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

INCOMENDOS. RELIVACIONES DO INTERES ADMESSO. RELIXACIONADO A CONTRACTOR A CONTRACTO INFORMAÇÕES RELEVANTES SORME OS EFEITOS ADVERSOS RELACIONADOS

Resultado Operacional						
Desempenho Operacional Milj., anceta Tarifa Média	Proças Antisas	Pracas	Praças Antigas	Proces	Praças Artifes	Proper
VEPs*		24.514	53.547		5,4%	
Vercuos ceves	18.321	11 199	17014		7.7%	
Veccios Pesados	38.110	13.315	36 532		4,3%	
Trafago ²	27 787	14.842	26.043		6,7%	
Veiculos Leves	18.571	11 423	17 161		8.2%	
Verculus Pesados	9,215	3.419	8.862		3.8%	
Tartis Média (R\$)*	7,30	6,43	2,48		2,1%	



cocci de 2011, a 21 prepas de prológio de ERO Proprietavam 60.9 miñoles de Expanientes Progressis (VIDPs): un anumento de 54% na contravação com de Expanientes Progressis (VIDPs): un anumento de 54% na contravação com de composições de composições de composições de composições de 10 produce de composições de composições de composições de 10 produce de 10 produce por produça acordo seas encuentras estas esporações on segurante sensivales de sea mais de parte, en 2 prospos de condições en 12 de espois, en 12 prospo de cologio en mais de parte, en 2 prospos de condições en 12 de espois, en 12 prospo de cologio en acidad por en 12 de espois, en 12 prospos de cologio en 11 de espois, en 12 prospo de cologio en acidad por en 12 de espois, en 12 prospo de cologio en 12 de espois, en 12 prospo de cologio en acidad por en en espois de espois de espois de 12 Prov. no entre entre de 12 Prov. No entre entre



DESEMPENHO PINANCEIRO			
Receita Operacional IRS Mili	2021	2020	_
Receits Operacional (IPS Mile)	1,341,300		118%
Receite com Pedégio*		231 390	148%
Receites Accesórios	2,005		229%
Receta de Construção (IFRS)	764.056	383 992	99%
Receila Bruta Ajuntada?		232,290	140%
Deduções de Recete Bruts		(19.996)	
Pacalla Liquida Ajustado!	626.010	212.254	140%

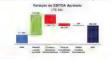
Listos e Despesis			
Custos e Despesas (RS Mill)	2021	2020	- 4
Pessoal	(43.707)	(17 148)	155%
Conservação e Manutenção	77.235	7.668	9075
Serviços de Tarceiros	(51 569)	(26 883)	92%
Seguros	4 548	(4.582)	1%
Outros Custos Operaciones	(10.359)	(3.233)	220%
Despesas Administrativas	r38 400	(31 627)	21%
Custos e Despesas Administrávels	(225.918)	(91 541)	168%
Onus de Fiscaszação e Vanável	38.245	(3:478)	10000%
Deprevação e Amortização	(95.873)	(32.564)	194%
Provisao para Contingencias	1 063		
Custos e Despesas Operacionais Ajustados*	(201.099)	(127.163)	184%
Custo de Construção PRS	F64 866	383 992)	99%
Prox mile de Manuterville (FRS)	100 63E)		
Cestos e Despense Queres los sis	[1,188,795]	(511,175)	1330

us incectas Jul FRS em rescalo à Robeita e un Chishi de Constitució e e



BITDA e Margem EBITDA			
BITDA E Margern EBITDA (RS MI)	2021	2020	- *
Lucro Liquido	22,119	29.715	-28%
Resultado Financeiro Liquido	95 390	40 503	156%
RPJ & CSLL	(11.985)	15.020	-180%
Depreviação & Amortização	95.873	32.584	194%
BITDA ICVM 527	201,417	117.802	71%
hargem EBITDA	15,50%	19,79%	-21%
Recerta de Construção (IFRS)	(764.806)	(383.992)	99%
Custo de Construção IFRS:	764,866	363,862	98%
Provisão de Manutenção (IFRS)	60,830	-	
Provisio para Contingênicas	1.083		
SITDA Ajustado'	263.310	117,802	126%
fargem EBITDA Ajustado*	49,97%	65,40%	-10%

**Decorational on a registration to the confirmation of the confir



Resultado Financeiro (R\$ MII)	2021	2020	- 4
Resultado Financeiro	(96.390)	(40.503)	130%
Receites Financeiras	14,606	6.670	1665
Provisão para manutanção - ARP	12,488		
Receta de aplicações finenceiras	1.572	5.954	-74%
Outros	629	10	3825%
Desposas Financeiros	(110.000)	(46.673)	137%
Juros e variação monetário sobre Empréstimos	(82.406)	(38.111)	110%
Proveão pera manutenção - Atualização peta milação	(11.000)		
Outros	(16,003)	(8.300)	989

res de reas - RS mil, exceto lucro por

Inflação e Juros	2021	2020
IPCA Ultmos 12 Meses	*0.06%	4.52%
CDI Final do Pertodo	4,39%	2,75%
CDI Acumulado Últimos 12 massa	4,30%	2,75%
TJLP Final do Penedo	5,32%	4,55%
TJLP Media Ultimos 12 meses	4.80%	4.87%



Debintures	800,343		
Disponibilidades.	294.561	58.541	388%
Calco e Equivalente de Colco	204,501	50.641	300%
Ivide Liquida Ajusteda	1.805.004	1.091.285	05%
Inencamento obtido sunto ao BNDES (fi	shee DMSSI a Palatan		
so IPCA	THE PRODUCT OF LABOUR AS	1421 04100 41	UCHAUVS
	THOSE PHILIPPE OF LIBERTY	1457 01100 41	OCHAOUS
sto IPCA	2021	2020	-
sto IPCA nocipae Investmentos			42%
do IPCA nocupad Investmentos vestimentos IRS 4AD	2021	2020	-1-

2.279 080 1 545.941 12.400 15.993 Direlto do Uso | Transoção Não Calso 12.400 15.983 -22% (88.637) (16.983) 516%

BRE A COMPANHIA





Demonstrações Financeiras 2021

BALANÇO PATRIMONIAL

Allino	Explicative	31/12/2021	31/12/2020	Passivo e Património Ligarido	Explicative Explicative	31/12/2021	31/12/2020
Groviante	S. Contraction of the Contractio	gran takanga t	4.17 Car assess	Circulante	Property and a second	g till grave 1	A IN LEADING
Cous e equivelentes de calas	2	284.561	88,541	Fornecedores	12	54,276	90.989
Aplicações linonceses vinculadas	4	8.270		Emprésimos e financiamentos	13	1.658	1.032.744
Contas a receber	5	46,060	24,083	Debéntures	14	800	
Estoques	- 6	3.005	1.061	Credor pela concessão	15	13.190	382
Adiantamento a lornecadores.		1.945	910	Salános a pagar, provisão traballusia.			
Despesas anteopadas	7	2.546	9.333	e encargos sociars	96	13.041	7.980
Impostos a recuperar		2.911	24	Impostos, taxas e contribuições	17	13.771	12,139
Outros ativos	10	345 200	2	Adientamento de clientes		2.018	33 119
Partes retacionedes Total do Ativo Circulante	10		280	Seguros e garantas Passoo de arrendamento	19	7,361	6543
Não Circulante		349 843	94 622	Plades resconades.	19	2,346	413
Apticações financeiras vinculadas	4	15.205		Provisão pera manutenção	18	1.111	413
Impostos dilendos	8.0	23,291	432	Outsites continue a pager	200	309	311
Depúsitos rudicais	0.0	180	400	Tutal do Passivo Coculante		110,159	1 151 653
(mobilizado	9	34 779	11 568	Não Circulante		110:100	1171023
Intengivel	10	2 279 080	1 545 941	Emprisórnos e financiamentos	13	628 573	
Droilo de uno	11	12 400	15.993	Deblences	14	809.243	
Total do Atho Não Circulante		2.364.976	1.573.934	Pasetyo de emendemento		5.458	8.802
				Provisão para riscos processuais	19 21	1,254	29
				Provisão para manutenção	20	58.343	
				Dividendos	22.6	492	292
				Total do Passivo Mão Circulante		1.583.461	10.113
				Ferminanii Liquido			
				Capital Social	22.0	969.857	477.357
				Reservis Legal	22.4	2.582	1 488
				Reserva de tucros	22.4	48 750	27.947
		-		Total do Património Liquida		1 021 199	506 790
Total do Ativo		2.714.819	_1.000,550	Total do Passivo e do Patrimônio Liquida		2714,619	3 568 556
	As note	a evoluciona :	são parte intro	grante das demonstrações linanceiras.			

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

		31/12/2021	31/12/2020
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO ABRANGENTE			
As notas explicativas são parte integrante das i	demons	strações financ	ores.
ucro por ação - difuido	26	0.027	0.00
мого por ação - básico	26	0.030	20,08
Lucro Liquido do Exercício / Período		22.119	29.71
montto de renda e contribucilo social dilestina	- 8	22,859	43
reposto de renda e contribuição social correntes		(10.894)	(15.45)
uces Lieuldo astes do IRPJ e da CSLL		10.154	44.73
Proposal Proncessor	20	(95.390)	(40.50)
vecesas snanceras Despesas financeiras	25	(110,056)	8.97
Percentas franceses	25	54,000	
ucro Operacional Antes do Resultedo Financeiro		105 544	85.23
Quires receitas operaciones, Equidas		554	12
Despesas operacionais	26	(40.872)	(35.114
Despesas Operacionais		140.000	120.22
Custo dos Serviços Prestadas Lucro Bruto	24	(1 145 823)	120.22
Receits Liquids	23	1 291 785	596.28
Espi	cetfive	31/12/2021	31/13/202

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Explication	Subscribe	A integration	Acumuladas	Legal	Resenção	Total
22.0	1,400,000	(002,643)				677.357
			20.715			20.715
22.022.d			(29.433)	1.486	27.947	
22.6			(282)			(282)
	1.400.000			1.486	27.947	508 790
22.8		492,500				492,500
22.0						22,119
22,002,0				1.108	20 800	(210)
22.5	T 400 000	(430 143)	92109	2 592	48 750	1 02 1 199
As notes explicatives ali	o parte intogrante	das demonstrações !	Inenceras.			
	# Explication 22 to 22 t	Payleathe Subscrite 52.4 1.400.000 22.002.4 22.5 22.5 1.400.000 22.5 22.5 22.5 22.5 22.5 22.5 22.5 22.	Figure Subscribe A Interestina	Papineth	Tepintellan	Tendentes

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

apritariamiente fixa, do ladorda Companhia, fixam envida (un os esforços necesa) a a interienção de despecada A despera dos insumentes estudos que even senduluda umente realizada que fina anda ha quina enceiteza aem relação ao ún tempo recessadam para no exemplos de companhia anda não considor de variação de Companhia anda não considor de variações de Companhia anda não considor de variações de Companhia anda não considor de companhia a companhia de companhia de

o mercado em peral informados sobre os impactos do Coronevirus nos negócios, as mando de perto a manutenção da capacidade de entrega de bens e serviços esser

2 RESUMO DAS PRINCIPAIS PRATICAS CONTABEIS APLICAVEIS

2. BESSARO DAS PROCESSOR PRACTICA CONTAINS A PACADO.

1. PROCESSOR PROCESSOR PRACTICA CONTAINS A PACADO.

1. PROCESSOR PROCESS

		Note			
Ł	Fluxo de Calza das Attvidades Conrecionais	ADRESSIVE .	31/13/2021	31/13/2020	
;	Lucro listudo do esercicio penado		22 119	29 715	
-	Austra		22.119	455	
1	Deprenación e amortzacóns	24	95 823	32 564	
	Bassa do intangresi	10	629		
ŧ	Juros excorridos sobre arrendamento	25	878	616	
5	(moastos diferidos	8	(22 850)	14321	
6	Provisão para riscos	21	1 225	29	
	Provisit a susta manutemotio	20	59 454		
	Juros e apropriação de pusto sobre empréstimos				
٤	e financiamentos	25	73 814	36 111	
	Juros e apropriação de custo sobre debêntures	25	21.902		
	Variação nos ativos e passivos operacionais.				
	Contas a receber		(21 977)	(24 063)	
	Estoques		(1.544)	(1 461)	
	Impostos a recuperar		(2.887)	(24)	
	Adiantamento a fornecedores		[1.027]	1918)	
r	Despesas antecipades		6.787	(9.333)	
0	Outros at vos		483)	(2)	
100	Fornecedures Salarios a pagar provisões trabalhistas e		(81 650)	90 989	
2			5.061	7.980	
2	encargos sociais		12 808	382	
6	Gredor pina concessão Impostos Saxas e contribuedas		11 090	12 139	
6	Contas a papar compartes misconadas		1 992	153	
6	Outras contas a pagar		2.075	625	
5	IRPJ e GSL1 pagus no periodo		(10.100)	42.3	
io.	Junos pagus subre upre ato de arrendamento	19	(10.103)	(616)	
(a)	Carra rounds genado pelas abridades operacionais	10	172 944	176.234	
R	Fluzo de Catas das Altridades de investimento		115.544	110.534	
ю	Aguss on de motozado	30	(25.459)	(12.844)	
٧,	Agustines de Intangive	30	(725 040)		
	Aplicacues finance ras vinculadas		(23.556)		
cl	Carsa equido solicado nas atvedados de investmento		1777 0552	1 586 6401	
	Fluzo de Cauxa des Alividades de Financiamento				
	Carotacas, emerentarius e financiamentos	13	594 595	994 633	
e.	Amortização de empréstimos e financiamentos	13 (11 077,0881		
15	Recursos provenientes de alienação de intangivel	10	5.055		
ie.	Captaça: de debérsures	1.6	828 670		
5	Amortização de debéntures	14	(7.794)		
	Pagamento: principali dos contratos de				
į.	arrendamento mercantil	19	(6.407)	(3.043)	
le.	Integranzação de capitar	22.0	492,500	477.357	
	Carxa viquido gerado pelas altividades de linanciament	to .	830 131	1 468 947	
15	Aumento do Saldo de Catxa e Equivalentes de Cal	23	226.020	58.541	
r	Cassa e equivalentes de casta no vnicio do exercicio		58 541		
ta.	Cassa e equivalentes de casa no limido exercicio		284 561	58.541	
ıs	As notas explicativas são parte integrante das	demonstrat	pões financei	FBS.	
le	DE DELLOUSTRACIO DO				
9	DEMONSTRAÇÃO DO				
Z,	III VALOR ADICIONADO				





Demonstrações Financeiras 2021



The dispersion of poweds birds on 21 de dispersion de 2011. A velta dispersion is a mission or a referencia real poweds birds on 21 de dispersion de 2011. A velta dispersion de consequence de consequence de 20 de designa de consequence de 20 de designa de consequence de 20 de designa de 20 de

Alivo	31/12/2020 (Overal)	Azuste	31/12/2020
Estoque Circulante	12.277 105.436	(10.816) (10.816)	1.461 84.62
tridangiyet Niko circulante Total	1 535 125 1 553 118 1 668 558	10.816	1 545 94 1 573 93 1 660 556
DFC	31/12/2020 (Oncoral)	Aluete	31/12/2020 (Respresentado
Carsa rejudo gerado peras alividades operacionais (*)	185.418	10.816	178.254
Carra liquedo aplicado nes atividades de investimento	(1.575,824)	(10,816)	£1,500,640

() En 31 de desembre les dods et tells de case laquide grands para devidende curralion de case de case

CPC 50 (FRS 17) CPC 36 (R3) (FRS 10)-Demonstrações Consolidadas a CPC 18 (R2) (RAS 28 alterações) CPC 26 (R3) (Atterações à IAS 1)

CPC 5 (Alterações à IAS 37) Pretendido
Contratos Chempone Custo de Cumprimento
Contratos Chempone de Ceutrago
CPC 37: R11 - Afterações à IFRS 11 - Adocido
Incola das Premas Internacionale de
Contatovidade, CPC 48
(IFRS 18 - Internacionale Financiarios e CPC 08
(IFRS 18) - Arredamentos Methonas Anuas so Cido de CPCs nFRS12018-2020

Divulgação de Políticas Contábeis Delinição de Estimetivas Contábeis Imposto Dêrido Resistentado a Ativos e Passivos Resultantes de uma Unica Tran

A Compenhie nillo espeté que a adoção das normes listadas acres tenhs um impetto re-levante sobre as demonstrações financeiras em períodos futuros 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA 31/12/2021 31/12/2020

pariosis de la composition del la composition del la composition de la composition de la composition del la composition de la composition del l

31/12/2021 31/12/2020

9 BROBILIZADO Cueto do mobilizado Saldo em 31 de dezembro de 2020 Adoptes Satio em 31 de dezembro de 2021 Depresação acumulada Satio em 31 de dezembro de 2020 Seido em 31 de desembro de 2021 Seido em 31 de desembro de 2020 Seido em 31 de desembro de 2021 Taxas de depreciação - a.s.

ato do mobilizado ado em 27 de janeiro de 2020 Spoes ado em 31 de dezembro de 2020 Depreciação acumulada Saido em 27 de janeiro de 2020 Adições 31 de 4e sembro de 2020 Saido em 2º de Janeiro de 2020.

31/13/2021 31/13/2020

Il Representados por serviços prestados aos usuános relativos as tantas de pectago que sento repusados de comesonarias.
A Astro-estração de Compenha não identificou a necessidade de reconhecimento de pro-visão para penda con un reconivers em 31 de dezembro de 2021. O prazo medio de veno-mento e de ate 30 dias. 31/12/2021 31/12/2020 (Respresentation

7. DESPESAS ANTICIPADAS

31/12/2021 31/12/2020 2.546 3.641 2 546 ram transfendos n B. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIA

31/12/2021 31/12/2020 389 663 67 233

31/12/2021 31/12/2020 (3.452) (15.210) Alquata nomas impostru de renda e contribuição social nominal Eledo Véxida o da adobés e esclusões permas Capitalização de unos Prêmis e grafificações Amortunção IFRS 16 Outras deremças permanentes 15 768 (273) (221) 143 11 965 (10.894)

Moveis e		de informética	Equipamentos de telefonia comercial	para verculos	Caminhões	9/594	Total
414 111 52		3 867 834 4 701	324 326	7 4 11	5 948 18 004 23 952	389 250 639	12 844 26 753 39 597
(28 (50 (78	(416)	(220) (861) (1 061)	(33) (55) (96)	(1) (1) (2)	2.977j	(13 (54 (67)	(1 276) (3 542) (4 816)
391 441 11	8 926	3 647 3 620 20	291 228 20	5 9 25	5 066 20 975 25	376 572 10	11 568 34 779
Móveis e utensillo		Equipamentos de informética	Equipamentos de telefonia comercial	Equipamentos para veiculos	Caminhões	Quiros	Total
41/	1.895 1.895	3.867 3.867	324 324	7 7	5 948 5 948	399	12 844 12 844
128 128	(99)	[220] 220]	(33)	(t)	[882]	<u>113)</u>	(† 276) († 276)
381	1 796	3 647	291		5 066	376	11,568
ns do alivo imobilizado vino as IFRS os lens de alivo r	20 Ukados como paran	20 Na dos financiame	ag nios, debéntures ou de	25 processos de qui adus são superiori	25 Nover natureza	10 De acom	to com as

Custo do interiorvel	Intengível sen rodovise - obras e serviços - em andemento (i)	briangivel em redevian - obres e serviços (1)	Contratos de Concessão (i e il)	Softwere	Capitalização Custos empréstimos	Total
Saido em 31 de dezembro de 2020 Adições Brustas (b.)	205.481 394.847 (381.485)	230 631 382 112 (8.210) 381 685	1 136 335	1 349 1.382 (200)	46.942	1 573 796 825:283 (6.410)
Saldo em 31 de desembro de 2021	218.633	946.028	1 136 333	2 531	46.942	2 392 889
Amortização acumulado. Salto em 31 de dezembro do 2000 Adições Besses	:	(65.748) (47.350) 138	[22.086] [37.877]	(14) (80)	(000)	(277.855) (85.880) 146
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	(52 958)	59 972	(95)	(564,	[113.589]
Intergrent inquido Setdo em 31 de dezembro de 2020 Setdo em 31 de dezembro de 2021	205.481 216.833	224.885 935.070	1.114.240	1.335 2.438	48.578	1.545.941 2.279.080

Prestacão de Serviços

Trensecilo (**) Compartihamento de

22 1 197 15 276) 200 2 345 (4 616)

Alivo Passivo Resultado

132 135 128 163 128 163 (327) 115 (6795) 200 413 (6321) 31/12/2021 31/12/2020 200 260



Demonstrações Financeiras 2021

1 573 798

1 573 798

- (27 655) 1 515 941



Partes Retacionadas (*) Corcessorana Auto

	Inlangível em rodovias - obras e serviços - em andamento (I)	Intengível em rodovisa - obras e serviços (I)	Contratos de Concessão (1 e ii)	Softwere	Cap
Custo do intergeret Saldo em 27 de preiro de 2000					
Adições Transferências/rectassificações	251.587 (46.106)	194.523 46.100	1.138.335	1.351	
Sakto em 31 de dezembro de 2020 - respresentado Americação acumulado	205 481	230 631	1 136.335	1.349	
Saido em 2º de aneiro de 2020. Adições		(5.746)	(22 095)	114,	
Saduren 31 de dezembro de 2020 Respresentado Intanomer Jourdo		(5 746)	(22 095)	114)	
Sado en 27 de janeiro de 2020 Sado em 31 de dezembro de 2020 Taxas anuas de amortização % (a,	205.481	224 885	1 114 245	1 335	=
sas O intangiver o contrato de concessão e	os softwares direto de uso são amortizad	os ac re - creditorios de titula	relade da Emissora d	a Aconeta, o	ia Sub

Equipamentos operacioneis Instatações e Edificações Vesculos	Saldo em 31/12/2020 1 109 2 110 12 774	Adições e shuelizações contratuata 1 500 250 1 119	Depreciação (757) (689) (5.025)	Seldo em 21/12/2021 1 852 1 680 8 868
Total	15.933	2 878	Valor liquido	12 400 Seedo em
	Adicáes	Depreciação	de baixas	31/12/2020
Equipamentos operacioneis	1.252	(153)		1 109
Instatações e Edificações	2 639	r367)	(162)	2 1 1 0
Verculos	15.687	(2.913,		12.774
Total	19.588	(3.433)	[162]	15,993
Sardos relacionados as operaçõisas Em geras estes contratos	possuem praz	יים ייצוער עם אבר פי	the 3 e 16 ares	A Companha
ávalis no nicio de cada amenda exercidas, e leasasa fa concust	in em ass, da c	curréncia de ever	the sugarficative on	uma mudanya

31/12/2021 31/12/2020 41 815

Descrição Nectos	Saldo em 31/12/2020	Captacilo	Juros e atualização monetária / amortização de custo	Amorti-	Cueto de Caplação	Saldo sm 31/12/2021
Promissórias BNDES Total	1 032 744	650,000 650,000	45.381	(1 066 375 (10 713) (1 077 068)	(55.337) (55.405)	630 331 630 331
Descrição Nives	Baldo em 27/01/2020		Juros e atuntização monetária / amortização de custo			Saldo em 31/12/2020
Promesónse Total	_	1 000 000	38.111		15 367	1 002 744

With the state of the control of the

oiding e da Holding Patria decor-nos de titulandade da Emissora Passavo Circutante

before it is contented to the contented of the contented

	Descrição	31/12/2026	Pentanda			Captação	36000 M
	Partes	917 1 dr 20429	P-SEATON STORY	OF CORIO	Lingary	Pethodon	21112/202
	relacionadas		490 703	39 520		.661	530.16
	BNDES		350 000	29 716	(7.794)	(11.97	359.94
	Total		B40 703	69.236	[7 794]	(12 033)	890 11
					31	/12/2021	31/12/202
	Circuliante					659	
	Não circulante					889 243	
	15 CREDOR PELI	CONCESSÃO					
	Corresponde ao p	acamento de ô	rus de freza	Stacilo de 1.50	% e outo	Payligy ACT	1 = 3 4 000
_	3.00% respectivar	mente i hotali gar	ndo 7 00%	constante do c	ontrato di	concessão	o que some
ï	um total de 8 50%						
	samente A antec	compacto da comp	pensação p	era o desconto	de usuari	g requeste	ACDUF o
,	responde à devos-	quio de 75% da	outorga va	namer I.			
ī					31	/12/2021	31/12/202
4	Onus de fiscaliza	ção				750	30
٠	Outorga variaver					5.841	
e	Antecipação da o		para o desc	anto			
	de usuáno hequ	heure			_	6.599	
а	Yotas					. 13,190	38
×	16 SALÁBIOS A F						
٥	TE SALABOS A P	MUNIC PROVE	THE LICENS	THIS OF E EMO			
9					21	/12/2021	31/12/202
2	Satános e honora					512	39
0	Encargos sociais	a previdencia	/ IOS			1 970	1.28
8	Provisão de fera					5712	2.78

31/12/2021 31/12/2020 1.312 2 652

das conteme abaso	z / a Companius apresens saux	D CHI AD		
artes Relacionades (*)	Transação (**)	Alivo	31/12/2 Passivo	Resultado
erevas Concessionāria de Rodovias S.A pricesaionāria Auto Raposo	Compartifiamento de Despesas tiunação de fibra Compartifiamento de	132	1 109	749
invales S.A. Fraestrutura Brasil	Despesas Locação de torres Compartifhamento de	41	39	252
folding VIII S.A. arrington Investment	Despesas	5		9
PTE, ETG no infrancinaura de	Renmbulao de despesas			(137)
Dedoe S A	Venda de Torres	-		126

Passivo Não Circulante	2:345	413
"It is the resistant period and period period and Philar Inter- cention are followed as each period for the Philar Inter- cent as the Philar Inter- tion at part will include excellent part of the Philar Inter-period and Philar Inter-period and Inter-period and inter-period and Inter-period and Inter-period and Inter- sistant period and Inter-period and Inter-period and Inter- pretation and Inter-period and Inter-period and Inter-period and Inter-period and Inter-period and I	ador e (PRF) Servicos e rates de la guarda e Course administrativa dua, que denos de native ou cur a definistrativa du luy denos de native ou que companificado por la companificado de companificado que de acompanificado que de companificado de companific	Participa- ridas co- lugos que sisponario, uma das o recurso di Compa- sidos S. A. ão de 16- a abril de dos Adris- rivador os dos participas de participas de partic

ivias ros provisionados igamento de junos igamento de principi cai	ď					16	878 (878) 407) (817	616 (616) (3 043) 16 345
rculante lo orquiante							361	6 543 9 802
reakzação do amenda 122 123 134	mento ca	- so-á de	segun	le forma				9 2 4 2 4 .408 782
ice 25 25 em stante tai uste a valor presenta								325 539 15296 (3.275)
saavo de avenderse		Dat. 2020	Dan. 2021	Dag. 2022	Dec. 2023	Dat.		12.817 Dec.2026 em cliente
CA svo de arrendamento		£ 52%	10%	5.00%	3,50%	3,50%	3,50%	3.50%
stanço patrimonial uso com projeção	19 588 19 588	15 993	12 400	5 662	1.985	1 297	1,007	:
na v. de arrendame Lanço patrimonial Lato d'arri privecão	19.586	16.345	12817	5 457	1 613	864	540	3,65%
espesas Spanceiras stanço patrimonial uso com projeção		616 644 4%	878 989 7%	566 603 5%	179 186 6%	79 81 6%	43	205 273 6%
espesas de decreção stanço patrimonias uso com projeção	çile	3 433	6.471		3.405	657 678		:
BB000540 BBB A	ANDITION	040						

990 900

e os ciclos de intervenções ocomem lem media, à cada cinco an	
	31/12/2021
Constitução da provisão para manutenção	60.830
Akusi zação pela «Mação	11.090
Ajustie a valor presente Total	12,4661 59 (54
Circutante Não proviante	1 111 56.343
21 PROVISÃO PARA RISCOS	
a. Provave: Em 31 de dezembro de 2021 a Companha possi deserficadas cumo perda provável pela Administração e pelos a	issessores juridicos internos e

PATRIMÓNIO LIQUIDO Sapria sous. Em 3º de dezembro de 2021 o de integraziaza. PS46.9.857 (PS477.357 em 3º 1657.000 ações sendo ludas ordinarias nomini 2001 ficular integrasiazado de PS492.500 media por 407.500.000 misias aposes. O capida acoas si.	de dezembro de 2020 i reprintivas e sem visus nominas En não deposito em conta comente	esentado po 30 de junho representa
ionista	Ações	*
nestrutura Brasil Holding IX S.A.	969 857 000	100

		31/12/202
ucto liquido do exerticio	22 119	29.71
y Constituição de reserva legal	(1,105)	(1,48)
 Lacro fiquido asustado 	21 013	26.22
Dividendes minimos obrigatorios	210	28
i) Reserva Legal: A reserva de lucros será destinada a cumpro i		
molementado peva Companha, eventuais excessos venilicados		



Demonstrações Financeiras 2021

23. RECEITAS		
Estão representadas por		
	31/13/2021	21/12/2020
Receita cum arrecadação da peditigio	5/3/55/	231 390
Receitas com constructio	764 866	383 992
Receits acressorus (a)	2.965	900
Receis Brota	1 341 588	616.282
Deduções da receta	49 603	19 996
Receita «queda	1.291 "65	596,286
ra. As receitas acessónas referem-se a outras receitas de amendamento de área para libra óptica, uso de fasia de do badio e compresso de acessos entre cultos.		
tação é concessão de acessos empe curos.		

tação e concessão de acessos entre outros.	31/12/2021	21/12/2020
Base de caxous de impostos Recetas com serviços	576 522	232 290
Deducións Lorrédiscular bará o Financiamento da Segundade Social COFINS (3%) Programa de Integração Social PTS (0.6%) Imposto Subre Serinços (5.5%)	(17 296) (3 746) (26 559) (49 603)	(6.970 (1.510 (1.1.516 (19.995
24. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA		
Custo dos servicos prestados.	31/12/2021	31/12/2020
Cubio dos servicos prestanos. Privisdo para manulario de Privisdo para manulario de Privisdo para manulario de Pessias de manulario de Senegos de servicios de La comerciação de servicios de la composição de propriezos de producios de producios de producios de pode considerás e movimos e máquinas Custras despensas operacionais (1948).	(764 866) (60 830) (43 707) (77 235 (51 569) (4 648) (94 506) (38,245) (2 846) (7,513) (1 145 823)	383 992 (17 148 (7 668 (26 883) (4 582 29 0 77 (3 4 78 (1 1 156 (2 0 77 (4 76 05)
Detresas operacionais	31/12/2021	31/12/2020
Desprisas opera riscosar Provisão para riscos processulais Pessoal Conservação e mensienção Serviços de terceiros	(1 063) (21.846) (2 088) (12.884)	(12.116 (17.11 (16.800

Cubas despesas operacionais Total	40.972	535 [14
(1) Os serviços de terceros são basicamente compostos e remoções, serviços de assissiona a conaultoria, asinaç	por serviços de ambutários de limpitas is rigitário.	nas reegal s e outros.
25. RESULTADO RHANCEIRO		

Receitas financeiras	31/12/2021	31/12/2020
Provisio para manutenção - AVP Receita de anticactes financieras	12 466 1 572	5.954
Outros Total	829 12 555	5 970
Despesas Francevas		
Juras e variação monetária sobre Emprestimos Provisão para manutenção - Abeluseção para infleção	(82 405)	(38 111
Amortzação de custos com emissão de notas promiseo asydebilintures	(13.311)	(0.708)
Airos de arrendamento	[8:8]	(816)
Despesas bancárias Outras despesas financeiros	(843)	(640
Total Resultado Feranceuro souello	(110 056)	146 473 150 503

palan you object process orang	31/12/2021	31/12/2020
Lucro aquido do exercico	22 119	29 715
Quantidade media ponderada de ações ordinarias em milhares! Lucro basico	726.980 0.030	477.35
Potencial incremento nas ações ordinárias em virtude da conversão de Debéntures Lucio dibido	92.212 0.027	0.060

27. GERENCHAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS PINANCEIROS

Indice de endividamento		
	31/12/2021	31/12/2020
Dis indices de endividamento são os seguintes.		
Divida i Causa e equivalentes de caisa	1 579 916	58.5411
Aplicações financeiras vinculadas	123 556	58.5411
Dreda meda	1 271 799	979.570
Path mone i iguido i i i	1.021 199	506.790
ndice de endividamento liquido	125	1.93
A divida e definida por Emprestimos e financiamentos e del aptaclio respectivamente circulantes e não produntes confor-		

Professive to BNDES
Análise de sensibilidade. Pisco de variação ras taxas de juros. A análise de sensibilidade determinada com base na esposição as taxas de juros dos institumentos financiarios não deve flues alto e final do persodo finad em 31 de descendro de 2021. Para os passivos com lisa flues alto e final do persodo finad em 31 de descendro de 2021. Para os passivos com lisa.
pós fixadas, a anátise é preparada assumindo que o valor do passino em aberto no final periodo do realizar estres em aberto durante fudo o periodo. A ariane de sensibilidade desenvolvas com de ando a exposição à vinicado do IPCA e CDI principies indicadores CDI principies indicadores.

Operação	Risco	31/12/2021	provivel	25%	Cercirio III -
Equivalentes de caixa	CDI	278221	29 631	37.031	44 460
Aplicações financessa unticidades Caracido monatário astess	COL	23,550	2,000	3.135	2764
Depentures BNDES	do IPCA	370 992	18.661	23.005	28 010
Correção monetária sobre BNDES PINESI	Aumento do IPCA	678.758	34 142	42.694	51,246
A Companhia está apresenta	ndo o cenar	vo provives di	efundo com b	ase na expec	tative do Adm
ristração e mais dois centrolido, apresentados, de accirdo morte á timo considerada fo	com area				

lu apresentados, de auord		cumo cenario II e c	enavo 14 respectiva	
pente. A tava considerada, I				
Estata	Cetário I - provéser	Centrio 1 - 25%	Centro II + 10%	
	503%		7,550)	
23 ()	10.65%	13.31%	75.98%	
il Refere se à expectativa				
ilio "site" do BACEN were	act on br FOCUS Re-	атогно се Мента со с	e 31 de dezembro de	
1021 (to Refere-se a expec				
ormação - "ala" da 83: hito	s.Newe.b3.com.bript_bir,	acessado em 11 de	foverero 2022.	
T STATE OF THE STA				

		31/12/2021	31/12/2020
Mayon.		-	
Equivalentes de casa 6) Adicacões financeras vincula des 6)	Custo amortizado Custo amortizado	284 561 23 556	58.541
Contas a receber	Custo amortizado	46 060	24 083
255/905			
Fornecedores (i)	Custo amortizado	54.278	90 985
Emprestmos e financiamentos (in)	Custo emortizado	678.758	1.038 111

1 579 916	7 756 758	53 617	55.648	57.518	7 589 975
Modelidade		Coberts			Vipència
Responsabilidade ovil Riscos inomesdos e operacionais Veculos i frota. D&O Risco de engenhan a Seguro garantia Fiança Localista			97 500 (04 779 26 239 40 000 99 928 (68 931 808	Alé sa Alé agu Alé agu Alé sa Alé sa	ma de 2022 ma de 2022 ma de 2022 sta de 2022 fia de 2023 ma de 2023 ano de 2025

TRANSAÇÕES MÁO CAIXA			
seguntes transações não impactorem o caixa de Co	sidualities		
	Heta	31/12/2021	31/12/20
conhecimento do Direito de uso, CPC 6 (PIZ)	11		
cesta de construção		764,888	383.9
sto de constructio	24	(764 866)	1383 99

A DIRETORIA

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Deloitte.



PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios, admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO N

Âmbar Energia S.A.

Balanços patrimoniais	Mana	31/12/2021	31/12/2020	Controladora 01/81/2020	91/19/9091	31/12/2020	01/01/2020	Demonstrações do resultado			Controledore .		Consolide
Decularste		109 484			258.824	papresentado) (P	Resourcesentrado)		Hote	2021	2020	2021	20
lauxa e equivolentes de cauxa contas a receber	5	109 484 701 575 6.364	29.016 270.697 1 766	353 151,386	1.518.375	292.363	5.141 160.938 2.946	Receits operacional liquida	20	1.107.796		2.002.505	(Respresents
contas a receiber isloques impoventado	7	6.364	1786	+0.510	10.098 45.757	5.192 18.204	2.946	Custo operacionale		(929-749)	(341.895)		(354.2
Vimoxantado Liros sobre capital próprio	,	30.815	18.204	19.549	45.757	18.204	19.585	Resultado do valor justo de contratos de energia	.20	-	_	74.576	- 41.
hbutos e contribuições a commensar	8	83.498	27 489	29,269	158 071	27.684	29.361	Resultado bruto		238.047	35.606 (21.774)	732.035	65.
falor justo dos contratos		40.00	27.760			13,193	20201	Despesas administrativas e gerais Outras despesas, liquidas	27	(17.252)	(21 774)	(37.362)	(31)
Amosantado Jurios sobre capital próprio Bloutos e contribuições a compensar felor justo dos contribus de energia Mivos mendidos para venda Jutros ativos oroxilentes	29 14 10	8.673	-	1.099.918	67.534		1.342.647	Curin direplana, squidas	61	42,005	(97,700)		(107.)
Outros ativos orculantes	10	80.573 1.080.980	4,282 351,434		75.523 2.142.863	4,727 502,796	25.368 1.866.965	Resultado operacional		260.132	(62.096)	705.540	(42.
Mile circularde								Resultado financeiro					
Partes relacionadas Pribulos e contribuições	9	414.240	256.955	92.524	367.841	167.292	92.300	Recets Insucers Descess Insucers	26		30.602	70.683	(153)
a compensar	8	7.315	7.315	6.501	9 142	9 141	6.501	Despesa marciera	20	(83,717)	(97.918)	(50.837)	(153.
Depósitos, cauções e outros Imposto de renda		6.941	6.941	6.941	11,338	6.973	6.973	Resultado de equivalência patrimontal e realização		,,,,,,,	40.10.07	(1000
e contribuição social diletidos	20	10,744	12,548	12346	58.902 79.673	46.611	29,623	da monos valle	13	420.910	99,931	40.022	45.
Aplicação fundos vinculados Vator justo dos contratos	12	~	-		60.908	-	_	Resultade antes de WPJ e CSLL IRPJ e CSLL corrente	_	637.225	(80.085)	095.525	(60.
	- 00				122.002			IRPJ e CSLL dilerido	20	(138)	201	(4.870)	(4.0
de energià Dutros ativos nillo pirostantes	30 10 13	628	-	46.014	1,625	407 200	48.014	Resultado de sucreirio das operações continuadas	- 20	036,630	(53,804)	635,724	.000
investimentos imobilizacio intengivel	13	1.840.188	1.407.783	777.285 184.870	451,526	2407.293	49.379 235,869	Resultado das operações despontinuadas	14	(496)	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	(498)	
interghel	10	30	47	73	794,432	240.850 787.087	004,028	Resultado de exercício		626,124	(59.894)	635,228	
Fotal do nilyo		2.463.191 3.534.171	1.878.361 2.229.795	1.126.554 2.454.491	4.598.152	1.705.456 2.205.252	1.180.787 2.747.753	Atribuido a: Participação dos controladores		635,134	(50.804)	635,134	250.
Balanços patrimoniais Pasalvo e patrimônio liquido				Controlectors			Consolidado 81/01/2020	Participação dos controladores Participação dos não controladores		625.134	(101.864)	94	CHALL
	_	31/13/2021	31/12/2020 Bearsternester(s)	01/01/2020 Phonon-contacts)	31/12/2021	31/12/2020 expresentation (F	01/01/2020 (necessarciaris)			636,134	(59,894)	635,228	(59.)
Emprésimos e linencumentos	17	952.077	246.222	336.426	1.509.091	246.222	338.428	Demonstraptos do resultado atorasgente			Controladora		Consolid
Commondores Partes relacionadas	10	54.783	242.400 5.001	172.622	131.108 5.000	242.940 5.001	163.195			2021	2020	2021	
Obrigações fincaso, trabalisates e nociole	10	85.077	32.521	36,200	167.382	43.385	67.003	Resultada do exercício		636.134	(08,004)	635,228	(Respresent
Dutros passivos circularites	21	83,765	12,062	7.863	78,734	14.083	8.305	Penullado do exercicio Aluste acumulado de conversão (controlada)		(11,445)	(44,100)	(11,445)	(44.7
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	16	Ajuste acumulado de conversão		27.350	63,090	27,350	
de energia	- 20	-	-	-	75.334	14.618	-	Total do resultado abrangente de exercício		661.030	(20.883)	651.133	(20.
de energia Adientementos de clientes Passivos mentidos para versia	=		-	-	79.834	26.718	231.767	Total do resultado abrangente atribuível a:					
		1.198.792	939.264	982.811	2.044.543	604,948	787,773	Controladores Nillo controladores		651 039	(20.883)	651 039 94	(20
Emprésismos e frumcasmentos	17	47.543		158.571	47.543	-	158.571	Page correspondings		.961,039	(20,883)	861,133	. (20:
Emprésimos e financiamentos Fornacidores Partes relacionadas Obrigações Escale, Escales e socieis	17 18 9	20.586 579.444	17.453	25.349 375.837	75.696 473.313	17.453 479.313	25.249	Demonstraction dos ficcasa de calas			Controlations	9011199	Consolid
Obrigaçãos Bassas, Bassasses		Dist. and	010.700	aruli3/						2021	2020	2021	
	19	-	-	-	6.902	6.856	8.223	Fixes de calza des atividades operacionais		(F	leapresentado)		(Respresent
e contribuição social dilettins	30	4.277	4.302	4.000	179.717	107 941	90.183	Resultado do exercício Ajustes por:		636,134	(59,804)	616,228	(59.)
Provisão para riscos processuais e Escais	22	1.620	114,007	1,383	140,505	114.675	2.036	Decreciacio, amortzacilo e impairment		20,175	21,770	80,057	28
Proveão pera perde com investimentos	13	151,160	108,860	150.007	_			Clambos Pordes com equivalência patrimonial		[420.912]	(99.991)	(40.818)	(46.3
Outros passivos não orquiantes Vator Justo dos contritios	21	50,078	-	-	52.009	-		Impostos de rende e contribuição social diferidas		1.567	(281) 72,768	54.831	(5.1
Astor Justo dos contratos de energia	20	_	_		41.071		_	Provisão de resultado financeiro liquido Provisão para contingências		47.894 211	72.768	47.461	91
	_	864.708	819.800	724.310	1.024.636	725.338	778.926	Encursos do entradadente a financiamentos		16,005	26.160	28.262	25
Patrimonio liquido Caolai socal	24	1.019.760	1,019,780	1,394,524	1.019.780	1 019 760	1 304 524	Valor Justo dos contratos luturos de energia.		-	-	(74.577)	
Patrimònio liquido Capital social Transsocies de capital Reserva de capital Reserva de lacres Preyuzos acumulados Outros resultados abrampentes Methalium la medificionación		1.019.760 [1.804] 8.013 421.043	(1.804) 6.013	(1,804) E10.8	(1.804) 8.013 421.043	(1806) 6 013	(1.804) 8.013	Variação Cambini de alivos e panelves Redução ao valor recuperável de ativo imobilizado		-	-	(22.920)	(62.5
Placerva de lucros		421.043			421,043			Baixa de alho imobilizado		507	_	25.084	
Prejuizos acumulados		75 749	(214 080) 59.844	(154.286) 20.923	75 749	(214 090) 50 844	(154.286) 20.923	Resultado com operação descontinuada		400	-	498	
Atribuível a perticipação dos acionistas controladors		1.522.761	871.723	1.177,370		871 723	1.177,370	Outros		300.886	(40.320)	472.598	(17.2
Participação dos não controtado	ores							Variacio sec		JMJ.880	546.358	412,000	(1/2
Participação dos não controtado Total do patrimônio líquido		1.522.761	671.723	1,177,370	1.526.971	877,948	1,169,052	Contax a recetor		(400,000)		(1.225.981)	(121.4
Total do paselvo e patrimônio líquido		3.534.171	2.229.796	2.454.491	4.399.152	2.208.202	2.747 753	Estoques el almostrifació Impostos a recuperar circulante e não circulante		(17.210) (56.000)	(420) 906	(32.454)	0
Demonstraçõe	es do v	alor adicion	ndo		Controladora		Consolidado	Outros ativos circulantes e não circulantes		(80,352)	46,526	(31,238)	37.
Receita poeracional				2021	2020 Morrescolado)	2021	sepresentado)	Depósitos cauções e outros			-	(27)	
Receita operacional Vandas de mercadonas, prod.	dan o n	entique		1.301.611		2.304.595	472.196	Fornecedores Obrigações fincals, trabalitristas e sociais		(184,550)	(3.670)	(55.672) 129.342	13
Dutras receitas				1.301.611	418,330	2.379.171	472,196	Culros pessivos circulantes e nilo circulantes.		(50.420)	66.576	(109.034)	27
Innumos adquiridos de teros Custos dos produtos, des mes	niroa madada	n a dea anni	and annualista	(801,780)	r001 4001	71.346.601)	7904 TOD	Adiantemento de clientes		-	_	41.115	38.
Matenais, energia, serviços de Perde / Rinciperação de valori	s serces	os e outros	qua ser cause	73.6891	086 0R31	(11.732)	(901 735) (94 697)	Alivos mantdos para venda		(778,730)	753.168		753
Perde / Rincuperação de valor	es alivo	19		(885.482) 406.129	(10)	(20) (1.300.363) 1.018.818	(10)	Variações em ativos o passivos operacionais Juros pagos de empréstimos		(14.421)	(220)	(1.308.123)	833
Velor edicionado bruto				406.129	30.744		(386.442) 75.764	Juros recebidos		3.514	286	(14.843) 33.580	(1.1
Deprecisção e Amorilzação Valor adicionado liquido pro Valor adicionado recebido e	durido	nele entide	de	20.175)	(21.770) 8.974	(35.873)	(28.307) 47.447	Imposto de renda e contribuição social pagos		(138)		(1.454)	
Valor adicionedo recebido e	on trees	sterência						Caixa lequido gerado pelas (aplicados nas) atividades operacionais		1468,8000	779,956	(808.242)	B17.
Resultado de equivalência pat Receitas financeiras	rimonie	u .		420.910 19.206	99 931 30,602	40.822 70.986	90.124	Fluxo de caixa dos atividades de investimentos		T-MARKET	176,889	- United States	
Recetas finenceras Resultado líquido des epereçõ Dutres	los des	confinuedes		19.208 (498)		(486)	(774)	Aquierção de ativo imobilizado e intengível		(004)	(23.867)	(10.036)	
Dutras Valor adicionado tetal a dist Distribuição do Valor Adicio	ribuir			895,006	139,507	12,085	182,160	Aportes nos investimentos controudas e coligadas		(28 526)	(142.825)	(78)	[13
Pessoal	reade							Carxa pago, irquido do recebido na aquesção de controlada Dividendos recebidos		131	3.197	(15.429)	1
Remuneração diretts				28.448 3.737	25.702 2.818	39.275 6.092	33,796 2,879	Outros		(60)	-	(386)	
Denellose PGTS				1,016				Colos liquido aplicado nos atividades de investimentos. Flues de calos das stividades de financiamentos.		(29.369)	(163.495)	(25,780)	(36.5
Proposine Jaure e control	der			31.198	29.405	1.214 46.811	37.896	Fluxo de calxo des stividades de financiamentos Emprésimos e financiamentos captados		1.256.073	80 000	2.326.008	.08
Federale	-			130.403	41.906	304.674	\$0.755	Pagamentos de empréstimos e linanciementos		(498.073)		(1.007.347)	(253.0
Estaduais Municipais				-	-	716	401	Aplicações financeiras vinculadas		0.270	-	(60.906)	
				130,403	41,898	305.290	61.167	Custo de captação Aumento (reducilo) do capital social			(885)		(264.)
Remuneração de capitals de Juros	tercali	POS		70.758	127,000	117,301	151.647	Transações com partes relacionadas		(93,000)	(20.100)	(205.580)	(80.
Alugudis Outots				267	676	1.272	934	Participação de ruio controladores - impedo painta				264	69.5
				80.160	128.280	110.367	163,131	Calza liquido (aplicado nea) gerado pelas elividades de financiamentos		608.716	(570 700)	1.041.412	1648.1
Remuneração de capitals pr Lucro altibuido aos acionistas Lucro atribuido aos acionistas	óprios	indower.		635,134	(00.004)	635,226	(59.031)	Variação combiel sobre celxa e equivalentes					
Lucro atribuido aos acionistas.	ratio co	noroladoree			-		(773)	Variação Houde no exercício		140 468	28 663	117 391	136
Velor adicionado total distrit				835,134	(59.804)	635.134 1 106.302	(59.894) 182,180	Caixa e equivalentes de caixa no mico do exercicio Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		29.016	353		5
Veror adicionado Sotili distriti Demonstracijes i		dandes de e	adalamila in tipo del	-	1207	7.1100.317	182,160	Calza e equivalentes de calza no final do exercício Reserva de lucros		169,484	29,019	258.824	141.
- Communicações (-		and an adding		Capital Trans	oções R	leserva	Reserva Reserva Reserva Outros resultados Lucro pre	eosluje	Partic	ipeção dos ac	Ionistas	Tota
Saldos em 31 de dezembro o	Se 2011	Regress	stado)	77	eocial de c	noitel especial 1,894)	de ágio Incenti 8.013	vo fiscal legal de lucros abrangentes acum - 20.923 [1]	54.284) 5	Total .177.370	não contro	11.662	trimônio Liga 1.189
Prejuszo do essercicio				Lake		_		(44 169)	59 804)	(59.804)		773	(59.)
Projuizo do exercicio Njuste acumutado de conversi Njustes acumutados de conve	no (cont	pio)			-	_	_	(44 189) 83.090	-	(59.804) (44.169) 83.090		_	(59. (44. 83
Aumento de capital	- (-44)				296 65.000)	-	-	÷		236		-	(286.
Aumento de capital Redução de capital Participação de não controtado	ores					-	-	1 1 1	-			(8.212)	(9.
Saldos em 31 de dezembro o Reserva de incentivo facal - es	de 2020	(Respress	(obati	3.0	19,790	1,000	8.013	104 304 (21	4.090)	871.723		B.243	1177
Resultado do exercicio					_	_	-	6	35 133	635.133		94	635
Nuste acumulado de convend Nustes acumulados de conve	la (cont	troteda)			-	-	-	(11 445) 27 350	-	(11.445)		-	(11.
	TERO (A)	diot			-	_	_	- 12,885 - (1	2.866)	27350		-	27
lyustes acumulados de conve Reserva legal								244.442 - (24					
Reserva legal Reserva de lucros a realizar					-	_	-	69 494 - 244.462 - (24	10 4243			~	
l _j uistes acumulados de conver Reserva (egal Reserva de lucros a reisluar Reserva de incentivo liscal Participação de não controtadi Saldos em 31 de dezembro o	òres				19.780	1,000	8.013	59-491 - (5 163,785 12,896 244,442 75,749	14 442) 59 431)	.522.781		(125) 8.212	1,528

Notes and programmed in African Energies 5.A (Formour in fair African's to constitute of the Control of the Con

-th' Continuação

Notas esplicativas às demonstrações contableis Individuais e concedidades da Anther Energio S.A. Com a aparaçõe da Anther Usu, quarra a Coroportes has e sixon mitror desemperto operações para de 2011 esplicitudades quarra de 20 Deeta 99%
Deeta 2,66%
Diesta 100%
Diesta 99,95%
Diesta 99,95%
Diesta 99,75%
Diesta 99,75%
Diesta 99,75%
Indiesta 50,45%
Indiesta 50,45%
Indiesta 50,45%
Indiesta 50,45%
Indiesta 50,45%
Indiesta 50,45%
Indiesta 50,45% ber Comercializations der Gala Libin. Der Comercializations der Enlergia Li der Alphanielle SPE Lidin.
der Alphanielle SPE Lidin.
der Alphanielle SPE Lidin.
der Balanie SPE Lidin.
der Balanie SPE Lidin.
der Balanie SPE Lidin.
der Balanie SPE Lidin.
der Balanielle SPE Lidin.
der Ba

Side of Size Bertramen. Treatmentance de Comparis. Al, 1000 Concreto de transposación de transposación de Comparis de Comparis

regist \$1.5.

**Empire (Control of the Control of t

nota 13.1 (a), os impactos reapresentaram cadi			
ção contábil de periodos antenores, da seguinte			
	Publicado	Abreber	Controladora Respresentado
	31/12/2020	VITALE	31/12/2020
Belanço Patrimonial			
Ativo Ma circulante			
Investimentos	1,371,298	38,465	1,407,763
Patrimônio Liquido			
Prejuizos acumulados Demonstração do resultado	(250.656)	38,485	(214.090)
Resultado de equivalência patrimonial			
e realização da manos valia	88.624		98.931
Prepato do esercicio Demonstração do resultado abrangante	{23.111}	13.307	(59.804)
Preguizo do exercicio	(73.111)	13,307	(59.804)
Demonstração das mutações do			
patrimônio liquido Saldo em 31 de dezembro de 2020			
Prejuizos do esercição	[73,111]	13,307	(59,804)
Demonstração do valor adicionado			
Valor adicionado recebido em transferência Resultado de equipalencia patemoriual	85 624	13,307	99.931
Remuneração de capitais próprios			
Lucro atribuido aos acionistas controladores	(73.111)	13.307	(59.804)
Demonstração dos fluxos de calxa Presuso do exercicio	(73,111)	13 307	(59 804)
Ajustes por	()		,30 0001
Ganhos Perdas com resultado de	00.004	12 207	99.931
equivalence patrenonal	86 624	13.307	99.931 Consolidado
	Publicado	Akestes	Respresentado
Balance Patrimonial	31/12/2020		31/13/2020
Atiyo			
Não circulante			
Investimentos Património Líquido	420,469	50.034	467.203
Presucos acumulados	(250 555)	36.465	(214 (990)
Participação de não controladores	5 874	369	6.243
Demonstração do resultado Resultado de equivalência patrimonial			
e realização da menos valia.	31 941	13 442	45.383
Preju zo do exercicio Demonstração do resultado abrangente	(72 473)	13.442	(59 031)
Press do do exercicio	(72 473)	13 442	(59 031)
Demonstração das mutações do			
patrimônio liquido Saldo em 31 de dazembro de 2020			
Preju zos do exercicio	(73 111)	13,307	(59.804)
Participação dos acionistas não controladores.	638	135	773
Demonstração do valor adicionado Valor adicionado recebido em transferência			
Resultatu de equivaiência patrimonial	31 941	13 442	45:383
Remuneração de capitais próprios			40.00
Lucro atrêsurdo aux acurrestas controcadores Lucro atribuido aos acurrestas não controladores	(72 473)	13.442	(59.031) (773)
Demonstreção dos fluxos de calza			
Preju zo do exercicio Ajustes por,	(72 473)	13 442	(59.031)
Ganhos/Perdis com resultado de equivarênce			
patrimonus			45.363
	(31.941)	(13,442)	
			Controladora
	Publicado		Controladora
Balança Patrimonial			Controladora
Allyo	Publicado		Controladora
Ativo Não circulante Investimentos	Publicado	Aluston	Controladora Respresentado 01/01/2020
Ativo Não circularite Investimentos Patrimônio Liquido	Publicado 01/01/2020 754 127	Akates 23 158	Controladora Respresentado 91/91/2029 777 285
Ativo Não circulante Investo mentos Petritridonio Liquido Presultante autoridados	Publicado 01/01/2020	Akates 23 158	Controladora Respresentado 91/91/2029 777 285
Athro Não circulante Sversil mentos. Patrimônio Liquido Presuros acumulados Demonstração das mutagões do patrimônio loquido	Publicado 01/01/2020 754 127	Akates 23 158	Controladora Respresentado 91/91/2029 777 285
Altwo Não circulainte Investimentos Partirindrino Liquido Presu sos acumulados Demonstração des mutações do patrimônio loquido Seido em 31 de desembre de 28159	Publicado 01/01/2020 754 127 	23 158 23 158	Controladora Reapresentado 01/01/2020 777 285 (154-286)
Athro Não circulante Sversil mentos. Patrimônio Liquido Presuros acumulados Demonstração das mutagões do patrimônio loquido	Publicado 01/01/2020 754 127 -1177.4441 (177.444)	23 158 23 158 23 158	Controladora Reapresentado 01/01/2020 777 285 (154.205)
Altwo Não circulainte Investimentos Partirindrino Liquido Presu sos acumulados Demonstração des mutações do patrimônio loquido Seido em 31 de desembre de 28159	Publicado 01/01/2020 754 127 -1177.4441 (177.444) Publicado	23 158 23 158 23 158	Controladora Reapresentado 91/01/2929 777 285 (154 286) (154 286) Conscilidado Reapresentado
Altvo No. circutarrie Sivestine residos Partiridose, Liquido Partiridose, Liquido Partiridose, Liquido Demonstração das multaples do patriménico liquido Baido em 31 de desembre de 2019 Prepúlsos acumulandos	Publicado 01/01/2020 754 127 -1177.4441 (177.444)	23 158 23 158 23 158	Controladora Reapresentado 01/01/2020 777 285 (154-285) (154-286) Consolidado
Altvo Milo circularite Milo pattimicorite Baldoo em 31 de desembre de 2819 Prepator acurrundos Baldono Pattimicorite Altivo Milo Circularite	Publicado 01/01/2020 754 127 -1177.4441 (177.444) Publicado	23 158 23 158 23 158	Controladora Reapresentado 91/01/2929 777 285 (154 286) (154 286) Conscilidado Reapresentado
Alivo Milo circulante Svesti marios Svesti marios Svesti marios Svesti marios Demonsitarios Demonsitarios Baldo en 31 de desembre de 2816 Peripolare accurate Baldo en 31 de desembre de 2816 Baldo en 31 de desembre de 2816 Baldo Milo Circulante Alivo Milo circulante	Publicado 01/01/2020 754 127 (177,444) (177,444) Publicado 01/01/2020	23 158 23 158 23 158	Controladora Reagere-entado 61,61/2629 777 265 (154.261) Controladora Controladora 61,61/2629 61,61/2629
Albon Maso derustente Maso derustente Maso derustente Maso derustente Patrimente Liquido Presi 2018 accumados Arresi 2018 de la comunidado Con patrimente legados Bactos mai 3 de diamembre de 2019 Prejudios acumados Prejudios acumados Maso derustente Maso	Publicado 01/01/2029 754 127 -1177-4441 (177-444) Publicado 01/01/2029	23 158 23 158 23 158 23 188 23 382	Controladora Reagers-entado 61,61/2929 777 285 (154.285) Corre-celledor 61,61/2029 40,378
Altvo Milo circularde Demonstração des multapões do patrimicino la palação Milo patrimicino la palação Milo patrimicino la palação Milo circularde Milo circularde Lineati minoria Lineati min	Publicado 01/01/2020 754 127 _1177.4441 (177.444) Publicado 01/01/2020 25.907 (177.444)	23 158 23 158 23 158 22 188 23 392 23 392 22 158	Controladora Riageresentado 01/01/2020 777 285 (154.286) (154.286) Consolidado Riageresentado 61/01/2020
Altro May Cardiante May Cardiante May Cardiante Partraction Lipado Partraction Lipado Democritis (particular) Democritis (part	Publicado 01/01/2029 754 127 -1177-4441 (177-444) Publicado 01/01/2029	23 158 23 158 23 158 23 188 23 382	Controladora Reagers-entado 61,61/2929 777 285 (154.285) Corre-celledor 61,61/2029 40,378
Altro Microscopic Services (1994) Partirologica Lipado Persona con Constantina (1994) Partirologica (1994) Partiro	Publicado 01/01/2020 754 127 _1177.4441 (177.444) Publicado 01/01/2020 25.907 (177.444)	23 158 23 158 23 158 22 188 23 392 23 392 22 158	Controladora Riageresentado 01/01/2020 777 285 (154.286) (154.286) Consolidado Riageresentado 61/01/2020
Allow Considerate Investments (Investments Investments	Publicado 01/01/2020 754 127 1177_4441 (177_444) Publicado 01/01/2020 25.907 (177_444) 11.440	23 156 23 156 23 156 23 156 23 156 23 23 23 23 23 23 23 23 23 23 23 23 23 2	Controladora Reagerse-intado 01/91/2029 777 285 (154.285) (154.285) Consolidado 01/91/2029 40.379 (154.200) 11.602
Altro Microscopic Services (1994) Partirologica Lipado Persona con Constantina (1994) Partirologica (1994) Partiro	Publicado 01.01/2020 754 127 -1177.4441 (177.444) Publicado 01.01/2020 (177.444)	23 158 23 158 23 158 22 188 23 392 23 392 22 158	Controladora Riageresentado 01/01/2020 777 285 (154.286) (154.286) Consolidado Riageresentado 61/01/2020

The segurities reference exercisions, name Educis de Sian Paul-Vinjou relaboration autobro com de versource en recognisce con la versource en recognisce con la versource de commentant de la companya de e consolidada, de hamber Emirgina por seu consolidada, de hamber que a everar que a everar se entre consolidada, de hamber Emirgina prosas consolidada, de hamber Emirgina prosas consolidades operaciones des Companhise edicas everadas de funda de la processa por la consolidada, de nama operaciones de la processa consolidades operaciones des Companhise edicas everadas de funda de la processa del processa de la processa del processa de la processa del processa de la processa de la processa de la processa del processa de la proce

ritrusção Relatério do Auditor independente sobre as Demonstrações Contidada individuale e Consolidadas da Âmbar Energia.

"Me common de la companya de la companya de la conferencia de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la companya del companya de la companya de la companya de la companya del companya de la companya de la companya de la companya de la companya del co

emposition de authoris, devele calcun, et Autorison de seguidad proceduration à l'accident autorison de autorison de l'accident procession de l'accident de

interesting out of the contract of the contrac

or explant (s) y Control authority depositional and normal, and private or developed in promit multiplicating for control and the pro
mit multiplicating for

see. Come parte de autorios missos de soutro com composito de la composito de

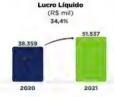
IBDO

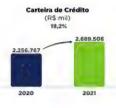
900 RCS Auditores Independentes S

Robinson Mai



























7

Tribanco segue em ritmo acelerado e alcança lucro líquido de R\$ 51,5 milhões em 2021

O Tribaneo (Banco Triángulo S.A.) alcançou a marca de R\$ 51,5 milhões de fucro líquido durante todo o ano de 2021, crescendo mais de 34,4% em relação ao ano arterior, principalmente devido à melhora nos serviços e tarifas. Os attivos totais da instituição financeira subiram 19,2% em comparação com dezembro de 2020 e o parimeño lícitudo registrado foi de R\$ 651,4 milhões. A carteira de crédito do banco também subiu, com 45,9% em carteira dos cartões e 6,5% em pessoas juridates.

Como parte do Grupo Martins, conglomerado de empresas financeiras e comerciais, dentre as quals se destacam o Martins S.A., Rede SMART, Tripag (Unica) e Tribanco Corretora de Seguros, a instituţicia oseguiu com sua missab de oferece crédito, serviços financeiras, meios de pagamento, seguro e consórcios para alender à necessidade dos pequenos e médios varejsitas. A operação de Cartiões Private Label e Bandeirados — Cartiões Tricard — atingiu R\$ 4,3 bilhões de faturamento em 2021, o que representa um crescimento de 25,3% em relação a 2020.

A ÚNICA, adquirente do ecossistema que integra benefícios e soluções financeiras, atinglu 6,5 mil clientes que faturaram R8 7,6 bilhões. Com a Tribanco Corretora de Seguros foram R8 97,4 milhões em prémios emitidos, creacimento de 39,4% em relação a 2020 e com 1.186 mil apólices ativas. O ano foi fichado com cerca de 973,6 mil clientes, sendo 939 mil pessoas físicas e 34 mil pessoas jurídicas, com esforçes confinuos para melhorar ajornada do cliente dentro do sistema Marins. Iniciativas como essas colocam o banco na era do open finance, para que os cientes desfrutem de todos os benefícios do mercado, da maneira que lihes for mais conveniente sempre de modo que sejam respeitadas as diretrizes dos órgãos reguladores e as novas regras da Lei Geral de Proteção de Dados, muito debatida em tempos de segurança da informação.

Além disso, 2021 a linda foi um ano muito desafiador para o mercado, principalmente para o variejo, pols segujui marcado pelos impactos da pandemia da Covid-19, com uma economia que ainda luta para se rereguer diante da forte desacelleração das atividades globals. Por isso, o Tribanco focou também na administração de questiões importantes, aprimorando a sua atuação direta em diferentes frentes, de gestão de pessoas e meio ambiente a gestão de rissos. Confira algumas delas:

NOSSAS PESSOAS, GESTÃO E COMPROMISSO COM A SOCIEDADE E O MEIO AMBIENTE

Com o avanço da vacinação, iniciamos a transição do modelo de trabalho e passamos de 100% home office para modelo hibrido permitindo flexibilidade e segurança nesse periodo, garanlindo todas as medidas de segurança.

Demonstrações Financeiras 2021

Banco Triangulo S.A. CNPJ nº 17.351.180/0001-59

Tribanco segue em ritmo acelerado e alcança lucro líquido de R\$ 51,5 milhões em 2021

Aderimos ao Pacto Global da ONU e passamos pelo processo de aceleração Ambição pelos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, com o objetivo de alinhar a nosas estratégia aos princípios ASG - Ambientais, Sociais e de Governança. Mantivemos em 2021 nosas filiação à Rede Brasil do Pacto Global da ONU, a maior iniciativa de sustentabilidade corporativa domundo e nos comprometemos publicamente a realizar apões com o objetivo de alcançar igualdade de gênero em posições de lideranca até 2020

PROTEÇÃO DO CAIXA, GESTÃO DO CAPITAL E GESTÃO DE RISCOS

Diversificação das fontes de captação, ajustando as simulações de cenário considerando o impacto da desaceleração da atividade econômica e o aumento do desemprego. O ano de 2021 ocorreu sem contingências, preservando a liquidez da instituição.

No segmento pessoa jurídica, por meio de linhas de crédito competitivas, direcionadas para abastecimento das lojas e ganho de eficiência operacional, e outras formas de ahuação. Ezema com que a inadimplência dia carteira tenha seguido em trajetória satisfatória: a relação entre as despesas de provisões de crédito e a carteira fechou em 0.69%. Em 2022 o objetivo é seguir apolando os clientes no cenário de retomada econômica. Por sua vez, o processo de gestão de riscos corporativos de mercado, de liquidez, de crédito, operacional, cibemético e socioambiental conte com a participação de todas as estruturas hierárquicas, ou linhas de defesa, de modo a fortalecer o processo de identificação, classificação, mensuração, monitoramento, controle e mitigação dos riscos.

INTEGRAÇÃO DE CANAIS NÃO PRESENCIAIS

O Tribanco também direcionou seus investimentos para a integração do "onboarding" de clientes PJ, especialmente os empresários individuais, através dos canais "digitais" em estreita sinergia com o Grupo Martins. Foi uma conexão de crédito, serviços financeiros, seguros e consórcios, meios de pagamentos à plataforma comercial maximizando os beneficios do programa de fidelização, além de fomentar o Pix e oferecer Seguros Saúde e Odonto Empresariais em parceria com a Sul América, complementando a oferta com uma visão integral das necessidades dos riterites.

Na Pessoa Física, vale destacar o lançamento da oferta de consórcios em parcería com a Rodobens e de um seguro com assistência saúde muito aderente aos anseros de suporte em saúde para os clientes do cartão Tricard.

Demonstrações Contábeis Consolidadas

BALANÇO PATRIMONIAL

DVITA	2021	2020
CIRCULANTE/REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.090.224	3.379.561
Disponibilidades	570.051	579.672
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	5.501	17.775
TVM e Instrumentos Financeiros Derivativos	244.408	130.654
Relações Interfinanceiras	63.954	40.066
Operações de Crédito	2.475.739	2.094.237
Outros Cráditos	730.571	517.157
PERMANENTE	398.770	386.235
Investmentos	316.303	317.269
Imobilizado de uso	10.755	9.804
Ativos Intangíveis	71.712	59.162
TOTAL DO ATIVO	4.408.894	3.765.796

PASSIVO	2021	2020
CIRCULANTE/EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	3.837.404	3.254.154
Depósitos	2.140.191	1.848.912
Recursos de Acertes e Emissão de Titulos	667 734	407.282
Relações Interfinanceires	241.843	185.995
Relações Interdependências	3.269	6.104
Obrigações por empréstimos e repassés	122,104	170.656
Outras Obrigações	662.263	635.204
RESULTADO DE EXERCÍCIOS FUTUROS	182	526
PATRIMÓNIO LÍQUIDO	651.398	511.114
Capital Societ	424.998	309.801
Reserves	226.402	201.313
TOTAL DO PASSINO	4.498.904	9 705 706

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

	2021	2020
Recetas de Intermediação financeira	549.852	447.92
Despesas da Indermediação financeira	(124.168)	(68.389
IESULTADO BRUTO DA INTERMEDIAÇÃO FINANCEIRA ANTES DAS PROVISÕES	425.884	379.53
Provisão para Devedores Duvidosos	(176.473)	(170.577
IESULTADO BRUTO DA INTERMEDIAÇÃO FINANCEIRA	249.211	208.95
Recetas de Prestação de Serviços e Tantas	249.725	195 60
Despesas de Pessoal	(123.263)	(128.508
Outras Despesas Administrativas	(237 374)	(185.853
Despesas Tributánas	(37.501)	(31.449
Resultado de Partropações em Controladas	22.147	6.87
Outras receitas/despesas operacionais	(56.385)	(2.293
ESULTADO OPENACIONAL	66.580	63.33
IESULTADO NÃO OPERACIONAL	(2.523)	41
ESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO	64.037	63.74
MPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL.	7.748	(10.277
ARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS NO LUCRO	(20.248)	(15.105
JICRO LÍQUIDO	\$1.537	38.35

A íntegra das

Demonstrações Contábeis
estão disponíveis no site
www.tribanco.com.br



e | investidor

E-BOOK GRATUITO

Como declarar investimentos no Imposto de Renda

Não caia na malha fina! Guia completo sobre o IR 2022

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code ao lado e cadastre-se para receber este conteúdo exclusivo e gratuito







DFS HOLDING S.A. CNPJ nº 22.932.699/0001-60



						-	De
							Manços
					akedora_	Correct	
			Note .	2021	2020	2021	_2000
Allico							
Circularite				69	140	400.000	121 688
Cates e equivalentes de s	-		- 2	- 01			
Contas a receber			- 6	-	-		148.792
Estoque de mercadorias			8	-			156 075
impostos a recuperar			- 7	875		75.073	25.764
Dividendos a receber				862	641	-	-
Adantamentos a fornace	dames			-	301	382	
Outros créditos					82	10,867	6.037
Extel do ativo circulardo				1.846	1.157	888.551	458.357
Não circulante							
Depositos judicialis			16	-	-	40.126	25.041
Imposto de renda e contr	touição	social					
difendos			22 b	4.640		43.183	29.416
Parles relacionadas			11	2.286	3.642	-	-
Dutros créditos.				-	-	11,432	5.610
Investimentos					461.932	-	-
Imobilizado			8	1,282	1.237	113,580	49.886
Intanglyel			10	7.967	4.221	425.109	203.769
Alivo de direito de uso			23 .	1,294	_1,563	99,918	65 233
Total do atvo não circulari	id		- 1	559.509	474 B44	733.327	178,765
Total do atvo			- 1	661 435	476.00	1.401.878	837 122
Demons	tona.	an don o	-	udos el		100	-
- Common	o oyo	00.000.F			ontrolado		obsbilos
				200	tra Sec	on territor	2420
Lucro (presulto) do esercic	100			20.00	2913	1 20 098	123 (131)
Outros resultados atiranda				20.01		- 20 000	1234311
Resultado abranciente tota		- Nichon		20.00	122.42	11 20,096	/22 /211
							2235311
Demonstra	cèes e	ins mut	eçêes	do pa	dari amdersic	Mejuldo	
					nsações	Reserve	
		Capital				de lucros	
	Note	Social		gel	5-0¢108	retidos	
Saldos em 31 72/2019		330.210	25	35 (102 450)	49 136	279.831
Integraturação de capitar							
social	17	199 500		-	-	-	199.500
Ринциал до енегонно		_		-	-		[23.431
Saldos em 31 12 2020		529 710	25	135 (102 450)	25,705	455 900
integralização de capital							
SOCIAL	17	161,870		-	-	-	161,678
Lucro liquido do exercicio		-		-	-	30,098	30,000
	386	-	1.5	114		(1.514)	-
							(286
Constitução de reserva le Destribucião de dividendos							
		891,588	4.6	H2 (102,460)		647,588

	Deba de	31/12	72021	31/12	72020			
	Aquielcéa	Direta	Indireta	Direta	Indirete			
Congebras Alimentos S.A.	31 10.2015	100,00%	-	100 0016	-			
Desa Comércio e Representações S.A.	16,06,2016	68.75%	31.25%	58 1819	41.821			
MG Log Detribução e Logistica Ltda.	31 10.2015	0.01%	99.99%	0.01%	99.99%			
MGFrs: Armazem Geras Ltda.	31 10.2015			0.01%	99.99%			
Hot Transportes utds	16.08.2018	0,01%	98,90%	0.01%	99.994			
Imperal Importação e Euportação Lida	20.12.2018	0,01%	99,99%	0.01%	99,995			
DB Detribudora de Almentos Lida	08.03.2020		-		100,00%			
Cereatata Nova Salta Ltda.	04.01.2021		100,00%					
Flecha Foods Lida	30.08.2021	-	100,00%	-				
Frice Starresportada Ltda.	30.08.2021		100,00%					
Johann Aimentos Ltda	31 08.2021		100,00%					
Nous Alimentos Lida	31 08.2021	-	100,00%	-				

Pantlet	Hota	2021	2000	2021	2020	
Circularde						
Arrendamento mercantil	22	970	738	28.676	10.344	
Fortecedores	13	200	171	204.267	170.720	
Obrigações trabalhistas	14	7.280	4 953	64.160	27.954	
Lucros e Dividendos a pager	17	730	442	732	442	
Impostos a recolher	- 17	46	50	18.886	10.958	
Titlados parcelados		-	-	861	331	
Obrigações por compre de						
perfeceacies	15		8,101	75,160	19.774	
Outras contas a paper		4.137	5.312	26.155	19.978	
Total do passivo circularito		13.562	17 778	459.944	265.000	
Não circularde						
Arrendamento morcantil	23	285	895	76.054	52,636	
Provisão para respas tributários.						
trabefrestes e cives	16		-	26,774	18,020	
Partes retacionedas	- 11	-	1,500	-		
Tributos parcelados		_	-	1,810	1,103	
Obrigações por comprá de						
parlicipações	15			191,906	43,364	
Total do passivo não proutante		285	2 325	294,346	115 123	
Patrimônio iguido						
Capital social integralizado	17	691.588	529 710	891,588	529 710	
Tiensacties entre sócios	- 1	(102.450)	(102 450)	(102.450)		
Reserva Legal		4.410	2.935	4.440	2.935	
Fleserva de lucros		_ 54,001	25,705	54,001	25,705	
Total do patrimônio liquido		647,580	455,900	647.568	455,900	,
Total do passwo e patrimório liquido		961,435	478.001	1.401.878	637.122	
de vendas, c) Johann Alimentos Lide		44.		. 4 .44		
agosto de 2021 adquirtu a sociedade	e raba	Alameraca I	ARA DOD A	Pri e rese	A ELIN SI GE	
odede de Estimos Velhs, estado d						
importação e exportação de talicinios						
e exportação de carries, aves e arvir						
portação de produtos alimenticos i						
exportação de betidas comércio atr						
custos e legumnosos transporte rod						
comercio varejista de labornos. Pros						
vareysta de produtos alimenticios reg						
scios irdustria comercio e acondici						
almentação preparada: especialmen						
de produtos por conta de terceiros vi						

	_	Contro	dado	ra	Consoli	
Receila liquida	Motion	2021	_2	2000	2021 -	1 783 522
Custo das mercadories vendidas	19	-				1 445.423
Lucio bruto	_	_	_		28.020	338 099
Receitas (despesas) operacioneis	10				(7.208)	(100.404)
Despesas com vendas Despesas goros o administrativas		(5.919)	1221	175) (36	13.920)	(246 953)
Outres receites operaciones.	10.1	0.010)	Lan.	2007 (00	10-000)	FE40 11201
Siguidas	20	4.006			27.048	(0.772)
Equivalence patrimontal Lucio toresucio operacional antes	8 _	28,016	_(1)	345)		_
do resultado financeiro		28.035	(24)	one.	53.934	(18.030)
Resultado financeiro						
Recetas Franceiras	21	4			22.728	17 721
Despesas financeiras Lucro (oreiu/zo) antes do imensto de	21 _	(132)	_6	274) [3	(8.678)	(30.735)
rende e da contribuição social		27.907	e24 1	7000	27.000	G1040
Imposto de renda e contribuição soci	el i	21.000	200	1009		farmed
Correntes	22 a	400			(1.002)	(9.451)
Differencia Lucro (preputaro) do exercido	22 4	2,191		307	13.776	17,054
Lucro (prejuizo) básico por ação -	-	20.096	1643.	431)	30.050	153431
em rees					0.0433	0.04395
Demanetraç	ões do	e fferxe	os de	caixa		
				ladera	Cone	olidedo
			1021	2020	202	
Fixeo de carra das atrydades operace Lucro (prejulzo) do exercício	orland	20	one	(23.431)	20.00	@ (23,431)
Ajustes para concilian o fucro do eser-	mirdo.	-		(22.401)	20.00	@ (2.0.441)
com o catxa liquido gerado pelas						
(aplicado nas) atividades operacio	male.					
Depreciação e amortização			880	3.644	65.86	
Baixa do ativo mobilizado e intario Provisão para créditos de liquidação	prives o stlavados	1.0		_	14.23	
Provisão para rescus fecale, trabal	Pesten.					
A COMPS			-		0.00	4 524
Encargos financevos sobre empre	somos		50			- 9462
e financiamentos E guivariência patrimonial		08.0		1 845		- 8 405
Imposto de renda e contribuação e	ocal	(Jan.)	uter	1 040		
diman		(2.	191)	(1 307)	(13.77)	(17.084)
Redução saumento) nos ativos opera Contas a receber	cionas				C14 784	0) (13 450)
Estoque de mercadonas			-		(24.78)	() (33 587)
Impostos a recuperar			711(2)	220	(18.28)	0 6,245
Outros creditos			24	860	(9.32)	2 549
Adiantamentos a lomecedores			301	1.240	(51	1 490 B (2 470)
Depósitos judiciars Aumento redução nos passivos opi			-		(11.18)	B) (5.470)
Fornecedores			219	(3.136)	35.82	8 22 380
Obrigações trabalhistas			327	985	4.78	
Impostos a recolher			(13)	27	19.86	
Tributos perceladas Outras contas a pagar		PR -	170	2318	4.80	
Caixa gerado pelas (aplicado nas) ativ	vdades	-11	1000	_ feed it!	_	1.007
operacionele		(8.	200)	(16.757)	77.00	15.931
Impostos de renda e contribução socia	pagos		-	-	(25.500	
Juras sobre empréstimos e financiame Calxa Roudo gerado pelas (aplicado r	rece page		_			(9.462)
atvidades operacionais		(9.2	258)	(16.757)	52,00	6 469
Fixa o de carsa das atrodades de inver						
Aquisção de mobilizado e Flangvei		(3.)	980)	(4 323)	(27.510	(19547) (1953331)
Aguasção de controlada Caixa equido em aquasção de contro	dartes	far.	101)	4 635	24.42	1 8 203
Aumento de capital		(141)	(F77)	(184 023)		
Caxa liquido aplicado nas atvidades	de					
rivestmento Fluxo de carxa das atredades de finan		(151)	866)	(183.711)	(105.533	(74 675)
Aumentu de capital	Carrera		070	100 CM	161 87	199 500
Panes resounadas		6	2431	1 095	191207	
Pagamento de dividendos e uros so	bre					
capital proprio			-	-	(3.34)	(1.230)
Capitação de empréstimos o financia Pagamento de amendamento merca			300)	-	ns m	- 20 000 (12 505)
Pagamento de amendamento mercas Pagamento de emprestimos e financi			-007		90.00.464	- (51.136)
Calva liquedo ceredo pelas (anticado r	ins]					
asvidades de linanciamento		161	,147	200.595	133,10	Q 154 649
Aumento (redução) de ceixa e equival de ceixa	erdos		.779h	127	10.00	2 85.443
Caixa e equivalentes de caixa		_	1/23	127		4 -14/347
No inicio do exercicio			140	13	121.88	
No firm do exercicio		_	61	140	_161.35	1 121 689
Aumento (reduplio) de ceba e equivel de caux	0.000		(79)	122	10.00	2 86 443
ON COMPA			11/20	- 127	-12.00	2 86 443





Um resumo leve e descontraído do noticiário







PREFEITURA MUNICIPAL DE MARTINÓPOLIS

INFORMACIÓN DI TOMACIA DE PRECIOS SERBIESTA.

DESCRICACIONES DE TOMACIA DE PRECIOS SERBIESTA.

DESCRICACIONES DE TOMACIONES DE T

AVISIO DE EDITAL. Na forma co artigo 27 dos Estandos Socialo, publicare o preserver avero para colorios de alleação de 15 diar revete dase e de sebreixa do prazo de corro dela perimento producido de alleação de 15 diar revete das e de sebreixa do prazo de corro dela perimento de devenidação de IRONADES CALVILHARS, INCREMINAS DE ASISTERICAS SOCIAL, DO GRESTIFAÇÃO E FORMAÇÃO PROPASIONAL NO ESTADO DE SÃO PARAD, on Secretarios positivos revete de la completa de la planta da esta de la Coloridad de la COLORIDA DEL COLORIDA DE LA COLORIDA DEL COLORIDA DE LA COLORIDA DEL COLORIDA DE LA COLORIDA DEL COLORID



CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"

MEN CONSSÃO DE PERMANENTE DE LICITAÇÕES NA SISTEMATINE PROTEIRO PERMA A MISSIONE DE MICE. OUE ESPECIFICA
RECORDED FALSET? or esecurité de Consortion Internuma pai de Saude 178 de Abril no Los de suas serbuções e
RESOLVE
Astrar a contant 1944 2001 que nomes a CONSISSÃO DE PERMANDIFIE DE LICITACOLIS NA NODALIDADE PRI

MERCOVE

Refer a conserve nie a doziona de remensa o coledición del PLEMANENTE DE LICITACIÓN NA MODALIDAZE PRECIÓN DE REFERENCIA DE ENTRE CONTROLES NA MODALIDAZE PRECIÓN DE REFERENCIA DE LICITACIÓN NA MODALIDAZE PRECIÓN DE REFERENCIA DE CONTROLES NA MODALIDAZE PRECIÓN DE PROPERMENTO DE CONTROLES NA MODALIDAZE PRECIÓN DE PROPERMENTO DE CONTROLES NA MODALIDAZE PRECIÓN DE CONTROLES NA PRECIÓN DE PROPERMENTO DE CONTROLES N

Mog Mann 01 de Merço de 2022

GELDO MARTINHO DE ARALJO Secretiro Executivo

---- Posto CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"

Rus Jose Ames.

PORTARIA Nº 611 2022

SÃO PERSAMENTE DE CREDENCAMENTE PARA C EXERCICIO DE 2027 DUE ESPECIPICA

SÃO PERSAMENTE DE CREDENCAMENTE PARA C EXERCICIO DE 2027 DUE ESPECIPICA

COMPANDA DE 2015 DE 20

er a pertana ~ 02/2022 que nomes a COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÕES, para a exercico de 2022 fi

sa Janaina Eloa Chagas Julia Silverio Alves Julicas Sandhez Silva

EGISTRE SE PUBLIQUE SE E CUMPRA-SE.

Mog Minm. 01 de Março de 2022

GLDO MARTINHO DE ARALJO Secretaro Executivo

CRUZEIRO DO SUL EDUCACIONAL S.A.

CRUZEIRO IJU STUDE NEVO COMPRETA BARRO COMPRETA BARRO EN COMPRETA Comprehe skatela a sulfiren de piùricopole distincto premièrido que teun accordant perfopere A COTO a consensar qui palatiema Zone reclesso a distinctos parenierio de presenta sessione de la comprehe sessione de la comprehe de l de mayo de 2022. De accentate que no de central en admitistrativa companha divolgado en composito de 2022. De accentate que no de central en admitistrativa de cadastrarente no pera porte con en entre de cada de de central por emitis a respectador de adoctión modera de seu preson se periodospido de delatinos. A Companha entre por emitis a resultanção colhe a cada de ca parties a ma condições apresentativa na Proposta da Administração, a algoi se invelhicade do breas parties de la constitución seus en unité à dispetament à Comission a conforme managées condés sa l'imposte su Administration de administration de l'accident de l'accide

São Paulo. 30 de março de 2022 Wolfgang Stephan Schwerdte - Presidente do Conselho de Administração

SESI SENAI

AVISO DE LICTAÇÃO

Os Departamentos Regionais de São Paulo do Serviço Soua da vincularia (SSSS SP) e do Serviço Nacional de Agrendização holastica (SSSSS Procursidad a apecial da licitação

PRESIDE DESTROYADO DE ESTADO.

Objeto Financia de Propia de la SERIZA

Objeto Financia de Objeto de La SERIZA

Objeto Financia de Objeto de La SERIZA

SERIZA

A Productario de La Propia de La SERIZA

A Productario de La Propia de La SERIZA

SERIZ

Fundação Butantan

COMPANIA AMERICA ON SUCCESS ON FORWARD IN

nost. Tipo Menor Preco. OBJETO EU HILL UNIVERZE MODIFICATION DE L'ANTIGERE PRESENTIER. 19 DI MERCHI PROPE DI UNIVELLE DI DIN SELEÇATO. Contratação de emporar as especialization para chars da FASE II do sistenciation multiprophisio PRE INI 60 Fazered

A Presidence de INTEGRA COOPERATIVA DOS PROFISSIONAIS AUTÓNOMOS DO AREA DA SAODE, inscrita no CNP/7MF seb n. 13-131-185/6061-40, con sada e fano en malificia. SAMURA, MICHAEL POR CHITZARY 1906. P. 13-11.128/1901-140, Cons side a frier no mankigino de la Palojo, Sy, no escritio dels poderes que ha side conferidos pelo Estanto Docast, careva GERAL ORDITARIA DE CARROLLO SE CARROLLO

torij associados, a min de sim benindeza de astromos da assem 1 Deliberação das contas de esercício sectal anterior (2021); 2 Deliberação sobre eventuals sobras ou ratelo das perdeix 3 Lleição do Conselho Fiscal. 4. Outros assumtos de interesse da sociedade.

MOTAX:

1. Dis associados poderalo participar e voltar a distâncis da seguinde forma. Deverálo acessatico de la companio del la com

Marie Icebel de Silva Diretore - Presidente São Paulo, 28 de março de 3022.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A.
CASUAS ET AS STROMOUS AS INSTANCTION TO THE POSITIVO TECNOLOGIA S.A.
CASUAS ET AS STROMOUS AS INSTANCTION TO THE POSITIVO TECNOLOGIA SE AS INSTANCTION AS INSTANCTION TO THE POSITIVO TECNOLOGIA SE AS INSTANCTION druigação simultânes na págna deste mesmo jornal na internet, biem como pode ser a () website de relações com investidores da Companhia (https://ri.postinotecnologia.com.br) site de releções com investidores da Companha (https://v.postivotecnologis.com resalto de Valores Mobiliános - CVM (www.cvm.gov.br) por meio do sistema IPE

COMPANHIA MELHORAMENTOS DE SÃO PAULO

on matteriors it as pose cranistic na socied of compenha e na poppe da Compunha (grow compenha raytos do inicio da AGO a fim de evitar eventuais problemas operacionais e permitir que os Ai



E-BOOK GRATUITO

Como declarar investimentos no

Imposto de Renda

Não caia na malha fina!

Guia completo sobre o IR 2022



do seu celular para o OR Code abaixo e cadastre-se para receber este conteúdo gratuito





2021 12.2021 12.2020

13,000 27,000 18,500

3.857 5.985 2.357 49 98 98

56 7.585 56 59 8.054 28 83 11.412

3 177

BBVA Brasil Banco de Investimento S.A. CAPA de 45,280.1730001-00

BBVA Brasil Banco de Investimento 3-A. Cel Jet 6.000 to Investiga de Administration de Administration of Administratio pagaments no environma aprivisacione pera Asserticina e les se ser attendado provincia de la assertición e les policios de la seguida provincia pera la astra de la policia de la policia policia pera de la policia de la policia de la astra de la astra de la policia del p

	26-oca				Note		
Aliga Disponibilidades	stolicativa 4	12.7021 342	12.7020 2.424	Eassixs Demais instrumentos	melication	12.2021	12.2020
Instrumentos financeiros		106,618	112,138	financeiros paesivos			89
Titulos e valores mobilidros.	6	105 518	112 138	Outros instrumentos			
Outros ativos		11.047	11.412	Inanceiros passivos	9	55	89
Diverses	6	11.047	11.412	Outros passivos		4.014	4.987
Problitzado de uso		133	188	Contas a pager	- Bin	172	59
Irrestilizado	7	660	663	Fincers e previdenciários	86	2.719	3.289
Depreciação		(627)	(404)	Provisões trabalhistas	Bio	562	359
				Imposto de renda e contribuição	lo		
				social diferido	120	963	980
				Patrimônio liquide	19	114,000	121.407
				Capital Social		58 229	56.229
				Reservas		57.275	64.007
				Outros reeultados abrangentes		565	1.171
Total do stivo		11R.140	126,163	Total do passivo		112.140	528,163
As	notes explic	etves são	parre integ	rante das demonstrações financia	N/RS		

Demonstrações das mutações do patrimôni			s findos er	n 31 de deze		o 2020 o seme	stre find
	Resus! Moto icative	social Subscrite	Reserve	de lucros Outres	Ajuste de availeção patrimonial	Lucroe	Total
Saldon om 31 de dezembro de 2019		80.229	3.805	88.712	1.963	,	120.791
Agusta a vator de mercado - liquido de imposto	th.		-		(792)		4792
Lucro do exercício						1.473	1.473
Destinações.							
Reserva Legal			73			(73)	
Dividendos mínimos obrigatórica		-	-	-		(73)	(73
Absorção de lucros acumulados				1327		(1.327)	
Saldos em 31 de dezembro de 2829		84.228	3.963	90.030	1,171		121.407
Ajuste a valor de mercado - liquido de imposto	5				(505)		(606
Lucro do exercício			-			1.101	1.101
Destinações							
Reserva Legal			55		-	(55)	
Dividendos minimos obngatórios					-	(55)	(55
Dividendos distribuidos ref. reservas de							
kucros excedentes ao capital social	9	*	-	(7.778)			(7.778
Absorção de lucros acumulados				991		(991)	
Saldos em 31 de dezembro de 2821		64.229	4.023	63.252	105		114.001
Saldos em 30 de junho de 2821		60.229	3.968	\$6.788	900		117.940
Quete a valor de mercado - liquido de Imposto	ė.				(395)		(395
Lucro do exercição Destinações						4.383	4.353
Reserva Legal			55			(55)	
Dividendos minimos obnigatiónes						(55)	(55
Dividendos distribuidos ref. reservas de						4,	4
fuoros excedentes ao capital sócial	9			(7 778)			(7.778
Absorção de lucros acumulados				4.242		(4.242)	
Saldos em 31 de dezembro de 2821	10	58,229	4.023	\$3.252	565		114,00

and dates (blook visuality applied feature pre-print dates) (blook visuality applied feature pre-tribution of the pre-tribution o plicativa nº 5) para gereccionereto o escursa 2. Báse de preparação e staboração das demonstrações financeira - a Práticas constitueira - As Demonstrações Financeira - de Báseco foram etabo placete of 19 para generacieros de servicios 8. El Belle de preses.

O 9 entretis com a recultigió 4.7400799 DEVITO, no para produce entre de produce a telescopicios democracia placete a produce a portico de contrato a produce a portico de contrato anticipa de la compositio de contrato de la compositio de la compositio de la compositio de la contrato de la compositio del c Segment of the properties of t suaux no recuend e despetado das operações servira e passivais sida aproprisadas pelo regime de compeléncia. E. Calisa a explicitabilidade de calase. São representados por deponibilidades em interdântational que sido utilizados pino Banco para gereficialmento de sessi-nal que sido utilizados pino Banco para gereficialmento de sessi-compromiseras de curlo pranto cupos ventimentos sessim sisuais ou

Revisigla IRCS - 120 et al. (1997) a la company de l'accident (1997) a la ção vigente. Os depósitos suldicais eran marticios em conta de vio sema dindução das provides para passevos contretirgentes-atendimento as nomis do BACER e, espaçada ablato dementimo tançada sociale. Provincimentos las estipucidas ablatos dementimos tançada sociale. Provincimentos las estipucidas ablatos dementimos tançadas servinas dementimos comerciales ablatos provincios de provincia de la esta encuerpo. Empostas del revola Bajos vigente portinente a cada encuerpo Empostas del revola Bajos vigente portinente a cada encuerpo Empostas del revola Bajos vigente portinente a cada encuerpo Bajos vigente portinente a cada encuerpo Contribucição como Contribucição Contribucição Contribucição Contribucição Contribucição Contribucição Contribucição Contribucição Contribucição Co

	dezembro de 2021 e 2020 (E)	riim mi	ares de R	ears, eace	to a lucro	Demonstrações dos fluxos 31 de dezembro de 2021 e	2020 (pomestr	e findo e	m 31 d
	par lote de mil apties)		910089-			decembro de 2021 (Em milh				
ø		Note	tre					" Bormos-		
e	explic	attea	2021	12.2021	12,2020		Note	tre		
e	Receitas de intermediação					expli	cativa	2021	12.2021	12.3020
I)	Bnanceira		3.857	5,595	2,367	Fluxos de calza des				
0	Resultado de operações com					atividades operacionals				
۰	titulos e valores mobiliários	56	3.857	5.596	2.357	Lucre liquido do exercício		4.363	1,001	1.473
ļ.	Resultado bruto de					Ajustes so lucro liquido		32	63	_6
u	Intermediação financeira		3.8E7	6,596	2.167	Deprecação/amortização	13b	32	63	65
2	Outres receites (despesas)					Lucro liquido ajustado		4.388	1,084	1.630
*	operacionais		2.487	(2,523)	1,783	Variação em Ativos Operacio	nacs ·			
В	Recetas de prestação de	131	7 129	7 129	7 652	(Aumento) Dimenuição				
A	serviços Despesas de pessoni	131	(3.123)		(7.048)	Titulos e valores mobilidanos	5	6.911	4 516	3.34
u	Despesas de pessoni Despesas administrativas	13b	(1.422)		(2.395)	Diversos	6	(5.623)	300	(2 899
	Despesas tributinas	13e	(203)	(346)	(323)	Aumer to-(redução) nos pass Contas a pager	NOS err Sis	112	213	10
	Outras receitas operacionais	136	87	537	3 882	Facals e previdenciárias	80	2 590	(570)	278
	Outras despesas operacionali		(1)		(47)		Ac.			271
Ŀ	Resultado operacional	0 126	0.334	3.072	4,060	Provisões trabalhistas Imposto de renda e	ec	(184)	203	a
	Resultado antes de tribuino	-Ba	2.214	4.812	4.000					
Ł	sobre o Prejuizo e participo		6.324	3,672	4.099	contribução social difendo				
	Imposto de renda e	-	B-46E	ARIA	2000	Caixa liquido aplicado nas : operacionais	BUYFOR	8.151	5.791	4.77
9	contribuição social		01.8730	es 6995	(2.882)			0.361	8.791	4.77
Ľ	Provisão para imposio		PERCH	130111	1000	investimentos	-			
9	de renda	12a	(1,140)	61.1483	(1.580)	Alienação Aquesção de ativo				
1	Provisão para contributção		6	6.,,,,,,	()	emobilizado			m	(7)
,	social	12a	(823)	(823)	(1.018)	Calca liquido gerado nee el			67	676
	Lucro liquido do esercicio/s	normon!		1,191	1.473	do investimento			- m	(78
:	Lucro liquido por lote de mil.				78	Fluxos de cabra dan athéda	dea	_		- 114
Ę	As notes explicatives also pe			int demon	wracon.		_			
;	financemas				,	Pagamento de dividendos		(7.866)	(7.866)	
ì	Demonstrações de resulta	edos a	abrasson	tes - Ex	ercicios	Venda de acões companhas	aberto			(2.362
ì	findos em 31 de dezembro									
	Reast1	2	Taxmes.			atividades de financiamen	fm of	(7,868)	(7,866)	12.362
_			tre			Aumento/reducão liquida di	0	-		_
0			2021	12.2021	12.2020	calxa e equivalentes de ca	deal	285	(2.862)	2.333
	Lucro liquido do exerciplo!					Causa e equivalentes de caixi	one	_	_	
	pemestra		4.383	1.101	1.473	inicio do período	- 4	57	2,424	91
	liens que podere ser subseq					Carxa e equivalentes de calxa	B.			
1	mente classificados para o		obsi			no fire do período	4	342	342	2.42
1	Vator pueto de titulos disponere	DIS.				Aumento/redução liquida				
1			(816)	(1.003)	1.285	do calxa e equivalentes de		_285	(2.862)	2.33
	pera a venda				(2.382)	As notes explicatives são p			ns demon	straçõe
	Venda de ações companhias a									
1	Venda de ações companhas a Impostos difendos sobre valor	cleut _i :	221	397	(758)	Snançaires.		-		
0	Venda de ações companhias a Impostos diferidos sobre valor Impostos diferidos sobre a ver	r justo nda		397	(758)	Rnancaires.	_	12:		
	Venda de ações companhisa a Impostos diferidos sobre vator Impostos diferidos sobre a ver de ações companhas aberta	r justo nda es		397		Rivançaires. Fundo de investimento fau FC	_	12:	161	
100	Venda de ações companhias a Impostos diferidos sobre vator Impostos diferidos sobre a ver de ações companhias aberta Total dos itens que podem a	r justo nda is		397	(758)	Reancones Fundo de investimento tou FU Ações de companha aberta	_	12.	161	2 051
100	Venda de ações companhias a Impostos difevidos sobre vator Impostos difevidos sobre a ver de ações companhos aberta Total dos litens que podem a subsequentemente classifii	r justo nda is	221	397	(758) 1 083	Rivançaires. Fundo de investimento fau FC	_	12:	176	12.3025 2.051 2.175
	Venda de ações companhias a Impostos diferidos achre valor impostos diferidos sobre a ver de ações companhas aberta Total dos litens que podem a subsequentemente classifi- para o resultado.	r justo nda is ier loados		397	(758)	Reancones Fundo de investimento tou FU Ações de companha aberta	_	12:	176	2 051
1	Venda de ações companhias a Impostos diferidos active valor impostos diferidos active a ver de ações companhas atienta Total dos litens que podem a subsequentemente classifia para o resultado. Total dos resultados altrang	r justo nda is is ior loados	(201)	397	(758) 1 083	Reancones Fundo de investimento tou FU Ações de companha aberta	_	12:	176	2 051
	Venda de apões comprinhista a Impostos diferidos acebre valor Impostos diferidos sobre a ver de ações companhas aberta Total dos leses que podera se subsequentemente classifi para o resultado Total dos resultados abrasse de asercicio/sennatre liqui de asercicio/sennatre liqui	r justo nda is is ior loados	221 - (286)	397	(758) 1 083	Snancavita Fundo de investimento fau FII Ações de companha aberta- Titulo B3 ON NM	_	12: 2 1 100	176 176 1618	2 051
	Venda de ações companhism : Impositos diferidos active valor impositos diferidos active a ver- de ações companhisas atenta Total dos llens que podem a subsequientemente classifi- para o resultados Botal dos resultados atmang- do asercicio/summitre liqui impositos.	r justo nda is ser icados pantina, ido do	221 (280)	(808) (808)	(758) 1 063 (782)	Shancanas Fundo de investimento tau FI Ações de compenhia aberta - Titulo-B3 ON NM Sh. Diversificação por praze	_	12: 2 1 106 106 105	176 176 1618	2 051 2 175 112 138 112 136 109 956
	Venda de ações companhias a impositos dévindos sobre a ver de ações companhos aberta total dos literas sobre a ver dos literas que podem a subsequentemente classifi para o resultado Total dos resultados ahranga de asseciciosaminate liqui impositos. As notas explositivas allo par As notas explositivas allo par	r justo nda is ser icados pantina, ido do	221 (280)	(808) (808)	(758) 1 063 (782)	financianas Fundo de investimento tau FL Ações de compenha aberta- Titudo B3 ON NM Sh. Dharrafilicação por prazo Cinculante (i) Não Ce culante (v)	× 5	12: 2 104 104 105	176 176 1818 1818 1818 1462 176	2 051 2 175 112 138 112 138 100 956 2 175
	Venda de ações conquentriais impositos delevidos sobre vator impositos deferidos sobre vator impositos deferidos sobre a code ações companhas siberta Todat dos lienas que podem e subsequentemente classificarios para o resultados albrama dos merciciosementre litigal impositos. As notas explicativas albo pal financierias	r junio nda is ser licados pantina, ido do irito inte	221 (280) 1,918 sprante d	MIGHT.	(758) 1 083 (782) (282) estrupõese	Binancents Fundo de investimento litar FL Ações de compenha atlenta - Titulo BS ON NM Sti. Diversificação por prazo Cinculante (1) Não Circulante (4) 1/ As a plicapões em fundos 1/ As a plicapões em fundos	K 5	12: 3 194 194 105	176 176 1618 1618 1612 176 estão clas	2 051 2 175 112 136 110 966 2 175
	Venda de ações companhas impostos defindos sobre valor impostos defindos sobre a veri de ações companhas abetes. Total dos literas que podem e subsequentemente classificados interes que podem e subsequentemente classific	r justio reda is seet licados pantina, lido dio trito inte	221	(804) be demon	(758) 1 063 (782) (782) (481 ulrapões	Brancamia Fundo de investimento fasu FL Ações de companha abenta- Titulo B3 ON NM Titulo B3 ON NM Os Diversificação por prese Circulante (i) Não Criculante (v) (i) As aplicações em fundos no categoria de flutios pera ne	de thu	12: 2 194 196 105 1 ssbmento	176 176 1818 1818 1412 176 estão clas	2 051 2 175 112 136 112 136 100 956 2 175 witcode Circula
	Venda de ações companhaia i Impostas difendos sobre valor impostas difendos sobre a veri de ações companhais abetea. Totat dos literas que podem e subsequentemente classifi para o resultado. Totat dos resultados albraises de autricidos de literas de la companhais abetea para o resultado. Totat dos resultados albraises de autricidos albraises de autricidos albraises de autricidos albraises de la companhaise de la companhais	r justio ncia is seet licados pantina, into de trito árá saas es tos de	2919 2919 agrande d (mathyas yido a imp	te demon	(758) 1 083 (782) 481 elrações sultar em nerentes	Brancamas Fundo de investimento tau FI. Apões de compenha aberta - Titudo B.S. DN NM Sti. Diversificação por prezo Circularie (i) Não Circularie (v) I As a plicações em fundos na calegoria de tibulos para m BACEN nº 3,056 de 8 de m.	de thus	12: 3 194 196 105 1 105 105 105 105 105 105 105 105 1	176 176 1618 1618 1412 176 estito class erdo com a er são ato	2 051 2 175 112 138 112 138 100 956 2 175 softcade a Circular subtraction
	Venda de sigües companham ilmpostos defendos sobre valor impostos defendos sobre valor impostos defendos sobre a veri de apões companhais abesta. Totat dos literios sobre a veri de apões companhais abesta. Totat dos literios que podem e subsequentemente classifi para o resultado para o resultado para de astracticidamente literio para de astracticidamente literio la moderna de astracticidamente literio para de astracticidamente literio para la moderna explicación de astracticidamente de subsequencia de	r junio nda is ser licados pantina, into do trite árá sase es tos de tração	221 289 1980 dimatricas vido a imp	tes demon	(758) 1 083 (792) 481 salirações sultar em nementos	Brancamia Fundo de investimento fasu FL Ações de companha abenta- Titulo B3 ON NM Titulo B3 ON NM Os Diversificação por prese Circulante (i) Não Criculante (v) (i) As aplicações em fundos no categoria de flutios pera ne	de stve egocieç evembro de cota	12 2 196 196 105 105 105 105 105 105 105 105 105 105	176 176 1818 1818 1812 176 estão clas estão sto peto admi	2 051 2 175 112 136 112 136 100 956 2 175 milicada Circula
100 00000000000000000000000000000000000	Venda de ações companhaia i Impostas difendos sobre valor impostas difendos sobre a veri de ações companhais abetea. Totat dos literas que podem e subsequentemente classifi para o resultado. Totat dos resultados albraises de autricidos de literas de la companhais abetea para o resultado. Totat dos resultados albraises de autricidos albraises de autricidos albraises de autricidos albraises de la companhaise de la companhais	r justio nda is ser licados pantina, ido do sete inte suas es dos de techo semi	221 288 3.388 egrante d imalivas vido a implicament	(604) les demon poderá re- precisões stivas e p e g. Ru	(758) 1 063 (782) 481 astropões sultar em nervetus sesultado	Brancarea: Funda de investimento tau FE Aples de compenha aberta - Tituo B3 ON NM Str. Diversificação por prese Censimire (1) Não Censimire (2) Não Censimire (3) 11 As aplicações em fundos no categoria de futuro de de de de moderna em BACEN nº 3 068 de 8 de moderna em la conforme o valor conforme o sidos.	de stve egocac eventro da cota adas co	198 198 198 198 198 198 198 198 198 198	176 ISTB ISTB ISTB ISTB ISTB ISTB ISTB ISTB	2 051 2 175 112 138 112 138 110 956 2 175 efficades Corosis usitzadas erveitrado demenio

per ser aptrameriato em seu cartar 15 de 7 de decembro de 2021 e de 2014 de 2 12.2021 12.9920

nymacyone am Fainthe de revestimantes.
Rendan de Aplicaglia em Faintins de Investimantes Dividendos Appes Companhise abertar Canhos na alteriaglia de investimentos Total.

8. Outros ativos. Total 342 2.424

5. Titulos e valores motifiarios: A curtera de l'ulius e valores mobilários classificada na Cellégor de fundos) e dispontives para li soda: Se Diversificação por ligi Carteira próprite Cotas de Fundos Titudo de valores mobiliários 12,2021 12.2020 105 442 106.816 do de investimento Itau HIGH IADE RF CRED PRIMIDO do de investimento Itau CORP PLUS 61,753 RENDA FIXA 25 561 38.775 RENDA FDA
Fundo de investmento Itau
CORNORATE RIF
Fundo de investmento Bradesco CFRDF
Fundo de investmento Itau GOLD RF
7 Imobilitzado e depreciações Adiantamento e antecipações salartais

Custo Saldos em 31/12/2020 29 37 86 208 265 30 653 Adições Balicas Saldos em 31/12/2821 Depreciação acumulas Saldos em 31/12/2020 37 86 200 30 (37) (83) (30) Saldos em 31 12/2020 Saldos em 31 12/2021 8. Outros pessivos - Sa. Contes a Pagar 12.3921 12.2026 Outras contas a Pagar Total

circularite
Não Circulatinte
Sto, Flecales e previdenciárites
Provisão para imposto de rende
Provisão para contribucção social
Outros impostos e contribuições pagar
Total 12,3021 12,3020 1,148 1,790 823 748 3 289 3.289 His Circulation

E. Provision grows encarging tripiathistics [1282] 13820 (1482)

E. Provision grows encarging tripiathistics [1282] 13820 (1482)

E. Provision grows encarging tripiathistics [1282] 13820 (1482)

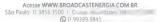
E. Provision grows from the control of the contro Mão Circulante Bc. Provisãos pera encargo Provisão de Fértas Provisão BISS sobre Fértas Provisão FGTS sobre Fértas 12.2021 12.2020

56
million de la companio del companio de la companio del la companio del companio de la companio de la companio de la companio del l

| State | Stat (861)











AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 142/2022.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAUDE SMS.

UNIQUES SECRETARIA MUNICIPAL DA SAUDE SAMO.

OBLETO: CONTRITUI GIBETO DA PESAME LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE REFERENCE ADMINISTRAÇÃO A SELEÇÃO DE REFERENCE ADMINISTRAÇÃO DE PRECOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTURAS DE MEDICAMBENTOS ARABIOGOS DE RESIDURA, PARA A REPUBER A DERMANDO AS SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE DE FORTALEZA—SAMO, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ADEVOIT - TERMO DO GREFERENCIA DESTE EDITAL.

PREVISION PRO AREXO I — TEAMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL

DO TIPO, MERIOR PRECO

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA.

O(A) Propoentola da CENTRAL DE LICTRAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA CLEFOR, tomas plusidos para conhecimento dos fordantes e demais interestación, que de da. COOK CONTROL OF A CONTROL OF A

IOSÉ JESUS I ÉDIO DE AL ENCAR

Santander Auto S.A.

Sentance Autor S.A.

CHANNER NY 2011 73 190001471 RBER 17 35 205 5527 777

Sentance Autor S.A.

CHANNER NY 2011 73 190001471 RBER 17 35 205 5527 777

In Side to the Sentance Autor S.A.

CHANNER NY 2011 73 190001471 RBER 17 35 205 5527 777

In Side to the Sentance Autor S.A.

In Side the Sentance Autor S.A.

Not Chronicle Channel Sentance Autor S.A.

Note S.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A.

Companies Abenta
Chésade et al 200 2000-01-4-3800 et 41,00001937

Assembles Deut Date de La Companie de La Comp aboyal 15 is primitive considerer in veges. Regulamente de live bet Mercedo de 1815 A. Dista librati, partir est in quantitate la legislativa de la primitiva del pr 20), arbgo 17 (novo arbgo 21), arigo 18 (novo arigo 22), esclusão dos arigos 19, 20 e 21 arigo 22 (novo arigo 23), caput e suas sáreas, arbgo 24 (n 25), caput e auta alimeta, arigo 25 (novo árigo 26) caput e aeua pantigrafoa, arigo 26 (novo arilgo 27), caput e pantigrafo quarto, arilgo 42 (novo perágratos primero á décimo quanto, exclusão do artigo 43; e inclusão dos novos artigos 37, 38 e 38; **(69 altereção** de redução do caput do artigo 42 (/ 34) e exclusão do parácipalo décimo quanto do artigo 42 do Estatuto Social, e Referensialidação do Estatuto Social de forma a reliefe es atlerandos como La su da ordem do da unclusive nos meso da renumeração quando resolva de artigos e nazágovios nara a correta estinduración do El see (s) is falled ordered to de notation por tempo de normanical, caracter recessable, an emplas e partiques por la consideraziona del destinazione de l'accessable de la seglia por la considerazione de l'accessable de la seglia de la considerazione della consid com brinssemblete/portal/2ldsE48997CSOSF8, impretervelmente até o dia 05 de abril de 2022 (Induskre), preenchendo todas as informando todas os documentos indicados no Manuel caral Participacido de Aconstita. Os aconstitas que rola estilutar termento biuto ai discumento indicato ne Minusi que Parlicipaçõe Accessiva de promotes ou pronoution a qui ne initiarem coalesio de promotes de promot Participação de Advinistas. Proposta da Administração el Para participação do appreta na Assembles, independentemente do meio escolhido, será existê a

Documentação a ser encirninhádafapresentada	Pesson Fisica	Pesnos Juridica	Fundos de Investimento
Comprovente de Rutendade de ações de emissão de Compenhie, enveldo nos ultimos 5 (cinco) dies.	×	x	х
Documento de identidade com Toto do Acionista ou de seu representante togal (Documento de identidade aceitos: RG, RME, CRM, passaporte e carteira de registro profissional oficialmente reconhecida, todos dentro do prazo de validade ;	ж	x	×
Estaluto Social ou contrato acosal consolidado e os documentos accestiros que comprovem a representação legal do Accessas (para lundos de Investmentos, documentos do gastor e/ou administrador observada a política de voto.)	-	×	ж
Instrumento de mandato: guando aplicável	ж	x	x
Regulamento consolidado do fundo	-		×

P.O detaframento das deliberacións propostas, das recrais e dos procedimentos sobre como os acionistas poderão carricipas e votar a distância na Ass preción en la compresión de activad e desenvir de voto a Dalahras, encuentrar se la superior de la contra porte de la contra del la cont



Cajarana Participações Ltda.

En Ja 2371 la Fordición (Paris 1237 la Fordici

LITINGÁS ARMAZENADORAS A

CNPJ Nº 61 916 920/0001-49 Nill Aviso ace Acconist coscilo dos Senhores Acconistas, em i

RTDR PARTICIPAÇÕES S.A.

ATA DE ATHEMELETA COMAL, EXTRAGOPORAM MERALIZADA UN 11 DE PENETUNIO DE ELLO

LOGA, Hera's Lacial And 1' retire very disk on held of feverered and of 2002, bit 1/2002a.

A STACK CENTRICULATION AND THE PROTECTION OF T tibes de reassi e (id) autorizar expressumente que a Destona da Companha possa timar todas quer providências necessárias à efetivação das deliberações inmadas de acordonom os tiens orna, incusive negociar el Irmar o asquer instrumerats, contatris, addamentos e documentos socialas emisibes de debéniures aprovadas, 5. Deliberações, tricistimente, foi aprovado petas nodo Privata de RTOR Participações S.A. <u>Enchas de Ententario de Cedentario</u> de de situas desultas a seguri (O <u>Emissão e Serie as detértures extresentario</u> a 4º se also de debértures de <u>Emissãos</u>, a qual será restricta em sore unica. (B) <u>Quantidade</u> es será definida na Escritura de Emissão de Debártúres, decembro de 2022: "<u>Data de Emissão</u>" (s) **Pizade das** de emissão Johname definido la recondiva espiritura de antia. As disbártures (enformicimento xité 31 de decembro podera ultrapassa: 3º de dezembro nieses ultradus da data de emissaci ies. (vB) **Data de Vencimento**. As disb ronograma prevetto ha Eschiura de Em Boesin de Subscricko (1) Integralização (

porticular de Dischorers sénimentes maistes en Erica de l'Evatura (et carecte de la separa antique de 27 mais, contras de la maiste de l'Evatura de dischorers (et dischorers de l'Evatura de l'Ambretina calcutada de forma exponencial e cumutativo periodo de ingéricia das Debletures. A Remun Emissão de Debertures (ayli) Periodicidado

Tations Schumecher Rosa Coquesti Diego Schumecher Rosa Presidente Secretário



PROCURANDO SEGURANÇA E CREDIBILIDADE NA HORA DE PUBLICAR ATOS SOCIETÁRIOS?

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios, admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO

broadcast

A melhor plataforma em TEMPO REAL

AGRONEGÓCIO



CONHEÇA O BROADCAST AGRO!

- Cotações em tempo mal das principals Bolsas
- do mundo Cohertura completa (sosa, milho, trien, café,
- algodán, cacau, entre outras); Gráficos e base
- histórica Preços físicos.
- Fretes e Line up:
- Integração de dados com usternas



Disponível para smartphones e tablets







Grande São Paulo: 11 3856 3500 Outras localidades. 0800 011 3000

www.broadcast.com.br

PREFEITURA MUNICIPAL DE SERTÂOZINHO

ERCOL RESUMBO DA TOMA

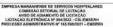


CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"

PROCESSO SELETIVO EXITAL IM DIR 2022
RETIFICAÇÃO DO EDITAL DE CLASSIFICAÇÃO FINAL
CORBÓNICIO DITERBILIDICIPAL DE SAUDE "RIO DE ABRIL". I pravies de sau Pesadrio ".
CORBÓNICIO DITERBILIDICIPAL DE SAUDE EDUCASE EXPENDIDA DE DIRE. "OPINA PUBLICO".
CORBÓNICIO DE CORBONICIO DE SAUDE EDUCASE EXPENDIDA DE DIRE. "FORMA PUBLICO".

DECEMBER WILLIAM TO CHARLES

RODRIGO FALSETTI
Presidente do Consorcio Informunicipal de Saude 108 de Abril



CHITTING CONTINUAÇÃO DE LIDIFICIA, EXPLICAÇÃO AN PRESENÇÃO DE SERVIÇÕO CRICCOS DA ARRA OS STUÇÃO DE LIBRADA DE EXPLICACION DE PRESENÇÃO DE SERVIÇÕO LIBRADA DE TRANSMENTO DE OLIDIAMAÇÃO, PARA ATENETA DELIMINA DO MODIFICIA DA LIBRA ACUBICATION DE LA DESERVA CHITTINGO DE JUGAMENTO. NAMO PROP DE LOTE. STUÇÃO DA LOTICAÇÃO PERA ADRIGITA.

Contact de Rasitização: Solomo I Didaytos e sever licitacione e com bir.
Edita de comes informações disposivis em sever amelimas gene ber sever licitacione e com bir.
Informações adocumes informações disposivis em sever amelimas per ber sever licitacione e com bir.
Informações adocumes informações de com esta de SELESSERIO i costadas e a Air formações documento. GO Pil. n.º 25.
Barro do Cafillas. São Lusrilla A no horbaro de tib a 15 m de de 1 m as 15to, de sejunda a secta, prosione comis. Califormación agocume com la materia belongamento agocume com la testador esta de comis califormación agocume com la testa de comis califormación agocume com la testa de comis actividades de comissión de comissión de comissão de comissão

São Luís (MA), 22 de março de 2022 Malarie Redrigues Corrês Lobão Agente de Lucteoto de EMSERH



MIPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE ADMINEITO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÓNICA P. 402/22/21 - SEJEMISERH PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 165.122/22/37 - EMSERH

36.JETO: Contrateção de empresa especializada na área de Engenharia e Manufenção para presti-te serviços de manufenção proxemisis is compliva dos sistemas e das impliações predisis, precimento de mão de obra, fenamentas, equipementos meteriais de opisamo in materials. conscionation data maio de coda, paria selezia, regisperincia, indicato de concessor di reserva-preparali mente in distribucione del proprio de selezia del professor del programa del dermota en l'assistazione positi anticono del programa del programa del programa del programa del del servoja repositazione del programa del programa del programa del programa del programa del programa del certifica del programa del prog

ID of [908353].

comiss informações estão disponíveis no site da EARSERI (www.umegrit.ma.gov.lar).

spôtes afociones serfo presistates no CSLEMSERI (localizada ne Av Botocema. Do 16. nº 25

do Califeu S. Sol. LusAMA, prido e-máis cali@emserfu.ma.gov.lar orbulinsto@emserfu.ma.gov.lar, ou proto triefone (188) 3236-7333.

São Luis (MA), 25 de março de 2022 Francisco Astro do Arrand Auro Agente de Luctação da EMSERH

Construtora Tenda S.A.-

alores, examinar decisir e votar o Restation da s. a. acompanhadas do Relatióno dos Audibre rem 31 de dezembro de 2021 f. Desiberar sol du marticio, socias encernado em 31 de dela do Conselho Peccal da Companha e elegênica, anha, d. Desberar sobre a proposta da Adm Primo de Outorigio de Acuer - reseaux au acede da Companha e voa plagras na rismini da Companha e voa plagras da Companha e voa plagras na rismini da Companha e voa plagras da Companha e voa plagras na rismini da Companha e voa plagras da Companha e digital deverão envar covrao eletrônico para o e-(ce, stá o da 28 de abril de 2022), solicitando paricopação e votação a detância e envando os policipação e vistados a foliados a envitar on ample em acesar como en acesa de como en acesa do como en acesa co déricas deponibilizado neste data. Se Pauto, 21 de março de 2022. Claudio Joed Carvetho de ade-Pesadorio do Corecho de Administração.



SENAI AVISO DE LICITAÇÃO de São Paulo do Serviço Nacional d

Objetico Contração de empresa para en ecução da climatração Bal (IRBADA) (R. B. BRADA). Referada do editat: e patro de 30 de março de 2022, anaveis do ponta viewa spalenta tim-logição UCITAÇÕES). Entrega dos envelapeas elas a 50/15 do de al Colo abril de 2024. Abretura as 5.0530.



CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"

the and the 2002 to an exercise a CONSTRUCTION DECISION OF CADACTERS DE LASTACIONES AND A CONTRUCTION OF THE CADACTERS OF THE

REGISTRE SE PUBLIQUE SE E CUMPRA-SE

Moss Minist 01 de Marco de 2022.

RODRIGO FALSETT:

GALDO MARTINHO DE ARALLIO Secretaro Executivo



CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"

FIGURE 1 COMMISSÃO PERMANENTE DE CREDIDIQUIARENTO PARA O DEFIDICIO DE RIZET QUE ESPECIFICA ACORROSO PALSETTI presentes de Contributo travera ricipal da Saudio 156 de Rivet no ato de suas sintançon signa RESOURE.

ESTALVE. Birrar a portenia P^o 01/2022 que nomeix a COMISSÃO PERMAMENTE DE CREDENCIAMENTO, para o exercício de 2022.

NEGISTRE SE PUBLIQUE SE E CUMPRA SE

Moss-Mirrer, 01 de Marco de 2022.

GLDO MARTINHO DE ARALUO Secretara Executivo

EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS MOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE ACUMBENTO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA Mª ESENDIS C. ESLAMINERIN PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 208.580/2021 - EMSERIN

OBJETO: AQUISIÇÃO CONSIGNADA DE OPME - ÓRTESES PRÔTESES E MATERIAIS ESPECIAIS CRURGIAS ORTOPEDICAS), para stender as necessidades do HOSPITAL DA ILHA, administrado pel

Elimento Camiferio Del JULGAMENTO: MENGR PREÇO POR LOTE

DATA DA ABERTURA. Lotação anisos alé ulteror deliberação em virtude da
do Termo de Referência pelo setor requisitante
do Termo de Referência pelo setor requisitante
productivos. Statismos Lotações e vivive Biolacces-a com br.

Local de Realização: Sistema Licitações e vere ficitac ID nº (1202027).

comes el comes proformagnes centro presidentes nos CSL/ENISERH, localizada ne Av Borbone formações adicionas serão presidentes na CSL/ENISERH, localizada ne Av Borbone Samo do Calheu São Lue/MA, paíos e-mais caligemeentus fayanne amesinggenalizone, ou pelo talefone (NS) 3236-7333.

São Luís (NA), 22 de março de 2022 Deyanne Estreta da Costa Lelte Agente da Licitação da EMSERH



EMPREIA MARANHENEE DE SERVICOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE ADIAMENTO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA Mª 532/222 - CSULEMBERN PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 228.239/2921 - EMSERIN

OBJETO CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPÉCIALIZADA EM SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO PREVENTA E CORRETINA SOD DEBANDA PADA BANUTENÇÃO DE POÇOS ARTEBIANOS GAS UNIMOROS DE SAUDO GERENCIADAS PER LA BASERIFI CONTERDO DE JULGAMBITO MÍNORI PREÇO DOTI, LOTE ANTIA DA GENETIA Alemento de la Loro Debanção mensodo país necessários de abrejação no DATA DA GENETIA Alemento de la Loro Debanção mensodo país necessários de abrejação no DATA DA GENETIA CARAMINES de La CORREDIÇÃO PORTADO DE ACESSARIO DE ACES

Edital e demais informações estão deponíveis em www.ameerh.ame.gov.br e www.lipitac ED: 921524

ur sartasa. Hormanções adriconesis serião prestades na CSL/EN/SERH i localizada na Avi Borborema, Cidi 18. nº 25 Sartro do Cathau, Sião LuisrAMA, no horisno de 8h ás 12h e das 14h ás 18h, de segunda a seida, pelos Hinalo col**igiomesithums govibr** o los **laurocoligigmali.com**, ou pelo telefone (18) 3235-7333.

São Luis (MA). 22 de março de 2021 Liture Const Cross
Agente de Liotação da EMSERH



AVISO DE LICITAÇÃO FRACASSADA PARA O ITEM 19 (CANCELADO NO JULGAMENTO)

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 060/2021.

PROCESSO: PRICAD (SETRIORCO Nº -000/2021).

ORIGINAL-SIGNET PARA MUNICIPAL DATA DIALIZA - SAMA
OBSETRO: CONSTITU O DESTO DA PRESENTE LETTA, CA. SESECLO DE EMPRESA, PARA DO
OBSETRO: CONSTITU O DESTO DA PRESENTE LETTA, CA. SESECLO DE EMPRESA, PARA DO
LICITATO DE CONTROLO DE PROPERTO DE CONTROLO DE PROPERTO DE PARA DE CONTROLO DE PROPERTO DE PROPERTO DE PROPERTO DE CONTROLO DE PROPERTO DE CONTROLO DE CONTROLO DE CONTROLO DE CONTROLO DE CONTROLO DE PROPERTO DE CONTROLO DE CONTROLO DE PROPERTO DE CONTROLO DE CONTROLO DE PROPERTO DE CONTROLO DE CONTROLO DE C

DO TIPO: MENOR PRECO

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA

OA FORMA DE FORMECIMENTO: POR DEMANDA.

OIA) Progenorio da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA CLFOR, torna publico para conhecimento dos licitantes e demast interessados, que
con PREGAD ELETRÔNICO PI- 08072021 - 5885, for octuado FRACASSEAD PARA O
ITEM 19 (CANCELADO NO JULGAMENTO por euséncia de licitantes dassificados). Maiores informa (85)3452-3477

> ROMERO RAMONY HOLANDA LIMA MATENTO Pregoeiro(a) da CLFOR



EMPRESA MARANHENSE DE SERVICOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORAL DE LICITAÇÃO AVISO DE ADMANENTO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA M 962/2022 - CSUJEMSERIN PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 118 083/2021 - EMSERIN

PROCESSO ADMINISTRATIVO (F 18 66/2021 - EBBERO)

BILLETO CALCADO DE ESSIFICADA ESPECIAZIONA NA PEREZAÇÃO DE ESPECIAZIONA

BILLETO CALCADO DE ESPECIAZIONA NA PEREZAÇÃO DE ESPECIAZIONA COSIFICACIONA DE ESPECIAZIONA DE ESPECI

DATA DA DISPUTA. Adamento ste ullenor deliberacilo motivado osta recessidade de adequacilo s ecos de Resiliación. Consil de Resiliación. Customs I unitacións o turno (cutomos o com br)

• SOARTS, formações aducionais serão prestadas na CSL/EM/SERPI, localizada na Air Borborema, Cd-16, n° 25, serio do Calhau, São LuislákiA, no hosino de 8h ãs 12h e das 14h ás 18h, de segunda e sexta, pelos mais caligameenhums, povibr efou laurocalil@gmail.com, ou pelo telefone (98) 3235-7333.

São Luis (MA), 22 de marco de 2022 Lauro César Costa Agente de Licitação da EMSERH

OCTANTE OCTANTE SECURITIZADORA S.A.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLIZA DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECTRIVEES DO AGRONEGOCIO DA CLASSE MEZANINO 1 E SÉNIOR DA SERVE UNIVA DA 22º (PIGESINA QUINTA) EMISSÃO DA OCIANTE SECUNITAZADORA S.A.

ados os senhores Telulares de CRA Séricir e Miczanno I da Serve Unica da 25º (aressão de cestificados di agranegios de Octante Securitáziados S.A. ("Telulares de CRA" "Emissão" "CRA" e "Emissão" rifei, um consonância com o disposto na Clássala 13 t do "Fermo de Securitázição de Dereitos Credita. operturements, um consomercia com o disposito na Lisados II y 1 de "remo de "secunitação do universo cristicos.

Se da Apromeções de la Apromeções de Cestro Francisador S. A. com Lataro Dermillicado ". "Termino de Se "destinado ". A la Apromeções de Cestro Francisador S. A. com Lataro Dermillicado ". Termino de Se "destinado" s. A. com Lataro Dermillicado ". Termino de Se "destinado" s. A. com Lataro Dermillicado ". Termino de Se "destinado" s. A. com Lataro Dermillicado ". Termino de Se "destinado" s. A. com Lataro Dermillicado ". Termino de Se "destinado" s. A. com Lataro Dermillicado ". Termino de Se "destinado" s. A. com Lataro Dermillicado ". Termino de Se "destinado" s. A. com Lataro Dermillicado ". Termino de Se "destinado" s. A. com Lataro Dermillicado ". Termino de Se "de Se monte Talania et CAS, conforme provision is \$1, °C. a stray \$1, 60 in long-life CNH of "O" o" o" o de posicio d'UNIL con un interesta d'un information d'un inf



EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMSSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE REMARCAÇÃO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA M 933/2822 - GULEMSERH PRUIERESU AUMINISTITATIVO N° 228 2888/2824 - EMSEURI

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CONRETIVA 308 DEMANDA PARA MANUTENÇÃO DE POÇOS ARTESIANOS DAS UNICAZES DE SAUSE PUBLIS VADAS PELA EMBLEN.

INTERNATION B. ANALYZE CHRISTONIANA PILLA SAMBERNI CHRISTONIA CALLACTACION PER sementale para o dia 2004/2002, del propriori locale. SITUACACIO CALLACTACION PER sementale para o dia 2004/2002, del propriori locale. SITUACACIONIA PILLA SAMBIANA SITUATIONI PER SAMBIANA SI e-main. Inuro.costa@emserh.ms.gov.hr, cal@emserh.ms.gov.hr e/ou inurocall@go pato intelore (96) 3235-7333

alphaville Case Associação Alphaville GRANIA VANA COPJNS sob nº 11 284 341/0001 EDITAL DE CONVOCAÇÃO

a quilidade de Prasidente du Conseño Dindo de Ampocação Abshibite Campa Yana, alendendo o deposito coalemente Castalo IV - Segle IV - Alegos II de 20. COMPOCO en Associades implamente cadatinado a historitar de Campa Cam

The proposal in provincial or indication come in program come in the community of the provincial or invasion in community or community of the community of the

Note 4. Para ser alcini (a. para ha Ampões des peudes III e IV, deve observer as condições preveitas no CAPITUI Sepões "III" e "C" do Establo di Associação de interessados a está Anglo devem harifesta interesse por esto e mais ligicamilifeçõos alem 24 año do 48 46 40 42 a. 15 1946 para as confirmações e emples pas Establande por la



THE RESERVE OF THE PROPERTY OF

Parrica Resident used Bellott Anthress Faturia Rocha Pierobon Lucies Sendent Silva

EGISTRE SE PUBLIQUE SE E CUMPRA SE

Mag Minn. 61 de Março de 2022

GLDO MARTINHO DE ARALJO Secretiro Executivo







é a melhor e mais completa fonte de

- ncamans e visão gra Noticias Rusca

broadcast*

Grande São Paulo 11 3856 3500 Outras localidades (IROD 011 3000





Guerra cria empresas vencedoras e perdedoras

ARTIGO

The Economist

majoria das empresas multinacionais pode viver sem os consumidores russos. Viver sem as commodities russas seria muito mais dificil. Em 15 de março, a Comissão Europeia anunciou novas restrições econômicas à Rússia, inclusive a suspensão das exportações de artigos de luxo e carros europeus a definição de itens essenciais está, no final das contas, nos olhos do oligarca. Mas o anúncio também inclui a proibição dos produtos de aço da Rússia. E mais restrições semelhantes às exportações russas podem surgir.

As empresas estão tendo dificuldades em controlar as consequências da invasão brutal da Ucrânia pela Rússia. A primeira resposta daqueles com empresas em solo russo foi sair de lá correndo. Segundo um cálculo, cerca de 400 anunciaram que deixariam o país por temer riscos legais e para sua reputação. Os executivos agora enfrentam um desafio diferente e major. Ele não está relacionado com suas atividades comerciais na Rússia, mas com as cadeias de suprimentos que se estendem além do país e outros efeitos indiretos. Conforme a guerra continua, ela está criando empresas vencedoras e perdedo ras, assim como uma terrível enorme volatilidade.

Existem dois fatores que tornam o impacto nas cadeias de suprimentos particularmente dificil para as empresas darem conta. O primeiro é a variedade de commodities produzidas pela Ucrânia e pela Rússia. Os dois países juntos são responsáveis por 26% das exportações mundiais de trigo, 16% das de milho, 30% das de cevada e por cerca de 80% das de óleo de girassol e farelo de semente de girassol. A Ucrânia fornece aproximadamente metade do neônio do mundo. usado para marcar microchins. A Rússia é o terceiro maior produtor de petróleo do mundo, o segundo maior produtor de gás e o maior exportador de niquel, usado em baterias para automóvels, e paládio, usado em sistemas de escapamento de veículos a lárm de um grande exportador de aluminio e ferro. Mesmo sem sanções formais à maioria das commodities russas, os comerciantes ocidentais estão cada vez mais tentando evitá-las, com receio dos riscos legais.

O segundo fator complicador são as extraordinárias oscilações de mercado. O preço do petróleo Brent subiu para US\$ 1280 barril em 8 de março, en tão caiu para menos de US\$ 100 uma semana depois, quandoa China anunciou novas res tricões contra a covid-19 e os investidores anteciparam o aumento da taxa de juros do banco central americano (Fed) em 16 de marco. As negocia ções do níquel na Bolsa de Metais de Londres (LME, na sigla em inglês) foram suspensas em 8 de março depois de seu preço ultrapassar o recorde de US\$ 100 mil a tonelada. Ouando elas foram retomadas em 16 de março, um problema técnico levou a bolsa a interromper as negociações mais uma vez.

BOLSAS. O mercado de ações americano em geral está de volta ao que era antes da invasão russa. Mas alguns setores se beneficiam com o conflito, desde fabricantes de armas até canais de noticias da TV a cabo e advogados que ajudam as empresas a obedecer às sanções. As grandes vencedoras são as empresas de commodifies, sobertudo fora da Rússia.

O desempenho dos frackers americanos na bolsa, que se beneficiam dos altos precos do petróleo e da demanda europeia por gás natural liquefeito, subiu 20% entre 23 de fevereiro e 10 de marco. Ele continua 9% acima do nível pré-invasão, apesar da queda nos precos do petróleo. As mineradoras estão, como um grupo, também com bom desempenho, impulsionadas pelos preços mais altos dos metais, assim como as fabricantes de aco (exceto as russas). Os preços das ações da U.S. Steel e da Tata Steel, com sedes em Pittsburgh e Mumbai, res-



i ala da HEM empresa de rounas suera ferbada em Moscour companhias agora lutam por insumos

Com conflito no Leste Europeu, centenas de companhias anunciaram que deixariam a Rússia por temer riscos legais e para sua reputação

pectivamente, subiram 38% e

11% desde as vésperas da inva-

são. A Bunge e a ADM, duas

grandes empresas de capital

aberto especializadas em pro-

cessamento de grãos, também

apresentaram desempenho su-

A guerra não afeta todas as

empresas de commodities da

mesma forma. A Rio Tinto, uma

grande mineradora, anunciou

em 10 de marco que encerraria

uma joint venture com a Rusal.

gigante russa produtora de alu-

mínio. A disparada dos custos

com a eletricidade devido ao au-

mento do gás natural, 40% do

qual a Europa recebe da Rússia,

forçou alguns produtores de aço

espanhóis a reduzir a produção.

problema generalizado para

os setores mais acima na ca-

deia de valor. No exato mo-

mento em que estavam se pre-

parando para decolar, confor-

Os insumos caros são um

perior no mercado.

me as restrições de viagems por causa da pandemia eram flexibilizadas, as companhias dereas foram atingidas pelo aumente dos preços do combustível. A Yara International, fabricante de ferrilizantes norueguesa, disse em 9 de março que os gastos com ogás natural fizeram com que da reduzisse sua produção em duas fábricas na Europa.

VEÍCULOS. As montadoras, que ainda não se recuperaram das interrupções nas cadeias de suprimentos causadas pela pandemia, enfrentam novos problemas. A Volkswagen e a BMW, duas gigantes alemãs, reduziram a produção na Europa enquanto procuram novos fabricantes de chicotes elétricos, condutor que interliga com seus quilômetros de cabos os diferentes sistemas de um carro, para substituir os fornecedores ucranianos impossi bilitados de trabalhar. O Morgan Stanley calcula que o salto de 67% nos preços do níquel antes da suspensão das negociações representou um aumento de aproximadamente mil dólares nas despesas com insumos para o veículo elétrico intermediário americano.

Gabriel Adler, do Citigroup, destract que as montadors aré agora foram bem-sucedidas repassando seus custos aos consumidores. A Tesla, famosa fabricante americana de carros elérticos, aumentou os preços este més. Elon Musk, CEO da empresa, quevou-seem un tutte de "uma pressão inflacionáriarecente significativa em ma térias-primas e logistica". Um poder de precilicação como es-

se é invejável. Mas tem seus limites. Em algum momento, as pessoas não estarão dispostas a absorver mais aumentos.

REJEIÇÃO. Em alguns casos, os consumidores estão começando a recusar. As empresas americanas de alimentos vêm aumentando os preços há meses para compensar as despesas maiores com energia, transporte e ingredientes. No entanto, elas não conseguiram fazer isso com rapidez suficiente para proteger as margens. A necessidade de negociar preços com donos de supermercados limita sua capacidade de aumentálos sempre que desejarem. Os supermercados, por sua vez, estão sob pressão dos consumidores, Robert Moskow, do Credit Suisse, observa que no ano passado as pessoas estavam dispostas a tolerar alimentos mais caros. Mas o impacto da guerra sobre os preços das commodities acontece no momento em que a paciência delas está se espotando, principalmente nos Estados Unidos. onde a inflação atingiu o maior patamar em 40 apos.

"Toda empresa de alimentos deve estar ficando um pouco nervosa por estar pressionando demais o consumidor", diz Moskow, Conforme as despesas com os insumos continuam a subir, parece cada vez mais provável que as empresas serão obrigadas a escolher entre reduzir os lucros e e enfraquecer a demanda. @

TRADUÇÃO DE ROMINA CÁCIA

IN THE TIME EDWINNEST NEWSPAPER LIMITER
INVESTMENT OF SCHOOL PURCHASE SIZE
LICENÇA, O TEXTO ORIGINAL EN INGLÉS ÉSTÁ
EN WHYM ECONOMIST COM



Saúde Animais de estimação

Fundadores do São Luiz voltam ao setor de saúde com hospital para pets

___ Com investimento de R\$ 50 milhões, unidade terá capacidade de realizar 2 mil consultas por mês e será a primeira de uma rede que a holding Localpar quer construir

ANDRÉ JANKAVSKI

Doze anos após vender o Hospital São Luiz para a Rede D'Or por R\$ 1 bilhão, a família Vasone, dona do grupo Localpar, vai voltar para o setor. A diferença agora é que o hospital, chamado Veros, será voltado para os animais de estimacão de famílias de alta renda. Ohospital veterinário, que começará a operar em abril, recebeu investimentos de RS 50 milhões e será um dos maiores do gênero no País, com capacidade de realizar 2 mil consultas e 700 cirurgias por mês.

Localizado na zona sul de São Paulo, o Veros é a primeira incursão da família no mercado pet. Apesar de ser um negócio novo, segundo Alceu Vasone, que é membro do conselho da família, os estudos para se chegar ao atual modelo comecaram em 2016. A expectativa é de que, quando atingir a maturidade, o hospital gere faturamento anual de RS 80 milhões.

"Tivemos uma mudança

muito grande no tratamento dos pets nos últimos anos e vimos que faltava um espaço em São Paulo que atendesse a todas as demandas da saúde

"Tivemos uma mudanca muito grande no tratamento dos pets nos últimos anos e vimos que faltava um espaço em São Paulo que atendesse a todas as demandas da saúde em um só lugar." Alceu Vason Integrante do conselho da

familia fundadora do hospital em um só lugar", diz Vasone.

veterinário Veros

De acordo com Horácio Battistini, diretor do hospital, a intenção é que o atendimento no Veros seja similar ao adotado em locais voltados para a saúde humana, desde o atendimento completo até a criação de prontuários eletrônicos e integrados entre as áreas, permitindo a criação de um histórico de saúde dos animais tratados.

Até pela localização, próxima ao Parque do Ibirapuera, o foco do Veros será atrair os donos de pets de famílias de alta renda. Por ora, a empresa não terá vínculo com nenhum plano de saúde - empresas como a Porto Seguro já apostam no segmento - e nem pretende criar um sistema próprio.

De olho no crescimento da demanda, a Localpar preten de abrir de cinco a seis unidades da Veros em outras capitais. Os investimentos devem ficar entre R\$ 150 milhões e R\$ 200 milhões. "Os próximos dois, vamos abrir com investimento próprio, mas é possível que tenhamos parceiros para o restante", afirma Vasone.

CRESCIMENTO. Segundo o Instituto Pet Brasil, o setor teve alta de 27% do faturamento em 2021, para R\$ 51.7 bilhões. A área de serviços e produtos veterinários representa cerca de 20% do total, com vendas de R\$ 10 bilhões. Para Nelo Marra-



Vasone quer expandir modelo criado em SP para outras capitais

cini, presidente do conselho consultivo do Instituto Pet Brasil, o mercado deve crescer ainda mais, dada a maior longevidade dos animais.

Por essa razão, esse mercado já tem atraído grandes concorrentes. A Petz, por exemplo, que tem hoje 132 lojas pelo País, conta também com 14 hospitais. Nos últimos quatro anos, o Pet Care, do grupo americano VCA, vem comprando uma série de empresas e quer crescer por aqui. "Os donos de animais estão entendendo o custo de ter um pet em casa e a responsabilidade com a saúde deles, algo que não acontecia antes", conclui Marracini.

COLUNA 🗞 SECOVISP

Vem aí a primeira Semana de Imersão Imobiliária

Iniciativa do Secovi-SP e da FGV integra grade curricular de cursos da Fundação

m produtiva parceria, o Secovi-SP e a Fun- dação Getúlio Vargas (FGV) realizam a Semana de Imersão Imobiliária. Este inédito curso passa a integrar a grade curricular de disciplinas ministradas aos alunos das áreas de Administração de Empresas. Direito e Ecomia da Fundação.

De 4 a 8 de abril na sede do Secovi-SP das 8 horas às 17h30, os participantes terão aulas práticas e teóricas sobre temas ligados ao deenvolvimento urbano e imobiliário. O tamanho da turma, restrita a cerca 30 alunos, permite efetiva imersão, incluindo visitas técnicas monitoradas a empreendimentos, empresas e hub de tecnologia e informação, almoços temáticos e elaboração de trabalho final.

Diversas etapas que compõem o ciclo do setor imobiliário serão tratadas com profundidade. Dentre elas, o funcionamento do mercado de incorporação e de desenvolvimento urbano/loteamento; direito imobiliário; projetos residenciais sob o ponto de vista do gestor; operação de estandes de vendas; Fundos de Investimento Imobiliário; avaliação, análise de viabilidade físico-financeira e comercialização - compra e venda de ativos não residenciais: administração de imóveis e



carteiras imobiliárias; e como o mercado e o planejamento urbano devem e podem cami-

De acordo com o presidente executivo do Secovi-SP, Ely Wertheim, "a parceria com a FGV permite educação de alta qualidade e experiências práticas que proporcionam aos es tudantes o desenvolvimento de habilidades na elaboração de projetos estratégicos e eficazes para transformar pessoas e cidades".

É um modelo de aprendizado moderno que efetivamente prepara os alunos para sólida atu ação no campo imobiliário e urbanístico", adiciona o presidente da entidade, Rodrigo Luna.

Servicos financeiros Plataforma da Americanas

Ame lança seguro com mensalidade de R\$ 5

A Ame, plataforma financeira da Americanas S/A, passou a oferecer a contratação de seguro de vida com mensalidade a partir de R\$ 5. A empresa iá tem modalidades mais simples de seguros como o residencial, de celular e aparelhos portáteis, para animais de estimação e dental.

A Ame atingiu seu equilíbrio entre receitas e despesas em novembro de 2021 e é uma das áreas estratégicas da Americanas S/A para garantir mais fontes de receita ao negócio, bem como fazer com que o cliente acesse mais a plataforma.

O novo produto, feito em parceria com a Pulso Seguros ea MetLife, contempla cohertura por morte, invalidez por acidente, assistência funeral. diária por internação hospitalar e assistência funeral para os beneficiários, seiam eles filhos, pais, sogros ou cônjuge.

O seguro pode ser feito por pessoas de 18 a 60 anos, com revisão etária após cinco anos. O valor de cobertura pode chegar a R\$ 200 mil em caso de morte ou invalidez. E o segurado concorre a um sorteio mensal de R\$ 10 mil.

Na última teleconferência com investidores, os analistas questionaram se o fim da fase de prejuízos da Ame, em novembro, foi pontual ou se a frente de negócios deve evo luir em rentabilidade. A CEO da Ame. Anna Saicali, respondeu que a equipe ficou feliz com a marca e que quer continuar evoluindo. • тацта нако

ESTADÃO



ESTADÃO

A primeira conexão do dia com os fatos do selecionadas e dicas de para relaxar.





FÊNIX EMPREENDIMENTOS S.A.

Relatório da Administração: Em cumprimento	das disposições legais e es			bes Financexes referentes ao exercicio social ence	mado em 31 12.2021
		Santa Bárbara D Oeste, 28 de ms	rço de 2022		
THE AMONG PATRICINATE	2021 2000	BALANCOS PATRIMONIAIS	2021 _ 2020	DEMORSTRAÇÕES DOS RESULTADOS	2021 2020
Allien	Pa	estro		Receites operacionals liquides	

Alico			Passi							resources operationals inquises		34
Circulente	8.857	19.021	Circuit						16.584	Akquelis Resultado de perficipação eccletária	300	30.99
Caica e equivalentes de caixa	2,910				contas a			471		Hearings on barrobação communica	M.554	31.3
Impostos a recuperar e outros crédicos		16.289			Capital	Próprio		2.783		Receive (despense) operacionale	-	41.0
				irculan				8.091		Honorários de administração	(253)	(25
Não circulante	171.339	144.837				contribu	ção social dilen			Administrativas e gerais	(263)	(25
Imposto de renda e contribuição social allertdos	159	194		nômio II					139.373	Tributárias	{881}	(2.88
Invesimento em controlada	171.121	164.424		tal socia				78.936		Outrax recetas operacionais, líquidas. Resultado financeiro, líquido	400	- 4
treobfizado	19	19		rves de				54.187		Presurade Imandezo, rigurdo	(1.864)	70.00
Total do ativo						patrimor		32 926		Lucre anims do imposto de rendo	(come)	(4.01
		163,668					nônio liquido	177 900	183.609	e de contribuição social	35,510	28.7
DEMONSTRA	IÇÕES D	AS MUTA	O BBÓS	O FATI	remôre	o Lúgui	00			imposto de renda e contribuição secial	11	(12
				Ber	-		Alumbo de			Luoro líquido do emroido	26.521	28.5
	Capita	App.			Neserva Second	Total	avaliação petrimonial a	Lueroe	Total	DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA Fluxos de caixa de atividades operacionals	A2021	_26
Baldos em 1º de lameiro de 2020	70.93			4.478		25.552	24,745		129.233	Lucro liquido do esercício	36.621	28.5
ucos do exercicio			_		1003			28 584	28 504	Provisilo de amposto de renda e		
Eletto de aminolo natrimonial			_	-		_	7.984	20.004	7.884	contribuição social sobre o lucro liquido	- 11	(12
Destinactes:				_			2.000		2.004	Pasullado de participação societária.	(36,100)	(30.96
Reserva legal					1.429	1.429		(1.429)		Provisão para passivos eventuais	-	647
			-	-	1.409	1,409	-			Variações nos ativos e passivos operacionais		
Juros sobre capital próprio - minimo obrigatório			-				-		(26.008)	Impostos a recuperar e outros créditos	12.522	41
Relenção de lucros	-			1.147		1,147		(1.147)		imposto de renda e contribucilo social difendo		
Baldos em 31 de dezembro de 2020	78.93		- 2	1,825	2,583	28,128	32,300		139,373	Importos e contas a pagar	(778)	
Lucro Liquido do Exercício			***	-	-	-	-	36.621	35.521	Irrapato de moda e contribuícilo social	(*****)	1.00
Eferto de aveliação patrireonial	4	-	-	***	-		019	-	619	agine o lupro pagos		
Destinações:										Calca oriendo das altividades operacionais	11,072	2.2
Reserve legal			-	-	1.770	1,776	-	(1.770)	-	Fluxos de caba de alividades de Investimo		_
Juros sobre capital próprio - mínimo obrigatório			-	-	-	de	-	(6.466)	(6.486)	Peducão do envestimento cota.		
Dividendos propostos - minimo obrigatório		-	-	-	-	-	-	(2.996)	(2.988)	proposição de distribução de JCP	10.121	20.1
Dividendos adicionais propostos		_	_	-	_	-	_	-	-	Caixa gerado nos atividades investimentos		
Betenrilo de lumno			- 2	4 203		24.283		(24.263)	-	Elizano de caba de atheldades floraccione		-

Dicidentical proportion

File Resign (or for term)

File State (1997)

CONTADORA: Joelane Perdigão Gibin - CRC - SP202148/O-8 a committees a

'As Demonstrações Financeiras completas encontram-se à disposição na sede da Companhis

Aldrago Participações Ltda.

CNP-12-20 de 45.000 to 1. LEMG.

CNP-12-20 de 45.000 to 1. LEMG.

Encortram-se à deposição dos Senhoras Socios, os documentos a que se nelser o artigo 1 678, § 1º do Codição CAP relativos que podedo de envo seja lado straves de sena composição de 11/12/2017 Sobilativos que podedo de envo seja lado straves de sena assentivam 20/19 de yeal com monocirado do mem de sempleas. Jannu 21/03/2022 A Administração.



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGAO ELETRÔNICO Nº. 141/2022.

PROCESSO: PRECIO ELETIDIRICO DE TATIFIZAZ.

OMENTO: CONSTITUI DIRETO DA PRESANTE LUCTRA/DA, A SELEZAD DE RAMANCIA - NUFAR.

OBENTO: CONSTITUI DIRETO DA PRESANTE LUCTRA/DA, A SELEZAD DE DAMPESA PIMA. O
REGIONI DE PRINCES-NAMO CAUSQUOS ENTUMAS E DEMANDA DE MATERIAL. ABBOOL

DO RICHITUTO DE DOS PROTOS DE POSO CAUSADO DE LA PRESANTE DE LOCADO DE DEMANDA DE PROTOS DE POSO CAUSADO DE LOCADO DE PROTOS DE POSO CAUSADO DE PROTOS DE POSO CAUSADO DE PROTOS DE PRO

DO TIPO: MENOR PREÇO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO

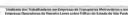
O(A) Pregoetro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA -CLFOR, toma publico para conhecimento dos licitantes e demais intersecendos. Aus de A DAD Proportional dis CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFETURA DE FORTALEZA-CUDER, tima publica para conhermente dos licitantes el dema interessados, que do da 30 de março da 2022. 1 1 de abril de 2022 sele la 100/done, Nevalvia de Basillai, etudi de la compartica de

eza - CE, 29 de m JOSÉ OLVALDO IGANES RETERRA JUNGON Pregoeiro(a) da CLFO

Even Construtora e Incorporadora S.A.

EVEN CONSTRUCTOR & SERVEY PROFESSION OF THE SE mainhado do do umemo se dentidade e ou atos su estavas perimentes do La que opraren por <u>suamo se proprio partes da Ap</u>, deven comparer a por aprecio por um da April de Comparison de

San Poula 29 de mar nide 2022



Similicans dos Trabalhaderes em Empresas de Tramportes Metrovidarios e um Empresa Commission de Variando Lucres suble Triffico de Stabe de São Paulo Nova de Sum Atribuca Supresa Commission de Variando Lucres suble Triffico de Stabe de São Paulo Nova de Sum Atribuca Supresa Commission de Sambara Co

Sao Filian, 73 de marco de 2027

Wapper Fapardo Perenra
Altino de Mido Prazerra Josée
Prazerra Josée
Cacoderadores da Secretara Certa do Sindicato dos Trababilidades ao Empresas de Transperlas
Motiviridades a um Empresas Opendoses do Vincidas Levas sobre Tribula do Estado de São Paulo

HBR'

HBRE3 [B] ··· HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.

CORDINE TO A 12 720 (122 COURS)

CORDINA DE On accordant your options on on principal task Assembleur por man ob bottlem as which is distillated to a sciuliarida de annotation of the control of the c

Empreendedorismo Startups de educação

Aulas de programação para crianças são a nova 'escolinha de inglês'

___ De olho no público infantojuvenil, empresas crescem com o avanço da demanda por profissionais de tecnologia; modelo de negócio inclui parcerias com escolas regulares

DIANGRAM AUMORATO

A alta demanda por profissionais de tecnologia no mercado de trabalho tem mostrado que o caminho é promissor. Quem quer seguir esse a carriera precisa investir em formação – e quanto antes, melhor. Com isso, aulas de programação para crianças e adolescentes é me so tomado a nova escolinha denarção ou de inglês no Brasal. E várias empresas têm aproveitado esse interesse para expandir seus negócias productivos de seus productivos de seus productivos de seus productivos de seus negocias de manda de seus negócias de seus negócias de seus negócias de mentre de seus negócias de seus negocias de seus negocias de seus negócia

O mercado tem propostas diversas e é disputado por empreendimentos como MadCode, Futura Code, SuperGecks e Código Kid, que miram alunos entre 5 e 17 anos de idade. De forma lúdica, muitas usam jogos ja existentes, como Mineraft, para ensinar e incentivam, inclusive, a criação de conteúdo para o YouTube.

Quem busca esse tipo de formação infantojuvenil tem em mente a importância não só das habilidades técnicas, mas também comportamentais. É o caso do engenheiro civil Fábio Caboclo, pai de Beatriz, de 16 anos, e Gabriel, de 10 anos, alunos da escola de programação e robótica Super-Geeks. "Beatriz sempre mexeu com computadores, e a ideia foi incentivá-la a ter mais contato com esse universo, entender se ela se desenvolveria na área. Com essa mudanca do mundo, não dá para descartar a tecnologia em nenhum momento", diz.

Caboclo percebeu que, além de ganhar autonomia com a máquina, os filhos desenvolveram um novo modo de pensar. "Eles têm uma percepção do trabalho que está por trás de tudo o que fazem. O raciocinio lógico ficou mais recuintado."

Fundada em 2014 pelo casal Marco Giroto e Vanessa Ban, a SuperGeeks cresce com essa onda de educação tecnológica. O negócio foi pensado como franquia desde o inicio, e a sprimeiras unidades foram vendidas em 2015. Hoje, a rede tem 4¢ escolas pelo País e fatura entre R\$ 15 milhões e R\$ 20 milhões por ano.

"Desbravamos esse segmento no Brasil e começamos a crescer por franquia. Tenta-



Professor dá auta na escola SuperGeeks, em São Paulo; rede que ensina programação a crianças e adolescentes tem 45 unidades pelo País

"Com essa mudança do mundo, não dá para descartar a tecnologia em nenhum momento" Fábio Cabocto, pai de dois alunos da escola SuperGecks

"Durante quatro anos, a ênfase foi no ensino de tecnologia. Depois, a gente começou a entender as necessidades do profissional do futuro e viu a demanda do ensino de educação financeira e oratória" Willam Matos, sócio da Willam Matos, sócio da Cacola Happy Code

mos ter unidades próprias e chegamos a cinco, mas, por questão de foco, acabamos repassando para franqueados", diz o empresário, que começou o emprendimento com uma divida de R\$ 300 mil, gerada por negócios anteriores que não se sustentaram.

Ter foco foi um dos aprendizados que ele tirou das empresasanteriores. "Nos outros negócios, sempre acabava desfocando e criando outros. Isso fazia com que o negócio principal, que era meuganha-pão, começassea decair. Com a Super-Geeks, foquei completamente e, agora que ela está andando sozinha, estou montando outro", diz ele, hoje presidente do conselho da escola.

Com a pandemia, algumas unidades da SuperGeels fecharam (eram 50 em 2019) as portas, houve desistência de altunos que não puderam manter as aulas online, e o faturamento encolheu 10%. Mas a ripida adaptação ao modelo virtual fez acelerar um projeto antigo de ofercer o contreuido em regiões sem pontos físicos. Aescola trabalha com tres formatos ensino a distância (gravado), presencial e ao vivo no online (com instrutor).

PARCERIAS. A Happy Code nasceu há seís anos e, com o passar do tempo, outras demandas surgiram, e a companhia virou um hub educacional com novas propostas de ensino, atuando no Brasil com 49 unidades próprias e 50 franquias, com 11 mil alunos.

"Durante quatro anos, a ênfacio no ensino de tecnologia. Depois, a gente começou a entender as necessidades do profissional do futuro e viu a demanda do ensino de educação financeira e oratória", explica William Matos, sócio e CEO da empresa que engloba a Happy Money e a Happy Speech, lançadas no ano passa-do. As novas ramificações do negócio devem potencializar os resultados os faturamento foi de 88 11,5 milhões em 2021 e a projeção é de 88,17 milhões para este ano. A empresa conta, ainda, com 20 operações em Portugal, dez na Espanhae planeja investir mais de R8 7 milhões at 2024 na unidade conceito, inaugurada recente-em dem Maringá (PR).

mente em Maringá (PR).
"Tivemos crescimento exponencial nos primeiros anos,
de uma unidade-piloto para
tio. Na pandemia, houve retração e foi o momento de repaginar a empresa. Estruturamos o
novo modelo, investimos em
tecnologias e trouxemos os novos produtos", diz Matos.

Tanto a Happy Code quanto a SuperGeeks incrementam o negócio por meio de parcerias com escolas regulares. Ainda que represente pouco no faturamento, o modelo ajuda na visibilidade e expande as oportunidades para quer quer aprender, como parte da grade curricular ou extracurricular.

ONLINE. Lançadahá oito meses no Brasil, a edtech indiana Byju's já se mostrou promissora na concorrència pelo ensino de programação e música. São 8 mil alunos em todo o País com expectativa de ultrapassar os 20 mil neste ano. Fernando Prado, diretor-geral da operação brasileira, diz que a adesão foi "surpreendentemente positiva". "Até o fato de os alunos estarem acostumados com aulas online facilitou."

Fundada na Índia em 2011, a startup também expandiu para paises como Inglaterra e México ao atender um público de 6 a 15 anos. As aulas 360 100% oriline e ao vivo, sendo que a maioria é individual, com professora particular que acompanha o aluno por até 1,44 encontros. Outra modalidade é de grupos de quatro alunos para uma professora.

No Brasil, a Byju's seguiu com uma política que veio de fora: ter apenas mulheres como professoras. São mais de 650 brasileiras, muitas que atuam em outras empresas. "Todo aprendizado é feito na prática. Já na primeira aula, o aluno 'coda' [programa') um jogo em Java, fiza aplicativo, Issos faz com que a criança se envolva muito", diz Prado.

Aempresa atua tanto no modelo BZC (venda direto ao consumidor) quanto no B2B (entrenegócios). Neste último caso, escolas de ensino regular podem adquirir o serviço, e a startup busca parcerias com prefeituras e governos. ◆

PME

Empreendedorismo À base de plantas

Queijos veganos tipo camembert são novas apostas do mercado vegetal

Marcas como Ecozy e Briesa se diferenciam com produtos que levam fungos, como brie e roquefort, e têm maturação longa

JULIANA PIO

Depois dos queijos vegetals tradicionais, como muquerla e prato, chegou a vez de as versões premium - tipo brie, camembert, gorgonzola e roquefort-fazerem sucesso entre veganos. Empresas como Ecozy. La Fromagerie e Briesa procuram se diferenciar no mercado plant based è lasse de plantas; com produtos que levam fungos e têm maturação longa.

Entre as matérias-primas mais utilizadas para a produção dos queijos veganos está a
castanha-de-caju. O ingrediente foi o escolhido pela Ecozy
como a base da sua linha de
queijos: camembert tradicio-

nal, camembert trufado, alho orgânico e cúrcuma.

A produção é feita em fábrica própria, na Chácara Santo Antônio, zona sul de São Paulo, de aproximadamente 100 metros quadrados e com capacidade para 10 toneladas por ano Além da castanha-de-caju orgânica, vinda de Fortaleza, os alimentos ainda levam água, sal marinho e cultura de fermentação e maturação

"Nosa proposta era ter um produto vegano, mas também clean labé! (rotulo limpo) ecuultivor, ou seja, nossos queijos não passam por nenhum processo de cozimento, o que mantémas propriedades naturais. A má notícia é que não derretem", explica Tacyana Salomão, que fundou a empresa, em 2019, ao lado do marido, Reinaldo Emidio.

Entre 2020 e 2021, a Ecozy praticamente dobrou de tamanho e, no primeiro trimestre deste ano, a alta já é de 30%. "Esperamos ao menos dobrar



Tacvana Salomão e Reinaldo Emidio na fábrica de quellos da Ecezy

o faturamento em 2022", diz ela, que não releva cifras. O casal investiu recursos próprios e importou equipamentos do exterior para abrir o negêcio. A empresa tem feito testes com outras matérias-primas e nesta semana chega ao mercado o Ecozy fumê, que tem aroma defumado, como o provoloneCom produção menor, mas também em crescimento, a Briesa foi fundada em Brasilia, em março de 2021, por Daria Martins e Mateus Martins. O que era para ser um produto para consumo próprio se transformou em negócio, após o casal observar a carforida desse tipo de queijo vegano fino no

mercado - hoje, vende queijo tipo brie de castanha-de-caju.

"Começamos produzindo apenas 6 unidades por semana e, um ano depois, já são cerca de 100 a 120 queijos por mês", comemora Daria, que diz ter investido cerca de R\$ 5 mil para abrir o negócio.

Segundo ela, para a fabricação do tipo brie é adicionada uma cultura de fermentação 100% vegana. "O queijo passa por todos os processos de fermentação e maturação, e leva por volta de 30 dias para ficar pronto", explica.

Precursora na produção de queijos veganos finos no Brasil, há cerca de oito anos, Cynthia Brant é proprietária da La Fromagerie Vegan, no Rio. "Mas é uma queijaria experimental. Meu forte mesmo é ensinar as pessoas a produzir."

Seus queijos de fermentação longa levam no mínimo seisemanas para ficarem prontos. Entre eles, há os tipos camembert, brie, gorgonzola, roquefort, cheddar e defundos. A produção utiliza metodologia semelhante à da queijaría de origem animal, com adaptações. "A capa do brie, por exemplo, não é falsa. O fungo tambem se desenvolve em base vegetal", diz Cymhia, que promoveu o 1.º Encontro Nacional de Queijos Vege em fevereiro. @



THE REPORT OF THE PARTY OF THE



Coluna do **Rrnadcast**

Antes mesmo de entrar na Braskem, BTG já pensa em 'porta de saída' da empresa

ECONOMIA& NEGÓCIOS

BTG Pactual está trabalhando na engenharia de uma operação financeira que abrirá uma porta para colocá-lo entre os maiores acionistas da Braskem, mas que também terá a função de servir como rota de saída do negócio. A engenharia deve resultar na atração de um novo sócio controlador para a empresa petroquímica. O banco estuda a compra da dívida de R\$ 15 bilhões acumulada pela Novonor (novo nome da Odebrecht) junto aos maiores bancos brasileiros. Os empréstimos foram concedidos por Banco do Brasil, Bradesco, Itaú, Santander e BNDES mediante as ações da Braskem como garantia. A Novonor, que está em recuperação judicial, tem 38% das ações da petroquímica. A outra grande sócia é a Petrobras, com 36,1%.

Ofertas de ações em Bolsa fracassaram

As duas acionistas já anunciaram que vão se desfazer das suas participações. Mas a venda direta para um terceiro não deu certo até agora. Também fracassaram as tentativas de saída via oferta de ações em Bolsa, que levaria a petroquímica a se tornar uma corporation, ou seja, uma empresa sem um controlador.

BTG estuda assumir dívida da Novonor

É aí que entra o BTG Pactual. O banco estuda assumir e quitar a dívida da Novonor com os bancos, o que lhe daria uma participação relevante no quadro acionário da Braskem. Para isso, negocia um desconto para aquisição do passivo - o que não está sendo fácil. E a engenharia não para aí.

 VIA MERCADO. Para completar a operação (e claro, sair de lá lucrando), o BTG Pactual estuda uma emissão secundária de ações da Braskem para vender ou diluir sua futura participação na companhia, de acordo com fontes.

• TROCA DE MÃOS. O caminho é longo, mas, se tudo correr conforme imagina o banco, lá na frente resultará na chegada de um novo controlador à Braskem ou, pelo menos, um acionista com participação re-

levante, com poder de controle na prática.

• CANDIDATOS NATURAIS, Para tanto, o BTG já mapeia investidores interessados em ficar com um pedaço da petroquimica. Entre os candidatos naturais estão o Apollo Global Management (fundo que já foi acionista da petroquímica LyondellBasell), e a holding J&F (dona do frigorífico JBS, Âmbar Energia e Eldorado Papel e Celulose). Procurados, a Novonor e o BTG Pactual não comentaram.

OUTRO CAMINHO



BTG Pactual estuda assumir e quitar a dívida da Novonor c bancos, o que the daria uma participação relevante na Braskem

• REPRESADO, Principal acionista privada da Celesc, a EDP Brasil está descontente com a política de dividendos da estatal catarinense, que prevê distribuir o mínimo de lucro aos acionistas, de 25% determinado por lei. Com isso, a empresa járeteve quase R\$ 1,2 bilhão como reserva de lucro.

• ROUPA SUJA. Diante do impasse, a EDP quer levar à assembleia de acionistas, dia 29 de abril, uma proposta de mudança dessa política e sugere que, numa eventual falta de acordo, terá de repensar sua posição como acionista. "Havendo futuro, estamos confortáveis. Caso não haia, teremos de repensar nosso posicionamento como acionista da Celesc", diz o presidente da EDP, João Marques da Cruz.

• CHATEOU. Segundo ele, a EDP age em nome de seus 275 mil acionistas pessoas físicas no Brasil e busca uma política de dividendos que resolva a questão em torno de valores não distribuídos e garanta que o lucro futuro também se transforme em proventos. Para Cruz, a distribuidora catarinense tem pagado um dividendo "muito abaixo do que é legítimo" e "abaixo da inflação", o que para ele seria um desrespeito.

• PRIVATIZAÇÃO? Segundo ele, a EDP tem a expectativa de assumir o controle da concessão de distribuição de energia em Santa Catarina, caso o governo venhau privatizá-la. Procurada, a Celesc não se manifestou.

• URGENCIA. Os bancos de atacado, que atendem grandes empresas, estão sendo pressionados por seus clientes para que invistam em produtos e servicos alinhados com a econo mia "verde". A conclusão é de um estudo realizado pela NTT Data, consultoria de TI e inovação, sediada em Tóquio, que conversou com mais 800 executivos de alto escalão em 12 países, incluindo o Brasil.

• MANDATÓRIO. Para 48% dos entrevistados, temas ligados a meio ambiente, social e governança (ESG) se tornaram fundamentais nos bancos de atacado. É uma resposta a demandas de uma geração mais jovem que ocupa cargos executivos nas empresas. Entre os bancos consultados, 44% já estão investindo nessa frente.

SOBE

Queda dos juros futuros favorece acões de varejo

O CUETROZ EST



futuros voltou, ontem, a favorecer os ativos ligados ao varejo na B3. Os papéis da Via subiram 8.63%, Americanas avançou 8,42% e Magazine Luiza se valorizou em 8,91% - as três na liderança do Ibovespa. Já a Natura avançou 5,68%. O fluxo de capital estrangeiro ao País também contribuiu para a valorização das ações, segundo Bruno Madruga, líder de renda variável da Monte Bravo.

DESCE

Setor de mineração recua com incertezas na China



O setor de mineracão e siderurgia recuou na B3 em meio à alta limitada do minério negociado em Qingdao, na China, e aos novos surtos de covid-19 no país asiático. Gerdau cedeu 2,02%; Bradespar, acionista da Vale, perdeu 2.14%; e Gerdau Metalúrgica caiu 1,71%. Já CSN recuou 0,88% e Vale, 0,86%. Segundo Josias de Matos, da Toro Investimento, investidores se antecipam a uma potencial redução da demanda pela China.

BROADCAST MERCADOS

vespa: 120.014,17 PTS. | Dia 1,07% | Mês 6,07% | Ano 14,49%

	RS.	Ver %	Neo
KA DI MY	4.78	663	123
AMERICANAS ON	34.65	412	50.80
RAGAZ ILA DA	30	8 19	66 458
BAN VAR PA	71.02	214	2030
DYRELA REALTON	28.00	2.92	20,525

	Pentine	Dist.	Neck	Aur's
NOVA YORK DAY	35,294,10	0.97	4,86	-2.07
HIMER SO	MANUE .	10	240	61
JANNE, 179	151/25	:36	36	231
FOREST MARKE	25/25/247	1700	69	37
TESOURO ANNETO	0 1	cts. A	m 5	85
TESOUND BONETO	580	DX.	503	10504
PO	589 559	0)E	5 (33 1 %	10504
TESOURO BIRETO IPCA ADRES SEMESTRA	589 559	0)E	5 (33 1 %	
PU	589 559	006 005 533	5 (33 1 %	10504





INICILAS	Vert.		C. Alte.	No.	Mis.	Ach .		S & COPPE	Tend	8 Ba5	Phs 5	Ato 'i
JOHN W.	my n	2	75.0	E54	130	345		COMERCIA	12	8 (3	17	14.5
File	11.00	268	500	245	286	15	33,AF	1,00000	12	18	-	145
J. 81.	٧4.	112	N.C	包末	X.E	3	7171		26.4	1 1	1 5	14
140.3	TIT.	13	20	DE0	730	13	81 3	19US.	DATE		2.22	3
* .1 * 2											Ub	63
	90000						1365/61					
MOCOLAS SAN San/rada		-	10.3	FN SI	N. 1 o	m(Fi)			123 1991	1 Earn/ Earnpa	I (Libra) Laudres	RS 1 Bens
INCOLAS	Sv. II	lig 1	10.3	2 (N) 1 2 (N) 1	No. 1 or	m(H)	90,AR	MED	855 197 1500 1500	1 Earn/ Earnpa LIDE	Landres Landres Landres	Att 1 Beauti
MNICOLAS SAN CONVENTS	15 to 11	lig T	WE 10 10 10 10 10	2 (Fig) 1 (Fig	Nr. 1 or 100 120 127	_	SOLAR ESSO FRANCE	MED	1500 1500 1500 1500 1500 1500 1500 1500	Entropo LIDE	Landres Landres Landres Landres	Brasile Andrews

MISSIAS É COPPHI	OUTFES.			
	Tend	8 Ba3	Phi S	Ann %
XOUND COMERCIA	13	8 63		14.57
ORDSELL STREET	450	16	- 2	RIQ
A.,	21	1.	\$ 4	EN
19.	36.3	U 1,	: 3	15
mi Joughaids	104,54	0	2.32	3 3
	100		6	63
	853	1 Barn/	Ithra	gsv
	Aut	Estrope	Laudres	Brust
OLAR WER	1,000	THE	1,336	200
1980	0.000	17000	10°x	A 325
HW it	.27	6		1165
ARRENG ARE.	N. 34	· Seen	See	-462

Banco de investimento Operação local

Citi traça meta de crescer 50% no Brasil em 3 anos

FERNANDA GUIMARÃES

O hanco norte-americano Citi tracou a meta de crescer 50% no Brasil nos próximos três anos, plano que se refletirá no número de funcionários: ao fim deste período, o total deve passar do atuais 1,9 mil para 2,2 mil. O presidente da filial brasileira, Marcelo Marangon, afirma que o cronograma da expansão começa em meio à campanha para as eleições presidenciais de outubro.

"Nosso foco de mercado é nossa grande fortaleza e nos deixa seguros para anunciar esse crescimento neste ano eleitoral", explica. Hoje o Citi trabalha, essencialmente, com grandes empresas, no geral mais protegidas da volatilidade. Marangon lembra que o plano de crescimento vem após a filial brasileira registrar, em 2021, seu melhor resultado em dez anos, com crescimento de 36% no lucro liquido, para quase R\$ 1.7 bilhão.

PORTE. O banco é o nono do

País em ativos, mas o segundo maior estrangeiro, com R\$ 133,7 bilhões em ativos (alta de 28% em um ano) e patrimônio líquido de R\$ 10,6 bilhões, segundo o balanço de 2021. O executivo frisa que o Citi Brasil é o sétimo maior banco de atacado (destinado a empresas) do mundo, presente em 95 países. "Não está no planos de curto



Em 2021. Citi teve seu melhor resultado no País em uma década

prazo voltar ao varejo no Brasil", destaca.

Marangon conta ainda que a instituição tem investido em sua área de mercado de capitais-em 2021, o Citi participou de 26 operações de ofertas de ações e, neste ano, tem estado presente nas operações de empresas já listadas (follow-ons).

VOLATILIDADE. Marangon pensa que o País tende a se beneficiar nesse momento de crise, sob o contexto da guerra na Ucrânia, por conta de ser um grande exportador de commodities. O executivo lembra que as grandes empresas brasileiras trocaram suas dívidas mais caras por mais baratas nos últimos anos - por isso, não devem sofrer com a alta dos juros.

Outro cenário, contudo, deverá ser sentido pelas empresas menores, com a Selic alta pressionando o custo de suas dividas. Segundo Marangon, os índices de inadimpléncia do banco estão confortáveis e não tendem a subir, visto que a instituição financeira tem como foco as grandes empresas.

Рага апнисіат (11) 3955-2001





Capital de risco Momento de cautela

Cenário de crise deve reduzir valor médio de investimento em startups

Com alta dos juros, investimentos já começaram a cair lá fora – e aposta é que a tendência deve em breve chegar por aqui

ANDRÉ JANKAYSKI

Se durante a pandemia as startups voaram em céu de brigadeiro com a alta liquidez dos mercados e juros próximos a zero, o que gerou recordes de aportes, agora elas estão começando a ver um horizonte menos favorável se formando. O cenário de inflação fez com que as taxas de juros subissem em todo o planeta, e resultados abaixo do esperado de diversas companhias listadas criaram um cenário de alerta. Isso não quer dizer que os investimentos vão cessar, mas é certo que os empreendedores precisarão de mais argumentos e resultados para atrair re-

Isso já está acontecendo em nível global, segundo levantamento feito pela consultoria americana Carta. Os valores dosaportes realizadosentrejaneiro e fevereiro tiveram redução média de 26%. Segundo Laura Constantini, representante do comité de venture capital da Associação Brasileira de Private Equiry Venturo Capital (ABVCAP), a avaliação

das companhias também voltou para a média histórica nos últimos dois anos, esta-

vam 30% superiores.

"O mercado está se ajustando e é uma mudança de cima para baixo. Como as empresas mais maduras estão sendo impactadas, o restante do mercado também vái acompanhar", diz ela, que acredita que os valores investidos devem cair mais nos próximos meses.

Seia por erros de gestão ou pelo cenário de juros em alta, que impacta as empresas voltadas para crescimento, o cená rio para as startups virou. O Nubank, que fez a estreia mais esperada de uma companhia brasileira no mercado de ações nos últimos anos, per-deu cerca de 20% de valor de mercado desde o IPO. Já a Locaweb, antes uma queridinha dos investidores, perdeu 55% do seu valor nos últimos 12 meses. E a empresa de pagamentos Stone está ainda pior: desvalorização de 80% no mesmo

Um diagnóstico é que, com os resultados expostos após a aberrura de capital, as empresas ficaram vulneráveis ao julgamento em tempo real dos investidores. Geraldo Metzer, sócio fundado fo dundo Absecq. afirma que passou os últimos dois anos tendo "conversas malucas". "No ano passado, tinhamos empresas em estágio inicial, sem geração de receita,

EFEITO CASCATA

Média de investimentos em startups está em queda no mundo; tendência deve chegar ao País

Valor médio arrecadado por startups



Mudanca de clima

e Período conturbado

Após dois anos com juros próximos a zero em boa parte do mundo e muito dinheiro disponível, as startups viram os investidores passarem a ter menos apetite ao risco, especialmente com empresas sem forte geração de caixa.

Apesar do valor dos aportes ter subido 35% no Brasil nos dois primeiros meses do ano, em comparação a 2021, o múmero de negócios realizados foi menor

Capital aberto Empresas de tecnologia lista-

colocando valor de mercado de R\$ 100 milhões", afirma. "Esse tipo de pessoa está mais tímida, pois há uma nuvem cinza de incertezas no ar."

MUDANÇAS. Apesar de a noção geral ser de um cenário mais tímido no País, esse freio aindas na Bolsa de Nova York estão passando por forte desvalorização, após a maioria estrear como 'queridinhas' dos investidores: o Nubank, por exemplo, calu 20% desde o IPO, enquanto a Stone, de serviços financeiros, despencou quase 80%

e Pé no chão

Investidores dizem que estão precisando colocar parte dos emprecendedores com os pés no chão, após cuforia vista com a alta liquidez do mercado nos últimos anos

o Bolha

Apesar do momento mais nebuloso, investidores não acreditam que o mercado vive uma 'bolha' após tantos bilhões em aportes

da não aparece nos dados do Brasil. Segundo levantamento da consultoria Distrito, o volume de investimento em statups subiu 35% nos meses de janeiro e fevereiro, para US\$ 1,36 bilhão, em comparação ao primeiro bimestre de 2021. O número de aportes, no entanúmero de aportes de aportes, no entanúmero de aportes, no entanúmero de aportes de aportes, no entanúmero de aportes por entanúmero de aportes de aportes, no entanúmero de aportes de aportes de aportes de aportes, no entanúmero de aportes de apor

to, caiu de 118 para 91.

Segundo investidores e especialistas, a volatilidade do mercado tem feito investidores procurarem emprenedimentos mais sólidos se safastarem dos "negócios de PowerPoint" – ou seja, que ainda não se provaram no mercado. E estão até dispostas a pagar mais por negócios mais seguros: a fintech Neon, por exemplo, captou US\$ 300 milhões (cerca de RS Ja bilhão) noste ano.

Para João Kepler, presidente do fundo Bossanova Investimentos, que costuma apostar em empresas em estágios mais iniciais, o exessos de dinheiro no mercado fez com que vários emprecendedores inflacionassem os valores de seus negócios. "Mós temos tentado trazer os valores para o racional e colocar os emprenededores com o pêno chão", afirma Kepler, que prevê investir R§ 300 milhões em 250 empresas em 2022.

BOLHA? Quem está tentando comprar novos negócios no Brasil ainda não vê a queda dos preços dos negócios na prática. Para Fernando Cime, presidente da Locaweb, que vem sendo uma compradora serial nos últimos anos, não faz sentido que as empresas de capital aberto estejam sofrendo mais do que aquelas que ainda não foram para a Bolsa. "Por que uma empresa que dá lucro e cresce e já tem a sua tese comprovada sofre mais do que as que estão no mercado privado e ainda não testaram sua tese?", questiona o executivo.

Apesar do cenário mais nega tivo, a possibilidade de uma eventual bolha no mercado de startups é afastada por especialistas, que enxergam muita oferta de empresas inovadoras. Um apetite menor por parte dos investidores, porêm, não está afastado, apesar dos dois primeiros meses de aportes recordes no País. "Dado todo o contexto nacional e internacional, podemos ver impactos nos aportes ao longo do ano. Vamos acompanhar de perto", afirma Tiago Ávila, analista da consultoria Distrito.

Tele em crise Novo obstáculo

Conclusão da recuperação judicial da Oi é adiada em mais 60 dias

CIRCE BONATELLI

Quarta maior operadora do País, a Oi terá o fim do seu processo de recuperação judicial adiado poraté 60 dias. O prazo venceria amanhã, mas a postergação seránecessária para acolher novas determinações do juiz responsável pelo processo, Fernando Viana, da 7.º Vara Empresarial do Rio de Janeiro. O magistrado soltou um des-

Omagistrado soltou um despacho na última segunda-feira com os comandos preparatórios para o encerramento da recuperação judicial, iniciada em junho de 2016. As determinações não explicitam a prorrogação de prazo em si, mas estabelecem pré-requisitos que implicam na necessidade de estiear o processo. Viana determinou ao administrador judicial - o escritório Wald Advogados - uma atualização do quadro geral de credores, o que deverá ser juntado ao processo dentro de um prazo de 60 dias.

O magistrado mencionou que a ação acumulou 60 mil incidentes de crédito, isto é, pedidos de impugnação ou habilitação de credores. O próprio juiz explicou que o encerramento da recuperazão judicial não está condicionado à consolidação do quadro geral de credores, mas, ao seuver, essa é uma medida "imperiosa" para deixar tudo às claras.

HISTÓRICO. A Oi entrou em recuperação judicial em 2016 após acumular R\$ 65 bilhões em dividas com 55 mil credores. De lá para cá, a tele conseguiu aprovar um plano de recuperação, que mais tarde foi modificado, incluindo mais vendas de ativos, descontos nos pagamentos a credores e prorrosação de paracos.

Esse processo tinha o fim

previsto para outubro de 2021, mas recebeu aval dos credores para se estender até maio de 2022 por causa de sua complexidade. Na ocasião, entretanto, o juízo fixou a data de março, que agora acabou também não sendo cumprida.

O prazo extra também dá mais tranquilládade para a Ol concluir a venda da sua rede mode para a alfanaça entre TiM, Vivo e Claro, um negócio de Rã 16,5 bilhões essencial para a tele dar sequência a quitração de suas dividas e suportar investimentos em banda larga fixa com fibra óptica. Com a extensião dos prazos processuais, isos poderá ser feitos sob supervisão judicial. •















Amanda Graciano amanda damandagraciano.com

O que é inovação aberta?

muito comum ouvir a pergunta sobre o que é novação aberta. Embora não exista uma receita, não é incomum tratar inovacão como processos, métodos, formas de construir negócios e criar valor.

Ostermos inovação e transformação digital ganham espaço e possuem diversas formas, metodologias e resultados. Estes envolvem uma equação entre interações individuais, estratégia, cultura e a capacidade de incorporar tecnologia aos produtos e servicos.

Muitas empresas entenderam que a inovação precisa estar em todas as áreas e frentes do negócio. Por isso, é importante olhar da estratégia ao produto, do processo seletivo às sucessões nas diretorias, do marketing ao desenvolvimento da tecnologia.

Caso contrário, o risco de a companhia deixar de existir é bastante elevado.

As perguntas que se apresentam neste momento são diversas. E não destoam das principais perguntas feitas para atingir os resultados traçados para o trimestre. Como podemos aumentar a capacidade da minha empresa? Como consigo diagnosticar, desenvolver, estimular, eliminar risco e ter uma cultura mais inovadora? É

preciso criar desafios internos? Ou criar novas unidades de negócios?

Sem inovação, o risco de a empresa deixar

de existir é bastante elevado

Segundo estudo da McKinsey sobre inovação e a sua relação com o crescimento dos negócios, 84% dos CEOs acreditam que a inovação é fundamental para o crescimento. Contudo, apenas 6% estão sa tisfeitos com os resultados obtidos com a inovação.

Outro estudo, este realizadopela PwC, apontou a importância de direcionar os investimentos e performance financeira. O documento aponta que 77% das empresas que implementaram inovação com maior sucesso disseram que a sua estratégia de inovação está altamente conectada com as estratégias do negócio. O estudo ainda afirmou que 78% das empresas com implementação das estratégias e frentes de inovação foram bem-sucedidas por causa do envolvimento dos executivos.

Da mesma forma que star tups, o trabalho de inovação

aberta vem sendo desenvolvi. doà medida que o testamos e o

implementamos. Alguns pontos precisam estar presentes nesse caminho rumo à inovação aberta. Por exemplo, é preciso gerar valor, que inovação esteja alinhada com a estratégia das empresas e que times de inovação sejam diferentes dos de projetos tradicionais. Além disso, a relacão entre corporação e startups precisa ser de ganha-ganha para ambas, e as cond cões e cultura internas sempre irão influenciar o ambiente.

Investimento USS 4.4 milhões

Startup Diferente aposta em alimentos orgânicos 'feios'

___ Fundada por Eduardo Petrelli, ex-James Delivery, empresa vende cestas de hortaliças que seriam descartadas por padrões estéticos

Entre a colheita e a chegada às góndolas do mercado, mais de 20% da produção global de frutas e hortalicas vai para o lixo. segundo o dado mais recente do Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (P-NUMA). Entre tantas ineficiências da cadeia, uma das mais impactantes é a de que parte do descarte ocorre porque a produção não atende aos padrões estéticos dos mercados. É um problema que a startup Diferente quer amenizar - e para isso, anuncia hoje o recebimento de um aporte de US\$ 4,4 milhões (R\$ 24 milhões).

Fundada há três meses, a startup permite em seu site a assinatura de uma cesta (semanal, quinzenal ou mensal) de hortalicas e frutas orgânicas, composta por até 50% de alimentos que seriam jogados fora por não atenderem aos padrões estéticos do varejo. A promessa é a de entregar alimentos mais saudáveis por preços até 40% mais baixos.

Para tornar a promessa realidade, a Diferente ostenta um time com experiência no ecossistema de inovação nacional. Entre os fundadores estão ex-

executivos de "unicórnios" (startups avaliadas acima de US\$ i bilhão) latino-americanos: Saulo Marti (ex-Olist), Paulo Monçores (ex-VTex) e Walter Rodrigues (ex-Rappi). O quar-to nome e o de Eduardo Petrelli, cofundador do James Delivery, app de entregas comprado pelo Grupo Pão de Açucar em 2018.

Entre os investidores, a lista também é de respeito. A rodada foi liderada pela Maya Capital e teve participação de GFC

Desperdicio Cerca de 20% da produção global de frutas e hortaliças vai para o lixo antes de chegar ao varejo



Marti (E) e Petrelli: cestas têm eté 50% de 'alimentos rejeitados'

e Caravela. O aporte também marca a estreia na América Latina do Collaborative Fund. que já investiu na Beyond Meat e no Kickstarter. A británica FirstMinute Capital, que também participou da rodada, estreia desta forma no mercado nacional.

Com tanta experiência, é natural que os fundadores olhem para o passado para tentar melhorar o futuro. "Entendo que falhamos no James para chegar

aum nível excepcional por conta de problemas estruturais", diz Petrelli ao Estadão. Além de negociar os orgâni-

cos diretamente com produtores, a Diferente usa algoritmos de predição para oferecer cestas que atendam ao gosto do consumidor - a ideia é economizar tempo na hora da compra. Ao se cadastrar na plataforma, o usuário indica preferências e restrições, e a inteligência artificial (IA) faz escolhas

baseada na disponibilidade dos alimentos. A cesta é comprada automaticamente no pe ríodo determinado - o usuário pode indicar quando não quer receber. Os preços variam entre R\$ 40 e R\$ 112, de acordo com o tamanho da cesta.

DELIVERY. Nos últimos meses. a disputa na entrega de mercado se intensificou. Além de gigantes da tecnologia como iFood, Rappi e Uber, e de nomes tradicionais do setor, como Lojas Americanas e Carrefour, novas startups também entraram na disputa. Entre elas estão a Daki, que virou unicórnio em dezembro passado,

a LivUp, a Raízs e a Trela. Apesar disso, Petrelli acredita que o mercado pode acomodar todos. "No mundo físico, existem vários modelos de negócios. O mesmo vale para o digital. Não existe um mercado que atende classes A. B e C. compras grandes e pequenas e compras rápidas. O cliente vai se adaptar às loias que combinam com o seu perfil", diz ele.

Uma das apostas da Diferente é a entrega gratuita (embora a companhia não garanta que isso vai durar para sempre). A empresa usa l'A para otimizar as rotas realizadas pela própria equipe da startup. Com a recorrência das compras, o algoritmo consegue determinar os melhores trajetos e dias de entrega. É um formato que quer se opor ao modelo de entregas ultrarrápidas, que vêm ganhando forte investimento.

Assim, o cheque da companhia será na área de tecnologia. A ideia é triplicar a equipe até o fim do ano, saindo de 22 para 60 funcionários. Em 2023, o objetivo é chegar a 120 pessoas.

A Diferente, porém, ainda precisa responder algumas questões: "Há complexidade no abastecimento de produtos orgânicos, e esse tipo de consumo é pequeno no Brasil. Pode ser que ela tenha dificuldades para ser escalável", diz Sérgio Molinari, presidente da consultoria Food Consulting.

Caso consiga crescer, a Diferente deixa outra dúvida no ar: a empresa ficará independente ou seguirá o caminho do James Delivery, vendido ao Pão de Acúcar. "Nosso sonho é viver da Diferente", diz Petrelli.



CULTURA COMPORTAMENTO CONTRACTOR STAND DE STAND DE S. PARLO QUANTA-PERRA SO DE MARCO DE 2022

64 **Streaming.** A estreia de 'Cavaleiro da Lua'. 68 **Visuais.**







Direto da Fonte Sonia Racy Gabriel Mairzano siterino





MARCELA PAES MARCELA PAES MESTADAO COM PAULA BONELLA PAULA BONELLA:



OBNDES vai recorrer ao matchfunding para a construção de cisternas que devem fornecer água a três mil escolas do Nordeste, onde estudam 165 mil alunos. O modelo misto de financiamento combina doacões e iniecão de recursos pelobanco.

Dos R\$ 56 milhões necessários para cumprir a meta, o BNDES entrará com R\$ 20 milhões próprios, R\$ 20 milhões da Fundacão Banco do Brasil, e outros R\$ 16 milhões de parceiros. A Tigre também contribui com equipamentos de rede de tratamento de esgoto.

Balanco

De saída do governo de São Paulo junto com Doria, Gustavo Junqueira, presidente da InvestSP, fecha o ciclo. A sua gestão deixa o programa de atracão de investimentos ESG para o Estado. Junqueira retorna à iniciativa privada.

Fluxo internacional

A SP-Arte, que começa no dia 6, no pavilhão da Bienal, volta a agitar o setor. Uma leva de colecionadores desembarca em São Paulo.

Entre eles, Jorge Pérez, fundador do Pérez Art Museum Miami: o argentino Hernan Zavaleta; os mexicanos Vanessa e Arturo Filio e o colombiano Esteban Jaramillo.

Lideranca diversa

Henrique Castro, executivo do mercado financeiro, e Anselmo Takaki, executivo de relacões governamentais, pilotam o Inner Circle, no Tropikkal Bar, amanhã.

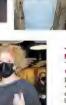
É um coletivo de apoio e desenvolvimento para profissionais LGBTOIA+.



1. Belisário Franca na pré-estrela do documentário "O Presidente Improvável", do qual é diretor. 2 Silvia e João Rodarte, produtor do longa sobre a trajetória de FHC. Rodrigo Garcia. 4 Candido e Teresa Bracher, 5 Jayme e Monica Garfinkei. 6. Luisa Meil. 7. Andrea Calabl e Marta Grostein. Anteontem, no Espaço Itaú Frei Caneca.







NA FRENTE

 A Tiffany arma festa com pocket show de Ammora Alves + Soul In Groove e apresentação de Projota. Hoje, no espaço Cubo, no JK Iguatemi.

A Galeria Estação inaugura a exposição Santídio Pereira -Botânica, com mais de 20 xilogravuras concebidas neste

ano, Amanhã,

Claudia Morcira Salles abre a mostra Afinidades Eletivas. Sábado, na Casa Zalszupin, nos Jardins.

O Rosewood São Paulo será palco do coquetel de abertura da SP-Arte. Na terca-feira.

E C



Sem tempo para selecionar os melhores conteúdos do noticiá<u>rio?</u>

para assinantes do Estadores para assinantes do Estadores para você bolet o



Música Livro

Fotobiografia revela as muitas faces de Gal

Obra lançada nesta semana reúne imagens da cantora, textos antigos e outros escritos especialmente para a publicação

BANILO CASALETTI ESPECIAL PARA DESTADAD

Em um depoimento dado ao produtor e compositor Ronaldo B8scoli, publicado na extinta revista Manchete em 1977, a cantora Gal Costa disse: "Minha boca é minha cortina". Esse texto está reproduzido na fotoblografia Gal Costa, que foi lancada nesta semana.

Gal, na ocasião, antes de lançar malo desa mecifiora, fallava do contrormo de seus lábios que at atacar ma de sas mecifiora, fallava, do de pintar cuidadosamente, mesmo quando tem um maquiador à dispostejão, reforçamdo algo que virou sua marca. Tão forte que o formato de sua boca virou um desenho estampado no fundo da piscina de sua casa no Rio de Janeiro, na qual viveu do final dos anos 1970 até metade da década de 1980. Exoca de desbunde.

Organizado pelo jornalista e produtor musical Marcus Preto, pelo poeta e designer Omar
Salomão e pelo crítico musical
Leonardo Lichoro, o livro destaca justamente o que Cal foieainda é-capado e fazer quando debta cair esse pano. Reservada na vida íntima e de poucas palavras, Gal sempre se
mostrou por meio de seu canto. Foi assim que ajudou a promover verdadeiras revoluções
na música brasilêira, reinven-

tou-se inúmeras vezes e formou uma geração de cantoras.

mou uma geração de cantoras. Integrando textos antigos com outros escritos especialmente para a publicação, o li vvo, dessa maneira, se impõe como a primeira biografia (musical) da cantora. "Queríamos algo pop, assim como a Cal é. O visual também val para esse lado. O assunto é ela na música. Não há dúrgação sobre outros temas ou grandes en-saios", afirma Preto.

Gal diz ao Estadão que não opinou sobre as escolhas dos organizadores. Viu o livro em PDF e deu o aval para que ele fosse publicado. "Achei muito bonito e não pedi para que nada fosse mudado. Está como eles me mostraram, tiveram toda a liberdade." Preto confirma.

As imagens foram garimpadas em acervos de jornais, revistas e com fotógrafos em uma pesquisa conduzida por Arlindo Hartz e Rento Vieira - esse último, Jornalista, assáns três textos para o livro. A: cantror conta que se surpreendeu com o resultado. "Vi que encontraram coisas diferentes, fotos que eu nunca tinha visto e nem me lembrava de ter tindo."

Nas páginas do livro, estão, por exemplo, cliques do lendário show Pá-tal, de 1971, o encontro com João Gilberto e Caetano Veloso para um especial de TV, os Doces Bárbaros, a exuberância do show Tropical e encontros com amigos como Tom Jobim, Chico Buarque, Erasmo Carlos, Milton Nascimento, Rita Lee e Elis Regina.

De pessoal, apenas – bonitas – fotos feitas pela atriz Lúcia Veríssimo, amiga próxima nos anos 1980. Entre cliques de via-



 Gai Costa diz não ter opinado sobre as imagens que estão na obra e que elas foram escolhidas pelos organizadores da fotobiografia

2. Foto de Gal com João Gilberto e Castano Veloso, em 1971



gens, um topless em uma praia deserta. Do palco, duas capturas da cantora entregue à música no show Baby Gal, um de seus grandes éxitos. Gal não contribuicom as fotos. O motivo é simples: ela não as guarda. "Me pediram e eu não tinha nada. Meu álbum de fotografias, a tualmente. é meu Instagram.

As fotos ficam todas ali, coisas novas e antigas."

JUVENTUDE. Não à toa Gal cita as redes sociais. É por meio delas que ela se mantém próxima de um público que se renova desde que ela lançou o álbum Recanto, de 2011, com canções e produção de Caetano Veloso, depois de uma fase mais revisionista. "Nesse mo mento, Castuno parece dizer: Gal é fundamental, dita padrões estécitos. Foi um corte", lembra Preto. Tudo isso está contemplado no livro, assim como a presença fundamental do compositor em diferentes e decisivos momentos da carreira de Gal.

Foi natural que ela, nos álbuns subsequentes, Estratosférica, A Pede do Futuro e Nombuma Dor, se aproximasse também de novos artistas. Em setembro, ela se apresentará com Rubele Tim Bernardes no Coala Festival. Em dezembro, canta com Silva na companhia da Brasil Jazz Sinfónica – os ingressos já estão esgotados.

Gal ve tudo isso com entusiasmo: "Cantar cura quemeranta e quem escuta. A música é um bálsamo. Essa é a minha mísslo, nasci com ela. Esa pessoas se conectaram com isso durante todos esses anos. Acho bonito porque muita gente jovem tem vindo aos meus shows diaer isso. A minha geração segue como uma referência di portante para esse acrotada".

'Meu Nome É Gal' deve chegar às telas de cinema no ano que vem

Com previsão de lançamento para 2023, o filme Meu Nome É Gal, das directoras Dandara Ferreira e Ló Politi, terá como protagonista a atriz Sophie Charlotte. O filme está sendo rodado em São Paulo e no Rio de Janeiro. Informações divulgadas para a imprensa dizem que o longa vai contar a chegada de Gal ao Río para realizar o sonho de ser cantora.

A reportagem do Estadão perguntou às diretoras qual recorte o filme traria, afinal, Gal soma mais de 50 a nos de carreira. Também foi questionado se Sophie cantaría - ela já cantou, ao lado de Roberto Carlos, a másica Sua Estupidez, um dos sucessos de Galous eserá usada a voz da cantora. Porém, segundo a assessoria de imprensa do filme, as directoras hafo falariam porque estavam "em processo de filmagem".

ELENCO. Integram o elenco do longa-metragem em produ-

ção, além de Sophie, os atores Rodrigo Lelis (Caetano), Dan Perreira (Gilberto Gil), Camila Márdila (Dedé Gadeha, Primer mulher de Caetano e amiga de Gal), George Sauma (Waly Salomão) e Luis Lobianco (o empresário Guilherme Araújo).
Dandaraliá abordou a trajetó-

Dandara já abordou a trajetória de Gal na série documental em quatro episódios O Nome Dela É Gal, de 2017, atualmente disponível no catálogo da HBOMax. •B.E.



Sophie Charlotte em cens de 'Meu Nome É Gat', em que vive a cantora



Roberto DaMatta Transições

eria preciso realizar uma reflexão profunda sobre as transições e os períodos de passagem onde estamos em dois lugares ao mesmo tempo. O melhor emblema disso é se imaginar ganhando a Mega Sena e como a fortuna material seria gasta no sonho de finalmente sair, com as pessoas que amamos, das agruras rotineiras para ter, na nossa ilusão. a "vida resolvida". Um conceito, aliás, utópico e, quem sabe, brasileiro porque viver é aprender a conjugar frustrações com saídas passageiras porque esta-

mos todos de passagem. Toda passagem tem seus riscos e algumas, como a de passar

de estudante a profissional ou a de entrar ou sair de um emprego, acarretam preocupações que são, em toda sociedade humana, ritualizadas.

Na minha introdução ao livro clássico que problematiza as transições, Os Ritos de Passagen, escrito em 1909 por Armold Van Gennep, afirmo que a elaboração ritual dos períodos intermediários vai desde mudar o pijama para vestir a roupa do trabalho até as terriveis declaraces de fuzilamento e de euerra.

Tanto entrar na vida quanto dela sair exigem cerimônias críticas. No fundo, um sábio poderia dizer que o regime democrático, no qual governantes mudam obrigatoriamente de tempos em tempos, é uma renovação fundamental, porque todos temos a esperança de dias melhores para suportar dias piores.

Viver é aprender a conjugar frustrações com saídas passageiras, porque estamos todos de passagem

ldeia estabelecida de progresso contínuo que esses nossos tempos de poluição suicida, guerra ideológica, burrice extremada, possibilidade de destruição em massa, e uma clara noção dos limites do modo de produção capitalista, colocam em causa.

Hoje, estamos vivendo no Brasil "tempos elettorais". Momento em que o chamado "poder-político-eleitoral", que nas democracias tem inicio, meio e fim, se renova. O eleito meio fim, se renova. O eleito ma to intermediário é uma delicada nas o sistema continua e o ponto intermediário é uma delicada passagem (ou beco) eleitoral.

Pase ambigua porque, no caso brasileiro, além das ditaduras que, espero, tenham ido embora para sempre, vivemos por séculos num regime aristocratico engessado no qual uma figura (rel, regente ou imperador) permanecia no cargo por direito divino. Na transição revoluto divino. Na transição revolucionária das aristocracias para os regimes republicanos baseados na cidadania, existe o período eleitoral cada vez mais presente em todos os lugares.

Embora rotineiro, trata-se de uma fase transitória e, como tal, ela sugere – além dos contrastes nos programas e estilos de governar – a tentação de ser toldada por alguma vontade espuira. Em outras palavares por um golpe justificado por um antigoipe que seria o golpe no golpe. Dick Moneygrand dir que não estamos sés como ele pensava quando foi men mentor. —

É ANTROPÓLOBO SOCIAL E ESCRITOR

18. Pedro Vencesias. Similio Cisatro e Gilberto Amendia o TER, Pitros Gerna e GUA. Leandro Karnal, Roberto DaPlotta e Plania Gernanda Robryose o GUE. Lin Fernando Venosmo. Luciura Gistin Ipplimazoneti. Pistros Ferna e GEX. Marceto Roberto Pavia (pulmazoneti. Cilicotto Amendi



Isaac e Ethan Hawke: série filmada em Budapeste, Londres e na Jordània, no lugar do Egito, levou Oscar de volta ao Deserto de Wadi Rum, onde ele tinha rodado "Duna" e "Star Wars"

Streaming Estreia

Oscar Isaac vive um super-herói atormentado em 'Cavaleiro da Lua'

Nova série da Marvel chega ao Disney+ com Ethan Hawke interpretando o antagonista e um foco na cultura egípcia

MARIANE MORISAWA Especial para o estadão

Oscar Isaac estava cansado. Ser um dos atores mais requisitados do mundo tem essa leve desvantagem. Ele tinha emendado anos da saga Star Wars com Duna com o pequeno The Card Counter, dirigido por Paul Schrader. Então, quando a Marvel lhe velo ofevalero da Lua, seu instinto inicial foi recusar - até porque ele já tinha feito seu longa baseado nos quadrinhos, X-Mer: Apoculipse (2016). "Não estava morrendo de vontade de fazer algo sobre um superherói", disse o ator de 43 anos, em entrevista ao Estadão, por videoconferência. "Fora que eu nunca tinha ouvido falar do Cavuleiro da Lua, não tinha nenhuma referência."

recendo uma série sobre o Ca-

onas dal cie foi entender de que se tratava. E acabou aceitando fazer Cavaleiro da Lua, série em seis episódios que esreia hoje no Disney+, com Jeremy Slater como roteiristachefe e baseada no personagem criado em 1975. Steven Grant é o pacto e atrapalhado balconista da loja de suvenires de um museu em Londres. A noite, ele sonha com lugares inexplorados e figuras assustadoras. De dia, vése conversando consigo mesmo - ou pelo menos com alguém que é idêntico a ele. Assim, descobre sofere de transtom o dissociativo de personalidade.

O cara do espelho é Marc Spector, um mercenário morto aos pés da estátua de Khonshu, o deus da lua e da vingança, que oferece ressuscitá-lo desde que ele se torne seu avatar na Terra, dotado de superpoderes. Só que Marc divide seu corpo com o pobre Steven. "Para mim foi empolgante riar um personagem incomum que eu não tinha interpretado antes", contou Issae. "E ainda falar de um tema bastante interessante e emocionante, que é sobreviver ao abuso e ao trauma e como a mente pode se frautrar, criando essas personalidades diferentes para lidar com de diferente para lidar com de diferente para lidar com de diferente para lidar com como a mente pode se frautrar, criando essas personalidades diferentes para lidar com como de diferentes para lidar com como de diferentes para lidar com como de des diferentes para lidar com como de des diferentes para lidar com como de des diferentes para lidar com como de desente de de desente de de desente de de desente de de desente de de desente de desen

O começo do distúrbio Isaac descobriu que o transtorno dissociativo de personalidade tem suas origens na infância

PESQUISA. Isaac pesquisou bastante sobre o transtorno dissociativo de personalidade. "É interressante porque as pessoas que sofrem disso costumam usar linguagem da fantasia, porque isso normalmente tem origem en suas infancias", explicou o ator. Para fazer os papéis em que contracta consigo mesmo, ele contou com a ajuda de seu irmão, Michael Hernandez. "Ele foi

perfeito para contracenar e conversar comigo nos intervalos de cenas, era como se fosse outra parte de mim lá."

Além de tudo, era uma chance de falar de divindades e mitologia egípcias, algo que não se vê sempre. Steven é fascinado por esses assuntos. Marc tem um relacionamento complicado com a arqueóloga egípcia Layla El-Faouly (May Calamawy). E o antagonista, Arthur Harrow Ethan Hawke), é seguidor da deusa Ammit, pregando que é melhor cortar o mal pela raiz, ou seja, livrar-se do mal antes de ele proliferar. O diretor Mohamed Diab (Clash, Cairo 678), que dirige quatro dos enisódios - os outros dois são comandados por Justin Benson e Aaron Moorhead --, fez questão de que a cultura fosse representada de maneira correta. O filme, porém, foi rodado em Budapeste, passando por Lon-dres, e na Jordânia, no lugar do Egito. Curiosamente, Cavaleiro da Lua levou Oscar Isaac de volta ao Deserto de Wadi Rum, onde ele tinha rodado Duna e Star Wars. .

Elifas Andreato 1946 - 2022

O ilustrador de capas de LP que ganharam a força das canções

___Mais do que um esteta das capas, Elifas, morto aos 76 anos, atingia tal conexão com o artista que o tornava um 'coautor'



CHILLIAND

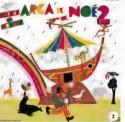
JULIO MARIA

s capas de LPs ilustradas por Elifas Andreato - e apesar de ele ter feito tantos trabalhos, são elas que ficarão depois de sua inesperada morte, na manhã de terca, 29 - deram outra dimensão à própria música que vinha no vinil. De expressões tão poderosas, elas passaram a agir no imaginário afetivo construido por anos com uma intensidade capaz de interferir na sensação das canções. Sem o rosto grande de Martinho da Vila extasiado entre o povo, um povo representado sempre por mãos sem rostos, Canta Canta Minha Gente seria algum outro disco. Sem o malandro deitado no banco da capa de Ópera do Malandro, de 1979, como visualizariamos com tanta exatidão, mesmo sem assistir ao espetáculo, o personagem de Chico Buarque? Que imagem traria a mesma dor de amortal qual se canta em Sentimentos e Não Quero Mais Amar a Ninguém do que a de Paulinho da Viola vertendo lágrimas tão volumosas quanto o leite na capa de Nervos de Aço, de 1973?

Elifas não ilustrava um álbum, mas participava dele. Sua presença é a de um coautor, um homem que estava ali para ser, como disse Chico Buarque, o "artista dos artistas", alguém que captasse a alma de especialistas em captar almas para entregá-la ao povo. Ele testemunhou composições sendo criadas, jogou futebol e sinuca com esses criadores, sorriu e chorou com eles e ouviu suas músicas em primeira mão. Sua ilustracão não se contentava em servir aum efeito estético, mas a uma conexão. Suas capas foram o primeiro contato de muita gente desassistida com o fino retratismo plástico das grandes exposições. Impressa em capas de LP, transportada por palxões nacionais, sua arte visual entrava muitas vezes onde nenhuma outra havia estado.

MUITAS VEZES MARTINHO. Eli fas, paranaense de Rolândia, filho de pais lavradores, tinha 76 anos e uma lista com mais de 450 capas entregues a obras de Caetano Veloso, Noel Rosa, Tim Maia, Adoniran Barbosa, Carmen Miranda, Pixinguinha, Elis Regina, Chico Buarque, Paulinho da Viola e Martinho. muitas vezes Martinho. Só ao lado do sambista de Vila Isabel foram 36 anos, "com pelo menos um retrato por ano", como ele dizia, além de direção e cenografia de seus shows. Ele estava internado havia uma semana depois de ter sofrido um enfarte. Havia se recuperado do primeiro susto, falado com o irmão ator e diretor Elias Andreato para tranquilizá-lo e, então, traido pelo órgão que tratou com tanta fidelidade, sofreu uma piora e não resistiu.

Seria fácil compilar o que todos dizem agora, após sua devastadora partida. Mas figuemos com um pouco do que disseram com ele vivo, há coisa de dois anos: Paulo Cesar Pinheiro: "Nada do que Elifas faz é um risco no papel. É poesia pura". Ze-ca Pagodinho: "Eu olhava as capas e via aquela assinatura... A maior glória para mim foi um dia poder contar com essa assinatura nos meus discos". Martinho da Vila: "Estou certo de que sua arte, o seu caráter e o seu zelo com nossa cultura são uma valiosa contribuição a todos os brasileiros que logo mais irão reconstruir o Brasil".







2. 'A Arca de Noé', de 1988

3. Obra de Clarice Lispector

> 'Rosa do ovo', de 1976

5 Álbum de Paulinho da Viola, de 2020





Repercussão

66

"Aquele que melhor ilustrou a alma brasileira foi agora para junto das estrelas e de lá seguirá nos inspirando" Emicida Rapper

"Ah, tristeza maior! – o Elifas Andreato morreu. Beijo, Elifas! Ô coisa" Laerte Cartunista

"RIP Elifas Andreato, responsável por algumas das mais belas capas da discografía de Zeca Pagodinho" Zeca Pagodinho Sambista

"Que tristeza, Elifas Andreato, amigo que nos deixa! Você vai fazer muita falta. Choramos sua partida, como Paulinho em seu retrato genial. Descanse em paz" Chico Pinheiro Jornalista

Soube com tristeza que perdemos hoje Elifas, um dos maiores artistas gráficos do Brasil.." Eduardo Suplicy Vereador (PT)



Horóscopo **Ouiroga**

Equilíbrio e imparcialidade Data estelar: Lua míngua em Peixes

lha, não se trata de passar a vida jogando a culpa de tuas dores e sofrimentos a outras pessoas, ou às circunstâncias. nem tampouco de assumir toda a responsabilidade sobre o que te acontece, porque, eventualmente existem culpados e vítimas e, também, o Universo inteiro não gira em torno de tua presença, para que devas te responsabilizar

por tudo. É preciso julgar a realidade com imparcialidade.

Tu serás responsável por aquilo que seja resultado de colocares tua vontade em ação, ou ainda, serás responsável também por ter te abstido de usar tua vontade quando a hora era propícia.

Porém, ainda assim, o mundo em que existes é maior do que tua presenca, e produz eventos que impactam tua vida pessoal sem que tua vontade tenha alcance suficiente para mudar. Equilibrio e imparcialidade.

ÁRIES 21-3 a 20-4



TOURO 21-4 a 20-5 É propício você reunir algumas pessoas, nem que seja para trocar ideias, e sair de seu ensimesma mento. As pessoas, com suas co o cenário, mas isso será prefe-

GÉMEOS 21-5 a 20-6

Errar por agir precipita damente será preferível a errar por se deter demais a ruminar dilemas sobre o que seria melhor fazer. Este é um momento em que a ação vai, pelo menos, imprimir dinamismo e oferecer opcões.

LEÃO 22-7 a 22-8

Temores e pudores se misturam nesta parte do caminho, tornando mais intensas as experiências, mesmo que não esteia acontecendo nada demais nem de menos. A vivência subjetiva toma conta do cenário neste momento.

LIBRA 23-0 a 22-10

A rotina pode parecer desprovida de excitação, e provavelmente assim é. Porém, a excitação não seria tão interessante, não fosse haver uma rotina que sustenta todo o resto da sua existência. Valorize a rotina.

SAGITÁRIO 2-11 a 21-12

Faca a revisão sincera e transparente de tudo que você veio fazendo até agora, seu papel nos acontecimentos, a dinámica que sua presença imprime nos relacionamentos. Agora, deixe uma parte do passado para trás.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2

Faça valer a pena o esforço que você executa diariamente para que a máquina existencial continue funcionando da melhor maneira possível. É uma pena que tudo não seia fácil, mas é como as coisas são. Em frente.

ideias, podem complicar um pourível a continuar ensimesmado.

CÂNCER 21-8 a 21-7

Há dias em que a mente prefere se aventurar nor terrenos amplos, adotando pontos de vista compreensivos. Isso facilita muito tudo, porque com a amplitude do perisamento vem as perspectivas des jáveis, a ser conquistadas.

VIRGEM 23-8 a 22-8

Favoráveis ou adversárias, de uma maneira ou de outra, sua alma continuará precisando das pessoas para tudo que quiser fazer. Portanto, busque manter relacionamentos cordiais com todas, sejam favoráveis ou adversárias.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11

Diversifique o quanto possível sua atividade, para não estacio-

nar nos assuntos que, sabidamente, não podem ser solucionados de imediato. Melhor se divertir e distrair do que se concentrar no que é inútil.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1

Tudo que acontecer hoie está dentro de um jogo dinâmico, cujo obictivo é se manter em movimento, sem que, necessariamente. se chemie a uma conclusão. É um momento dinâmico anm veite e incentive esse ritmo.

PEIXES 20-2 a 20-3

Fazer será melhor do que continuar esperando por um momento melhor. Fazer e cometer erros será preferível a que o erro seja o da inação, e depois, num futuro próximo, você se arrependa de nada ter feito.

Música Show de Verão da Mangueira

Depois de quase três décadas, Chico e Gal voltam a dividir o palco

Dupla se apresenta nesta quarta e quinta no Rio em espetáculo que tem ainda nomes como Alcione e Leci Brandão

Tradicional espetáculo que retine alguns dos majores nomes da MPB, o Show de Verão da Mangueira contará este ano com um dueto que não divide o palco há quase três décadas. Gal Costa e Chico Buarque se apresentarão juntos no Vivo Rio nesta guarta e quinta-feira. O show terá ainda apresentações de Alcione, Leci Brandão, Pretinhoda Serrinha, Teresa Cristina e Yande de Pilares além da velha-guarda e da bateria da famosa escola de samba.

O Show de Verão da Mangueira surgiu em 1998 e é muito mais do que uma prévia do carnaval. Interrompido por causa da pandemia, retorna nesta semana para sua 18.ª edição. "É um espetáculo de música popular brasileira, sempre usando o enredo da escola do ano como norte". explica Tulio Feliciano, diretor-geral do espetáculo.

CARTOLA. O repertório de cada artista considera o sambaenredo da escola para o carnaval. "Este ano o enredo trata de Cartola, Jamelão e Delegado, então procurei músicas desses compositores e cantores e algumas outras que se referiam também ao mestresala Delegado", diz Feliciano.

Agora, será a vez também de Gal Costa, que não dividia o palco com Chico Buarque desde 1994. "A Bethânia fez várice ance mas a Gal não tinha feito ainda. Ela tem no repertório muitas músicas do Cartola e muitas interpretadas pelo Jamelão, especialmente os clássicos do Lupicínio, que fizeram sucesso com o Jamelão e que a Gal também inter-DITETOU." O MÁRCIO DOLZAN

OHADRINHOS



PU VENHO PRA CÁ QUANDO EU QUERO LER OU FICAR SOZINHA COSTUMAVA TER OTTO CAVALOS ADUT



UM BISCOITO PRA VOCÊ, OTO DOU MUITO MAIS SE VO ME AVISAR QUANDO O SARGENTO APARECER.









BEM PENSADO "O poeta é o sacerdote do invisíve!" Wallace Stevens

ERME?



1 livro por semana Maria Fernanda Rodrigues

O que não se conta

tália, final de 1970. Logo na abertura de Caro Michele, o discreto narrador de Natalia Ginzburg (1916-1991), que surge aqui e ali neste romance epistolar, nos apresenta Adriana, uma mulher que está fazendo 43 anos em sua nova casa, afastada de tudo e de quase todos, e que decide escrever uma carta - a primeira das muitas que leremos na obra da autora italiana lancada originalmente em 1973 e que ganhou nova edição no Brasil em 2021.

A carta é endereçada a Michele, seu filho, e ela sugere que ele vá visitar o pai que está doente. A certa altura, conta uma lembranca relacionada à morte de seu próprio pai e diz: "É verdade que a certa altura da nossa vida molhamos os remorsos no café da manhã, como biscoitos".

Dramática, um pouco egocêntrica e com um discurso contraditório Adriana é a personagem que talvez mais fale neste romance que é dividido em 42 capítulos - 37 deles são cartas e os outros misturam diálogos com o olhar deste narrador em terceira pessoa. Tudo, porém, gira em torno de Michele, apresentado, pela mãe, ora como

"bobo" ora como "mimado". Pouco se sabe sobre ele vindo dele mesmo - a não ser uma ou outra coisa sobre o momen-



Corn Michele Editors: Com

das Letras 200 págs., R\$ 54,90; R\$ 34,90 a e-book

to que ele está vivendo pelas cartas que escreve à irmã Angélica e ao amigo Osvaldo. Fora isso, sabemos que é um jovem criado pelo pai e por suas empregadas, que vive de favor no porão de Osvaldo e ainda leva as roupas para lavar na casa da familia. E então ele vai dres. Na primeira carta que recebe da mãe após a partida, ela diz que tem medo que ele acabe entre guerrilheiros.

Voltando, Essa história começa em dezembro de 1970. A primeira carta datada é do dia 2. Há uma tensão na Itália. A resistência antifascista se une. Um golpe de Estado é frustrado, mas não impede, pouco depois, uma vitória do fascismo. É nesse contexto que Michele parte, mas quase ninguém sabe disso.

Ao longo de nove meses - a última carta é de setembro de 1971 -, acompanhamos a vida desta família italiana que se corresponde dividindo intimidades, lembranças e confidências sem meias-palavras e com um tanto de ironia e um pouco de humor. Todo mundo sabe de tudo. Todos os problemas são entrelaçados - dos membros da família, dos que lhes são próximos, dos estranhos que por algum motivo acabam cruzando o caminho deles. Pessoas que se agridem e se apoiam, que vivem entre os efeitos da violência política e da violência familiar. Pessoas que, de um modo geral, não acreditam em felicidade e ainda assim seguem adiante, cuidando dos seus, se acostumando com tudo e se consolando com nada.

embora às pressas para Lon-

CRUZADAS

MA WITH Jogue as cruzadas

O senti- mento	e hemem É adminis- trado palo	*	Aponta para o alvo Nome.	+	+	Cobrir ce afixado A laqua de	ni tapote so chilo	*	25 de dezembro Açade do
de mãe	prefeita		om inglês			um part	harbeiro		Coors
Estrutura interna do poeu da bicicieta	♣ •		*			*	*		+
Sea bain tem saber azedo	+								
•				Vasificas de barra Tempero marinho	•				
Crianci- nho bobo Siloba de "rocha"	•		Liquido Incandente masculino Potigarra	+*					Grão como o triga e o entite
7) pitetica belsa sabe- fluido polo "ocobeg"		Busca, procura Julz mu- culmone	++				Associar, rountr		+
-		*				(7) entire: ainda Tipo nonquineo	Å	Т	E
_				Pregarar a maça- rata para a pizza	•	*			
Colo (?). alor brasileiro	Expresso aliravés da tota	*			Secreção do ligade Que tem vinculo	•			
Reptil rastejante O truto da cidreira	*				*	O "mun- de" des expertes		Local de tra- balhe de pedreire	
Artigo defiondo masculine (Gram.)	+	CD-(?), desposi- tivo de PCs		Lanterna de carres Ptanta de pe (fig.)	•	+		*	
O maior port da América de Sel	•	*		*			Bancyez gos 0 "Ades,	4	O plano alterno- tivo
•							*		
O relogio to juiz (fut.) Afta a faca				/	Antmal da raça da borro (Zool.)	•			

CRIPTOGRAMA Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

Para letras iguais, símbolos iguais. Nas casas em destaque, o medicam usado para regular o ciclo menstrual e prevenir uma gravidez indesejada

A segunda maior cidade mineira.	3	0	R	100	0	3	Г	0
Martin (?), cineasta de "O Irlandês"	Ф	0	¢	*	*	3		4
Característica de um indivíduo.	9	(2)	15	0	10	•		0
Exabeleger regrat	43	ž,	3		巾	43	Г	*
O aluno desligado da universidade por reprovações sucessivas	560	><	6		40	6>		٥
O câncer mais associado ao tabagismo.	+	><	43	*	0	đ		*
Segunda maior cidade de Mato Grosso do Sul.	*	0	><	3.	(2)		0	alta
Relativa ao burgo.	4	><	3.	0	><		Ф	Ð
Certa arte marcial.	58		><	50		0		><
Grande extensão	0	*	+	43			T	o
Crepúsculo vespertino	+	o	3.	٠	0			47
Falar, repetindo sílabas	9	0	3	2-6	di	Г	0	2.
Chefe de clube nautico	1	0	*	0	+		v.	0
Cidade do Sul da Itália.	2	6	43	B	4			6
Encenação de peça teatral.		¢	8	100	63-	T	13	-
O oposto.	6>	13	40		0		Ф	(h

SUDOKU NA WEB Jogue o Sudotus estados com br/s/sud

				8		1	4	
8					7			
3		1		9		7		
	6		4		3			
5		7				6		4
			5		8		9	
		2		3		5		1
			1					2
	8	6		5				

SOLUÇÕES





Leandro Karnal Os buracos negros

ais de cem anos antes, Einstein tinha dado algumas pistas. Em 4 o sinal veio de dois centros nos Estados Unidos um baque gravve a udiível originado da fusão de dois buracos negros. Outros sons seriam registrados pouco tempo depois. Os cientístas estavam eufóricos. Einstein, felis. sorria no alem infinito...

Um buraco negro è um fenômeno extraordinário e intrigante. O que sabemos sobre eles? Aprendi muito lendo o texto O Pequeno Livro dos Buracos Negros, de Steven Gubser e Frans Pretorius (Ed. Crítica). Como a minha ignorância sobre física é enorme, posso garantir às queridas leitoras e aos estimados leitores que, se eu entendi o texto, qualquer pessoa conseguirá o mesmo. Alcancei quase tudo, pois a ideia da constante cosmológica de Einstein e seu possível erro fugiram ao meu cérebro leigo de historiador.

Quais as novidades? Centenasce, Inclusive como metáfora de partes da casa que faziam desaparecer coisas (como a máquina de lavar roupa). Hoje eu sei que existe um buraco negro de Schwarzchild e outro de Kerr, homenagem aos seus descobridores. Sei como funcionam e o que são. Um salto cósmico!

Os autores explicam o que seria a gravidade, como entender de forma ampla a relativi-

O que sabemos sobre eles? Aprendi muito lendo o texto 'O Pequeno Livro dos Buracos Negros'

dade geral e especial e fornecem exemplos hipotéticos práticos fascinantes para pensar, tempo, espaço e forças fisicas em geral.

Como leigo total no campo

da Fisica, eu fico fascinado em imaginar que excesso de massa vai se comando insustentivel. Estrelas podem colapsar formando um buraco negro e a nossa Via Láctea possui, no seu centro, um que contiém cerca de 4 milhões de massas solares. São quantias quasa lêm da imaginação. Einstein avançou muito no campo da compreensão do universo. Stephen Hawking ampliou a concepção e demonstrou que a teoria e demonstr

quántica está correta: os buracos negros emitem radiação. O texto mostra os buracos negros como verdadeiros laboratórios teóricos de leis da Fisica. Os dois professores de Princeton (a mesma universidade que marcou a fase final de Einstein) apresentam ao público muitas possíveis aplicações do que estamos descobrindo com os buracos negros. É fascinante!

Ao diminuir um pouco da minha ignorància sobre o universo, retive a sensação de como somos pequenos neste terceiro planeta, debatendo coisas tão minusculas diante de mistêrios maiores que nos convidam à pesquissa e à reflexão. Buracos negros fornecem perspectiva da nossa insignificância. •

EARING MARIAL É VISTORIANIA SCRITOR, MEMBIIO DA ACADEMIA AULISTA DE LETRAS, AUTOR DE

🕮. Pedre Yenceslau, Smalo Clastre & Giberto Amendoda 🛊 TER. Patrica Ferra a 🕳 GEA. Leandes Karnal, Roberta DaPatrica DaPatrica Planta Ferranda Roberta DaPatrica Ferranda Roberta Roberta DaPatrica Ferranda Roberta Roberta Roberta Roberta DaPatrica Ferranda Roberta DaPatrica Ferranda Roberta Roberta Roberta DaPatrica Ferranda Roberta Roberta DaPatrica Ferranda Roberta Roberta Roberta DaPatrica Ferranda Roberta Robert

Literatura Visuais

Livro conta trajetória da Bienal de São Paulo

Publicação vai além dos 70 anos do maior evento de artes do País, ao destacar a pluralidade em suas diferentes edições

KÁTIA MELLO

O livro Bienal de São Paulo Desde 1951, a ser lançado nesta quinta-feira, 31, no Pavilhão Ciccillo Matarazzo, vai além dos 70 anos comemorativos de um dos mais importantes eventos artísticos do mundo e de sua fundação, que completa 60 anos.

A publicação, organizada por Paulo Miyada, curador adjunto da 34.º edição (2020-2021), mostra como a Bienal inseriu o Brasil no circuito internacional das artes, em momento em que o País realizava sua maior transformação industrial.

Já em sua primeira edição, a Bienal paulista mostrou seu gigantismo ao trazer ao Brasil, pela primeira vez, obras de aristas internacionais reverenciados como Pablo Picasso, René Magritte, Alberto Giacometti, além de impulsionar a produção nacional de Lasar Segall, Victor Brecheret, Oswaldo Goeldi, entre outros.

O mentor do evento, Ciccillo Matarazzo, era sobrinho do industrial Francisco Matarazzo, dono de uma das maiores fortunas do País no virar do século 19 para o 20. Inspirado na Bienal de Veneza, Ciccillo tinha a pretensão de transformar São Paulo em



Primeira edição da Bienal foi na esplanada do Trianon, onde hoje é o Museu de Arte de São Paulo

um dos polos centrais da cultura no mundo. Eram os tempos dos grandes mecenas das artes e, neste sentido, Ciccillo fazia par com o jornalista Assis Chateaubriand.

No final da década de 1940. São Paulo vivia uma verdadeira ebulição arquitetônica na esfera artistica com o surgimento do Museu de Arte de São Paulo Assis Chateaubriand – Masp (1947), Teatro Brasileiro de Comédia – TBC (1948), Museu de Arte Moderna de São Paulo – MAN/SP (1949) e Companhia Cinematográfica Vera Cruz (1949).

offerentes narrativas. Em sete décadas, a Bienal de São Paulo teve diferentes momentos históricos e essa ausência de linearidade é constatada no livro que reúne 30 ensaios e mais de 200 imagens, distribuídos em 424 páginas. "A ideia do livro foi abrir mão de

Bienal de São Paulo surge em momento de ebulição arquitetônica das artes na capital paulista

uma linha contínua que coubesse numa mesma narrativa, em um mesmo tom de voz. Toda a premissa desse livro foi mergulhar em momento dessa linha e convidar pessoas com pesquisas e dicções desses momentos", explica ao Estadão o organizador Paulo Miyada.

No capítulo Avenida Pauísta, 1954, escrito pelos arquitetos Abilio Guerra e Pausto Sombra, é relatado esse ambiente de transformação da principal veia urbanistica da cidade que receberia guindastes e tratores com a construção de dezenas de edificios modernos, como o Nações Unidas (1952-1959), o Três Marias (1952-1956) e o Conjunto Nacional (1955-1956), para citar algumas das edificações levantadas à época.

TARDE DE GALA. É nesse ambiente de efervescência das artes na capital paulista que acontece a inauguração, no dia 20 de outubro de 1951, às 16h, da 1.º Bienal do Museu de

Arte Moderna de São Paulo, instalada no edifício reconstruído do Trianon, local hoje ocupado pelo Masp, na Aveni-

da Paulista. A dupla de autores Guerra e Sombra descreve o frenesi da inauguração: "Não é todo dia que uma cidade latino-americana recepciona mais de 500 artistas e 1.800 obras de arte de 21 países, Comparada à Bienal de Veneza, seu modelo explícito, a versão paulistana é ambiciosa ao contemplar exposições de artes plásticas e arquitetura, festival cinematográfico e concursos de composição musical e de cartazes". Mais adiante, os arquitetos ressaltam o calor do momento, com "a aglomeração em torno do casal Yolanda Penteado e Francisco Matarazzo Sobrinho (Ciccillo), radiantes, no papel de anfitriões".

O capítulo Sobre uma Fotogran, escrito por Francisco Alambert, analisa a segunda edição da Bienal, ocorrida em dezembro de 1953, no Parque do Ibirapuera, recém-inaugurado por ocasião das comemorações do 4º Centenário dacidade de São Paulo, e cujo projeto é assinado por Oscar Niemeyer e Burle Marx.

O grande chamariz desta edição foi o quadro Guernica, de Picasso, tanto é que a exposição ficou conhecida como a Bienal Guernica. A obrade Picasso aportou por a qui graças a uma longa negociação entre o Museu de Arte Moderna de Nova York (MoMA) e Yolanda Penteado, mulher de Ciccillo Matarazaco e que teve papel de destaque nas artes, ao lado do maritos. ●

Lancamentos

Novos C3, Frontier, Oroch e mais: as novidades a caminho das lojas

Com vários lancamentos confirmados, abril será um dos meses mais movimentados de 2022; Jeep Compass híbrido vai abrir sequência no dia 4 com nova Nissan Frontier

DIOGO DE OLIVEIRA

O mês de março já está no fim, e as montadoras comecam a acelerar os próximos lançamentos. Para algumas marcas, será a chance de voltar aos holofotes com novidades para esquentar o mercado. Só em abril, serão ao menos três grandes estreias: a Citroën vai lançara nova geração do C3, a Nissan vai atualizar a Frontier, e a Renault enfim revelara a reestilização da picape Oroch.

Mas não é só. O segmento de carros elétricos e híbridos terá lançamentos, dentre eles o Kia EV6, primeiro modelo da sulcoreana feito para ser apenas elétrico, Tem o BYD Han EV. segundo carro de passeio da chinesa no Brasil. E tem o Jeep Compass axe logo no início do mês. A versão vai estrear em 4 de abril, dia mundial do 4x4. Confira em detalhes os carros que estão a caminho das loias.

COMPASS 4XE A Jeep vai lancar a versão eletrificada do SUV médio. Ele virá importado da Europa, onde é feito. Por isso. terá o motor 1.3 turbo a gasolina e não flexível. Ele se combina a um motor elétrico instalado no eixo traseiro que gera o equivalente a 60 cv. Ou seia, é 4x4-daí a sigla 4xe. Outro detalhe é que o SUV é híbrido do



Novo Citroën C3 entrou em produção em Porto Real (RJ) e virá com inédito estilo de SUV



Com visual renovado por dentro e por fora, nova Frontier terá inédita versão aventureira PRO-4X



Jeep Compass 4xe tem modo elétrico para 50 km e é hibrido plug-in que recarrega em tomadas



Renault vai renovar a picape Oroch após sete anes com meter 1.3 turbe de 170 cv e 27.5 mkgf

tipo Plug-In, que recarrega as baterias em tomadas. A potência total è de 240 cv. No modo elétrico, roda até 50 km.

RENAULT OROCH A Renault está nos preparativos finais para o lancamento da Oroch reestilizada. Sem mudancas desde 2015, quando estreou, a picape derivada do SUV Duster não deve mudar muito o visual, mas ganhará o motor 1.3 turbo flex de até 170 cv. bem como o câmbio automático do tipo CVT que simula oito marchas.

NISSAN FRONTIER A picape média chega logo no início de abril. Ela virá modernizada da Argentina, onde tem produção na cidade de Santa Isabel, A reestilização vai alterar a grade frontal e os faróis e lanternas. Entretanto, promete deixar a Frontier bem mais moderna e interessante. Haverá uma versão inédita: a PRO-4X, com visual aventureiro

CITROEN C3 A nova geração do compacto já está em produção na fábrica de Porto Real (RJ). Ele chega às lojas em abril, com entregas até maio. Desta vez, o C3 terá estilo de SUV, com desenho mais vertical. O hatch é o primeiro carro da PSA sobre a nova plataforma CMP, que dará origem a três produtos inéditos. Com expectativa de preços competitivos, deverá ter motor 1.0 e câmbio manual da Fiat.

KIA EVB Depois de trazer o SUV Stonic em versão híbrida leve. a marca sul-coreana prepara a chegada do crossover elétrico EV6. Trata-se do primeiro carro exclusivamente elétrico da Kia. Tem autonomia de quase 530 km, tração integral e opção de um ou dois motores elétricos. Na versão de topo, a potência combinada é de 325 cv.

BYD HAN EV O sedà elétrico de luvo estreia em duas versões e com baterias de 77 kWh que dão autonomia para 550 km. Com 4,98 metros de comprimento e 2.92 m de entre-eixos. tem dois motores, 493 cv e 69,3 mkgf. Ele acelera de zero a 100 km/h em 3,9 segundos.

Corolla Cross e Hilux têm versões esportivas GR-S

BIOGO DE ULIVEIKA

De uma só vez, a Tovota anuncia a chegada ao Brasil das versões GR-Sport do SUV Corolla Cross e da picane Hilux. Os modelos estreiam com visual "apimentado" e, principalmente, com ajustes de suspensão que, segundo a marca japonesa, entregam direção mais esportiva em ambos. Mas a Hilux vai um pouco além e entrega 20 cv a mais de potência que nas demais versões.

Os ajustes são da Gazoo Racing, divisão esportiva da Toyota que prepara os carros de competição da marca. No caso da Hilux GR-Sport, foi feito um trabalho na suspensão para entregar melhor dinâmica, sobretudo em trechos forade-estrada. A engenharia também mexeu na mecânica. Assim, o motor 2.8 turbodiesel de quatro cilindros em linha chega aos 224 cv e 55 mkgf.

Já o Corolla Cross GR-S não apresenta alterações no motor 2.0 flex. O quatro cilindros de



Corolla Cross ganha alterações da divisão esportiva Gazoo Racino

aspiração natural mantém os 177 cv. bem como o torque máximo de 21,4 mkgf disponível a 4.400 rotações por minuto. Dessa forma, o SUV tem como destaque o novo ajuste de suspensão, que ganhou um braço estrutural para aumentar a rigidez da carrocería.

Para além da engenharia, tanto o Corolla Cross quanto a Hilly apresentam visual mais puiante na versão GR-Sport. Na picape, o estilo é aventureiro, com molduras pretas nos para-lamas e caixas de rodas, além de adesivos e plaquinhas com o logotipo da Gazoo Racing. O modelo também exibe novas rodas de 17 polegadas com pneus 265/60 ATR.

No Corolla Cross, a Gazoo Racing trabalhou o visual, que se distingue das demais versões. Os para-choques, por exemplo, são novos e trazem tomadas de ar laterais majores na dianteira, que harmonizam melhor com a enorme grade do SUV. Nas laterais, destaque para as novas rodas de liga leve de 18" e a opção de pintura bicolor com teto preto (R\$ 1.500). O Corolla Cross GR-Stem preco de R\$ 188.490, e a Hilux GR-S custa R\$ 348.790.

Mercado

Mitsubishi Eclipse Cross renova o visual após quatro anos no Brasil

SUV feito em Goiás ganha o estilo mais moderno da marca e novos equipamentos, mas mantém motor 1.5 turbo de 165 cv

EUGÊNIO AUGUSTO BRITO

ESPECIAL PARA O JORNAL DO CARRO

O Mitsubishi Eclipse Cross enfilm recebeu no Brasila reestillzação feita no fim de 2020 no exterior. O SUV com estilo de cupêt razo visual mais moderno da marca dos três diamantes, com farolis finishos e iluminação Pull LEDs. Na trascira, abandona o controverso video bipartido na tampa, e exibe lanternas que sobem pelas colunas, como no Honda CRV.

Lå fora, o Eclipse Cross ganhou uma inédita versão hibrida plug-in recarregável em tomadas, mas, agui no Brasil, o utilitário não terá essa opção por enquanto. Sob o capô, o SUV mantém o motor 1; turbo a gasolina com duplo sistema de injeção (direta e indireta). Ele gera 165 cv de potência eum torque de 25 g migrfdisponível logo a 2.000 rpm.

Da mesma forma, o conjunto preserva o câmbio automático do tipo CVT que simula oito marchas. A tração é dianteira nas versões de base, e integral no topo da linha. Além da reno-



vação visual, o novo Eclipse Cross chega com tecnologias semiautónomas. Tem frenagem automática de emergênciae controle de cruzeiro adaptativo (ACC), por exemplo. Feito na fábrica da HPE Au-

Fetto na rabrica da HFE Automotores em Catalão (GO), o Eclipse Cross 2023 chega em quatro versões. O preço parte de R\$ 186.990 na opção GLS, sobe a R\$ 201.990 na HFE, avança para R\$ 221.990 na HPE-S e alcança R\$ 232.990 na topo de linha HFE-S S-AWC.

Por estes valores, concorre com Jeep Compass, Vollswagen Taos, Toyota Corolla Cross e Caoa Chery Tiggo 7 Pro, entre outros. Na comparação com o lider de vendas Compass (a partir de R\$ 166.825), tem preços maiores. Porém, por não ter motor adlesel, custa menos na opção de topo.



nine de LEDs
2 __ Novas
Lanternas iembram as do
Honda CR-V
3 __ Painel
mantém visual e ganha
nova multimidia da JRL
4 __ Bancos
traseiros são
reclináveis

Frente

tem faróis fini-



NOVO VISUAL O Eclipse Cross 2023 traz a linguagem de design "Dynamic Shield Evolution", marcada pela grade tridimensional com mini-trapezios esculpidos nas barras horizontais na cor preta (brillhante nas versões de topo). A grade fo totalmente integrada aos novos faróis Full LEDs, conectada às luzes diurnas (DRL)

Assim, os faróis principais ficam agora mais abaixo, no nicho em forma de bumerangue nas laterais. Os canhões de luz são halógenos na versão de entrada GLS, passando a LEDs nas demais configurações. Na base do para-choques, um skidplate (que é replicado na traseira) dá um ar mais robusto e off-road ao Eclipse Cross, sendopreto (GLS), prata (versões intermediárias) ou na cor da carroceria (HPE-S S-AWC). Em breve, essa identidade será anlicada também nos demais SUVs da Mitsubishi.

Ainda no visual, destacamse as rodas de liga leve de aro 18. Elas ealçam prues 22/55 da linha Pirelli Scorpion desenvolvidos exclusivamente para o o SUV, com sulcos maiores e banda de rodagem mais larga. Assim, permite maior conforto de rodagem, menor consumo e emissões, bem como alguma capacidade off-road.

Por dentro, a cabine tem revestimento de couro na cor cinza Arctic para bancos, portas e porta-objetos, além do couro preto tradicional. Volante e painel frontal tem peças macias ao toque. Nas versões HPE-S, os bancos trazem siguista de la cabine de la cabine Além disso, os bancos trazeiros abor celináveis em oito posições (de 16º a 32º). E o portamalas tem agora 451 litros. ®



Ferrari Purosangue surge em primeira foto oficial

Ferrari está prestes a apresentar globalmente o Purosangue, seu inédito SUV que vai disputar vendas com o Lamborghini Urus e com outros SUVs superesportivos, com o Aston Martin DBX, que acaba de chegar ao Brasil. Tratasedo primeiro utilitário da história da marca italiana. Ele deve herdar do cupê GTC4, Lusso o motor 3,9 V8 biturbo com 610 cv e 7,73 mkgf. Também é esperado que o SUV da Ferrari tenha uma versão filbrida.

e NOVA MONTANA. Após concluir a modernização da fábrica de São Cacatano do Sul (SP), a General Motors começa a divujera nova Chevroler Montana. A picape derivada do SUV Tracker está confirmada para 2023 pelo presidente da GM na América do Sul, Santiago Chamorro. A picape será revelada nos próximos meses, e chegará às lojas no 1º semestre do ano que vem. A GM vai mostrar as últimas etapas do desenvolvimento em uma websérie.

ONIX 2022. Além do anúncio da nova Montana, a GM aproveitou o Lollapalooza Brasil, em São Paulo, para ecibir a linha 2023 do Chevrolet Onix. Pela primeira vez, o seda Onix Plus marcou presença no festival de música, que tem

dà Onix Plus marcou presença no festival de música, que tem a marca da gravata dourada como patrocinadora desde 2014. Neste ano, eleapareceu no estande junto com o Onix RS.

e LEXUS NX350H. Marca de luxo da Tovota, a Lexus está completando uma década no Brasil e anuncia um recomeço no País com a chegada da nova geração do SUV NX 350h. O modelo vem completamente renovado, inclusive na cabine, onde a montadora mantém o alto padrão. O destaque é o sistema hibrido "Lexus Hybrid Drive" de quarta geração. Ele combina o motor 2.5 de quatro cilindros, 192 cv de potência e 22 mkgf de torque, a dois motores elétricos. O primeiro, traseiro, tem 54 cv e 12,1 mkgf. Já o dianteiro tem 182 cv e 27 mkgf. Combinados, os motores geram 246 cv totais. O SUV tem preço inicial de R\$ 345 mil.

• RAM 3500. Marca de picapes do grupo Stellantis, a Ram lançou a 3500 (foto), seu modelo mais poderoso. Trata-se da picape mais potente do País, bem como a mais luxuosa, com direito a couro natural certificado e peças de madeira de lei. Os precos refletem o requinte a bordo: parte de R\$ 485 mile alcança R\$ 530 mil na versão "flagship" Limited Longhorn. Mas a cereja do bolo é o motor Cummins 6.7 turbodiesel. Ele gera 377 cv de potència e incriveis 117,27 mkgf de torque. Com essa força, pode carregar até 1.752 kg e rebocar 9.021 kg. No painel, destaque para a enorme multimídia Uconnect com tela de 12".



SÃO PAULO, 30 DE MARCO DE 2022

ESTADÃO













/MobilidadeEstadao





Para mais contuidan, acrese musso purtal pelo QR Code



Participe do Parque da Mobilidade Urbana

Evento, que será realizado entre 23 e 25 de junho. no Memorial da América Latina, tem como objetivo debater as formas como as pessoas se deslocam pela cidade. Entre os destaques estão diversas experiências com drones e carros elétricos | Pág. 8



Corrida com obstáculos

Entre os transtornos mais comuns das vias públicas estão desníveis, postes e árvores que dificultam o trânsito da população

POR DANIELA SARAGIOTTO



Acesse Compartilhe amigos

vida do pedestre na cidade de São A Paulo não é fácil e requer, em muitos

locais habilidades de atleta O que devena ser a forma de deslocamento mais simples e democrática da mobilidade se traduz em calcadas estreitas sem continuidade buracos e irregularidades, situações comuns para quem pode caminhar ou - tenta - trafegar em uma cadeira de rodas, por exemplo. (Essas, entre outras dificuldades. podem ser comprovadas no depoimento abayo e nos outros dos da página an lada)

Os pedestres, um contingente enorme de pessoas, enfrentam essas dificuldades diariamente: de acordo com a última pesquisa Origens e Destinos (OD), feita em 2017 pelo Metrô, foram contabilizadas 42 milhões de viagens diárias na região metropolitana de São Paulo, sendo que, destas, em torno de 33% foram fertas por modos não motorizados, principalmente a pé.

É importante reforçar que praticamente todos os deslocamentos com outros modais têm pelo menos um componente ou trecho ferto a pé, seia para chegar até o transporte público, seia no meio do trajeto ou mesmo no final dele", dız Oliver Cauâ Cauê, geógrafo, mestre em planejamento e gestão do território e diretor da Cidadeapé, associação que trabalha pelo fortalecimento desse tipo de mobilidade na cidade de São Paulo.

A solução para o problema, evidente-

mente, não é trivial: são em torno de 65 milhões de metros quadrados de calcadas no municipio de acordo com a prefetura de São Paulo. Entre os transtomos mais comuns estão calcamento murto estreito, postes e árvores que impossibilitam o trânsito e falta de continuidade, resultado de obras aleatónas feitas pelos moradores

A responsabilidade pela manutenção do calcamento particular é do proprietário do imóvel de acordo com a Lei nº 15.442/2011 que prevé inclusive multa de R\$ 49737 por metro linear em raco de não regularização em 60 dias após a autuação. air da segundo a prefetura. "Mas, na prática não dá para multar milhares de cidadãos. E, se considerarmos as penfenas ou a 'Grande São Paulo informal, que representa mais de um terco da cidade, não há nem mesmo espaço suficiente para calcadas adequadas". explica Cauê, diretor da Cidadeapé.

PADRONIZAÇÃO NO PAPEL

Para onentar como as calcadas devem ser a gestão pública lançou o Manual de Desenho Lithono e Obros Vidnos, no final de 2020, que "reúne diversas normas para projetos nas cidades de forma alinhada aos princípios de acessibilidade, equidade social, segurança no trânsito e sustentabilidade ambiental", informa, em nota, a prefetura de São Paulo.

Na prática idealmente os passeios devem ser organizados em três faixas, de acordo com sua largura total: faixa livre de, no mínimo, 1,20 metro de largura (exdusivamente para circulação de pedestres); faixa de serviço de 0,70 metro (para o mobiliário urbano, vegetação, postes de iluminação ou sinalização); e, por fim, faixa de acesso para acomodação das interferências da implantação, do uso e da ocupação das edificações, exclusivamente, nas calçadas com mais de 2 metros.

Mas, na vida real, o calcamento da canital paulista a exemplo do que acontece em todo o País está hem distante disso Uma das ações da gestão pública para enfrentar o problema é o Plano Emerncial de Calçadas (PEC), instituído em 2008, e que prevê requalificação de parte dos nasseios em áreas consideradas nonritárias nas 32 subprefeituras da cidade regiões de terminais de ônibus, ruas de comércio e pontos turísticos com grande volume de circulação de pessoas

De acordo com a prefertura de São Paulo, entre 2018 e 2020, pouco mais de 1.5 milhão de metros quadrados foram concluídos além da construção de anenximadamente, 4 mil rampas de acesso, de acordo com o Poder Público, Já o Plano de Metas da Gestão 2021/2024 prevê a execução de mais 1,5 milhão de metros quadrados de calçadas, com base no Plano Emergencial de Calcadas (PEC), mas as obras ainda não comecaram. am

Foto Rogério Gomes



About British a books

Days Combine jamang transfers of Lane

FALE CONOSCO > Se você quer comentar, sugerir reportagens ou anunciar produtos ou servicos na área de mobilidade, envie uma mensagem para mobilidade@estadao.com

ESTADÃO BLUE STUDIO

Av Eng Caetano Álvares, SS, SI andar, São Paulo SP

Director de Conteudo do Mercado Anunciante. Luis Fernando Boyo MTB 26 090 SP. Gerente de Conteudo. Tatiana Babadobulos Generale de Estratégias de Contro do Regina Fogo Gerente de Evento Daniela Pierim. Coordenator de Arte. Bárbara Guerra 🚣 👵 💤 de Froduto Junior Giuliana Ferrari. Analistas de Marketing, Isabella Paiva e Rafaela Vizonà A livi sa de Business Inteligence. Bruna Medina. Assistentes de Marketing. Amanda Miyagui Fernandez e Giovanna Alves Civisti radores, Edição Daniela Saragiotto e Dante Grecco Revisão Marta Magnani Designer Cristiane Pino



Retrato da desigualdade

Bairros da periferia como Brasilândia, Guaianases, Cidade Tiradentes e Sapopemba, com alto índice de pedestres, têm o pior calçamento de São Paulo

As calçadas não possuem padronização nem continuidade

"Moro no Jardim Aurora, em Guaianases, e ando todo dia cerca de 1,2 quilômetro até a estação da CPTM José Bonifácio. Depois do trem, pego o metrô e ando mais um pouco pelo bairro, na região da Estação Bresser-Mooca, até chegar ao trabalho.

No meu trajeto ao trem, encontro calçadas que consigo andar, locais com mato e calçadas piores em alguns trechos. No geral, não tem padronização nem continuidade, principalmente nos rebaisamentos, mas eu consigo andar. Se fosse uma pessoa com carrinho de bebê, por exemplo, teria que mudar o caminho ou andar na rau, por causa da largura do calçamento, em alguns pontos. Mas é assim, não adianta reclamar, a gente se adapta porque a realidade é essa. Já na região próxima ao meu trabalbo, as calcadas são muito melhores."

Ícaro Mendes da Silva, oficial de manutenção mecânica e morador de Guaianases

A realidade desestimula as pessoas a verem a cidade por outros ângulos "Independentemente de ser cadeirante, availo

como absurda a situação das calçadas, no Brasil. As pessoas acham que ter um calçamento adequado é importante para quem tem deficiência, mas isso é fundamental a todos. A realidade que possuimos, hoje, desestimula quem quer caminhar, ver a cidade por outros ângulos, se apropriar do espaço público. Em Roma, por exemplo, no circuito turístico, há uma faixa fixa de piso que é adequada a todos. No Brasil, também temos bons exemplos, como no centro histórico de Curitiba (PR), em Salvador (BA), na Rua Avanhandava, na região central de São Paulo, no bairro de Moema, entre outros. Mas é preciso expandir essas boas práticas para todas as cidades e para a cidade toda. Sobre o proprietário de imóvel ser responsável pela calçada, você já imaginou, se cada dono de veículo tivesse que conservar um pedaço da via em que transita, como ela seria? No final, o que precisamos é do desenho universal nas calçadas. Ou seja, que elas atendam todas as pessoas ao mesmo tempo. Isso sim é inclusão."

Silvana Cambiaghi, arquiteta e presidente da Comissão Permanente de Acessibilidade de São Paulo (CPAS), é cadeirante por causa da paralisia infantil



Marque os amigos Não precisa ser especialista no tema para notar que a realidade dos passeios públicos é bem diferente do que consta no Manual de Desenho Urbano e Obris Viános, elaborado pela prefettura de São Paulo. Basta colocar os peta na rua e caminhar pelas vas e avendas da cidade.

Se for nas penfenas, então, a stuação é anda mais desafladora. A Nota Técnica "Políticas Públicas, Cidades e Desgualdade - Priorizar o Transporte Alivio a Péti", publicada, em agosto de 2021, pelo Centro de Estudos da Metrópole (CEM-Cepid) Fapespi), mostra que as calçadas com lar gura nienor a 2 metros se concentram, em grafia na penfenas das zonas notre e leste da cidade, justamente áreas com alto percentual de desocramentos a ob-





"Isso sgrifica que, em locais em que há mais gente caminhando, ou seja, onde se concentra a população que menos possu carros e motos, estão as piores calçadas. É a questão da desgualdada esocoespacial que aparece nessa e em outras dimensões da cidade, como no acesso ao transposçoblero", espínca Marana Gannotti, pesquisadora do CEM, professora da Escola Politécnica da Universidade de São Paulo Politécnica da Universidade de São Paulo

(USP) e uma das responsáves pelo estudo Manana e os demais autores - Bruna Pizzol. Diego Tomasello, Steffano de Vasconcelos. Laura M. Fortes e Fernando Gomes - mapearam as calçadas com base nos dados do GeoSampa, o mapa digital da cidade de São Paluo, e descobriram que as regões administrativas do centro, oeste e súl 1 (em que se localizam as subprefetiruras iprianga, júbacquara e Víla Manana) são as que apresentam as maores larguras medianas de calçades.

Já nas regiões leste 2 (subprefetturas Guaanases, Itam Paulota, Itaquera, São Mateus e São Miguel), norte 1 (subprefetturas Jaçanã/Temembé, Santana/Ticurum e Vila Mana/Vila Gulherme), norte 2 (subporfetturas Casa Verde/Cachoeninia, Freguesu/Brasilándia, Penus e Prittuba) e sul 2 (subprefetturas Campo Limpo, Capela do Socorro, Cidade Adema, M'Bio-Merin, Parelheiros e Santo Amaro) apresentam as calçadas mare estretam.

ENCONTRANDO CAMINHOS

As soluções passam de acordo com Manina Gannotti, por instrumentos das políticas políticas de mobilidade a p.é. como as diretrues do Plano Diretor Estratégico de São Paulo (PDE) de 2014; pelo Plano de Mobilidade de São Paulo de 2015 (PlanMob) e polo Estatuto do Pedestre (2017). Ela afinma que o PlanMob sugere, por exemplo, o amento da responsabilidade de prefetura de São Paulo sobre o espaço público várino.

"O que é complicado é que não existe a gestão. Os recursos para a requalificação das calçadas nessas regiões mais críticas podenam vir, em tese, do Fundo de Desenvolvimento Urbano (Fundurb)", dz.

Ela afirma que esses fundos são destinados à implantação dos sistemas de transporte público coletivo, cidováno e de circulação de pedestres, e que, de acordo com a Norma Técnica 5, também do CEM, esstem recursos financeiros na ordem de R\$ 1 bilhão que não foram utilizados.

"A mobilidade a pé precisa ser incentivada, em detirmento da motorizada. O número de pessoas por metro quadrado que cabem num carro é desproporona na comparação com as calçadas, além de os veículos gerarem outras externalidades como problemas de saiide; sinistros, entre outros", finaliza.

Como se vê, o desaño é enorme. Mas deve ser enfrentado. Afinal, circular com segurança pelas calçadas é, literalmente, um primeiro passo para que a população possa se apropriar do espaco público e aprovertar tudo o que a cidade oferece de oportunidades. Isso é ser sustentável. Isso é ser inclusivo. (O.S.)

- Fotos: Arquivo Pessoal

4

FERNANDO CAMPAGNOLI

PLANETA PLANETA

ESPECIALISTA EM REGULAÇÃO DA AGÊNCIA NACIONAL DE ENERGIA ELÉTRICA (ANEEL)*

Alavanca para o crescimento





Acesse Compartithe Marque os amigos uto se fala e se observa da eletromobilidade tomando as runficamos que sua natureza transversal consiste em uma alavanca para o cresomento da economa e a geração de oportunidades de emprego e renda. Em geral, tratada com o olhar para o

setor elétrico, em razão do papel inditor das distribuidoras de energia em suas áreas de concessão, a eletromobilidade traz, consego a inegessírs; intercoperabilidade frea consego a inegessírs; intercoperabilidade (file Namidiod' Aneel in 1000/2021) para que as informações segum compreendetas pelos sistemas de gestão e que, de largada, proporcionará ao Mercoual que apuda per periodica de la presenta de proporcionará ao Mercoual que asino logistica limpa entre Brasil, Urugua e Argentina, conectando corredores

elétricos internacionais existentes.
Além disso, a segurança energética deve ser garantida, sempre,
mesmo com a misior compliciadade
causada pela entrada de novas cargas por novos players, que terão de
se compatibilizar com demandas de
carga inexistentes até enião e procurar
sanhos de elifocinos energético.

Já aque encontramos a interface do setor eléfrico com o setor ambiental, na medida em que as metas de eficiência energética, como economia de energía e redução de demanda na ponta, passam a conversar diretamente, com a redução as emissões de gases de efeto estufa, apontando para as metas do Acordo de Para, no vés da descarbonização.

Anda no setor ambiental, o lastro da participação de nosas fortes renováves na matizz energética sugere às empresas com políticas comprometidas com práticas de ESG – sigla, em inglés, para meio ambiente, social e governança – que posam, em breve, escolher suas fontes e ainda aprimorar seus processos pela eletromobilidade em suas frotas e logística direta ou indireta. Ainda nesse setor, abrem-se possibilidades para desenvolmento de métodos e normativos de recidagem, second life e descarte de batenas, incluindo uma nova zama de minerais incluindo uma nova zama de minerais.

estratégicos que será demandada para o setor de mineração, que também terá de definir novos procedimentos desde a extração até a disposição dos rejertos.

CAMINHOS QUE SE CRUZAM

No setor de óleo e gás despontam o etanol e a bodiesel para os veículos hibndos, promissores de desemplomentos tecnológicos disruptivos e formação de um mercado nálo concorrente, combustíves que podem ser usados para complementar com os veículos puramente elétricos, interagndo de forma mais sustentiável ambentalmente com os setores de transporte e logistica terrestres setores de transporte e logistica terrestres.

No campo das rodovas e cidades é que se observa a vanedade 'elétrica' para transporte de cargas/pessoas, público/privado, logística interestadual/last mile, de veículos superleves/leves/pesados, com estações e recarga lenta/rápida/ultrarrápida.

No setor das águas, a eletromobilidade adequa-se tanto em hidrovias como em áreas portuárias, e, no setor aéreo, de drones a carros voadores e/ou autônomos, em que já se observam rupturas tecnológicas e de possíveis reduções de custo

Todos os setores aqui apontados ainda presondem da transversaldade do setor de comunicação, que, com a chegada da internet 5C, viabilizaria a interação entre usuáno, veículo, nodovia, estação de recarga, outros veículos e outros usuános, além, é dans, do setor de obrioa, tecnologa e inovação

O peso da complevidade gerada pela eletromobilidade compensa e estimula o desenho de novas polibicas públicas indipadas, conectando os diversos setores, e regulamentando, de forma compartilhada, os esforços entre as diversas agências, como Anela, ANMA, ANRANA, Artag, Anac. ANTT e Anatel. É uma época de mestir em sunsus regulatórios positivos e estimulantes para uma nova jornada de uma modera modistra que pode ver a aflorar no Brasil.

Esse conjunto de fatores, se adequadamente ordenado, terá a eletromobilidade como alavanca para um desenvolvimento econômico robusto, limpo, descarbonizado e dotado de uma cultura de inovação aberta em todas as interfaces setonais possíveis:

"O PESO DA

COMPLEXIDADE GERADA PELA

ELETRO-MOBILIDADE ESTIMULA

O DESENHO
DE NOVAS

POLÍTICAS PÚBLICAS

INTEGRADAS."



Não perca a nossa ilve, todas as quartas, às Tih, pelas redes sociais do Estadão ou no portal Mobilidade



O conteúdo deste artigo representa opinião pessoal, e não institui anal.

Fotos Adobe Stock e Arquivo Pessoa

Reajuste não contempla alta no diesel

POR ALINE FELTRIN, DO ESTRADÃO





a distância e a operação Com a nova tabela publicada no Dio co Olicial da Unido, o frete de um caminhão de dois eixos para transportar carga geral, por exemplo, passa a valer R\$ 236 A tabela minima e resultado de uma reivindicação feita pelos caminhoneiros apos a greve de 2018 E os precos devem seguir as especificações das cargas

No entanto a categoria alega que falta fiscalização para o cumprimento dessa tabe a Esse, aias, foi um dos motivos da ameaça de uma nova paralisação dos caminhoneiros em 2021 Isso porque a nova tabela m nima de frete não compensa as altas no diesel, e o combustivel.

Atualmente, o combustível representa até 50% no custo total do caminhão

atualmente, representa ate 50% no custo total do cam nhão

De acordo com o que Wallace Lan dim, presidente da Associação Bras leira de Condutores de Veiculos Automotores (Ahraya) a entour o aumento nos custos fara com que o exercicio da atividade de transporte se tome inviável. Dessa maneira, ha o nsco de escassez na oferta desse servico para a sociedade "Ninguem quer ou vai trabalhar no prejuizo i d.z.

SOLUÇÕES CASEIRAS

Com o cenário econômico dificil a sa'da dea, de acordo com especialistas e fazer um bom gerenciamento e cobrar o frete corretamente. Ou seja, uma gestão eficiente deve equilibrar os custos Alem de uma plani ha financeira, e ne cessário sempre fazer um calculo em cima do tipo de mercadoria e, então, provisionar os custos da operação

E tudo prec sa constar da planeha de controle de custos desde o salar o do motorista o total dos custos fixos mensais, como manutenção, pneus, combustí ve, ate o seguro do casco Outra forma de diminuir prejuízos é poupar mais diesel durante a operação.







A ROTA MAIS INTELIGENTE PARA SUA FROTA





veloe



Limpeza pesada no Metrô de SP

Reforco na higienização dos vagões e estações são

ganhos que vieram com a covid-19 e que permanecem

Desinfecção dos trens



amigos



Para fortalecer a confiança da população apos as fases mais críticas da pandemia e voltar a atra cius ianos aos sistemas de transporte publico de São Paulo que sofreram quedas acentuadas desde marco de 2020 os processos de higienização e limpeza foram intensificados e novas tecnologias passaram a ser aplicadas.

Nas Linhas 5 e 17 do Metro, sob a responsabilidade das concessionanas Via Quatro e ViaMobi dade, alem da his en zação de rot na desde novembro de 2020. passou a ser usada também a técnica da nebul zação nos vagões De acordo com Mauricio Dimitrov, diretor das concessionánas o metodo utiliza um nmolido específico que ermina bacténas, fungos, germes e arus inclundo o compavirus com eficacia de 72 horas apos a aplicação "A substância sanitizante lancada no ar tem aprovação da Anvisa, e não ofe-

rece risco a sailde humana nem an meio amb ente , explica o diretor da ViaOuatro e da ViaMob lidade Recentemente, as duas conces-

sionarias recebei am. da Fundação Vanzolin, o selo A2S 5 estrelas, o prime ro do tipo concedido ao transporte pubico "Ele certifica que todas as III estações do Metró da Linha 4 Amarela e as 17 da Linha 5 Lilas foram reconhecidas como ambientes seguros e saudaveis, ncluindo equipamentos de ar-condicionado sanitários qual dade da agua e uso de mascaras de proteção", diz.

QUATERNÁRIO DE AMÔNIA

A Companhia do Metrô de São Paulo, responsavel petas inhas I Azul. 2 Vende. 3-Venmelha e .5 Prata e respectivas estações. também incomprovi uma nova substância o quaternano de amônia como apente de sinfetante, no intenor dos vagões. A limpeza dos trens e diária, com varios tipos de pratica ao longo do dia durante a operação comercial, ela ocorre entre as viagens, e nos trechos de menor lotação uma equipe faz a varneao dos carros e a retirada de detritos

Na pandemia, essa limpeza foi ampliada com a higien zação dos pega mãos e das cabines feita ao fina de cada vagem Os trens reco hidos passam por um processo de higienização mais ampio dos pisos, pega mãos, bancos janelas, portas e cabines As estações também recebem I mpeza dia na, com a incorporação de desinfetantes na higienização dos bioque os, corrimãos e guarda-corpos (D.S.) am





iomaldocarro estadao.com.br/ guia-de-compras/carros-0km















85% dos moradores da capital paulista veem aumento da violência contra as mulheres

Pesquisa mostra que o problema ocorre em todos os espaços, especialmente o doméstico, mas acabar com ele passa por políticas públicas e ações que envolvem toda a sociedade

s violências doméstica e familiar contra as mulibreres aumentaram en 2021, e sessa percepção e real para e 85% dos moradores da capital paulista, conforme a 5º edição da los esquesa Vever em São Paulo, Mulheres, realizada pela Rede Nossa. São Paulo em parcerna com o inteligência em Pesquisa e Consultoria Estratégica (ipec).

Keli Rodrigues, coordenatóra da Casa Viviane dos Santos — centro de referência no aten-dimento da mulheres vitimas de violência, em Guaianases, zona Leste — acredita que essa alta porcentagem reflete a realidade. Durante a pandemia e o isolamento social, so movimentos sociais e feministas alertaram o poder público de que o espaço doméstuco poderia ser mais perigoso e letal, mas nenhuma medida efetiva foi tomada para diminuros nacos? explica.

O cenário é ainda pior nas perifenas. "Há muita dificuldade de acesso a políticas públicas, que precisam ser fortalecidas para garantir os direitos da população, mas que são sucateadas", acressenta Keli.

Qual o melhor caminho?

Para combater a violência contra a mulher, como prioridade, 53% dos paulistanos querem penas mais duras aos criminosos (56% das mulheres contra 49% dos homens) Mas, para a coordenadora, esse não é o melhor caminho. É falsa a ideia de que não há punição", avalia Keli. "O Brasil tem uma das maiores populações carcerárias do mundo el desde 2015 há a tipificação do feminicídio como crime hediondo, aumentando a nena Prender mais não resolve o problema: o que falta é investimento em políticas publicas."

De acordo com a Prefettura de São Paulo, uma das políticas da Secretaria Municipal de Assistência Social é o trabalho dos Centros de Defesa e de Convivência da Mulher, que prestam servicos de atendimento social. psicológico, orientação e encamnhamento jurídico para mulheres em situação de violência doméstica e de violecabilidade social

O problema é de toda a sociedade

Diminuir a violência contra as mulheres passa também por ações da sociedade civil e pelos comportamentos individuas; cidades cradas para todas e todos com estruturas urbanas mais inclusivas — especialmente porque o dia a did delas é mais complexo do que parece, com obstáculos murtas vezes invoséeis:

Há anos, a 99, empresa de tecnologia ligada à mobilidade urhana e à conveniència lidera iniciativas nor mais visibil dade e representação das mulheres, ajuda a combater a violência entre elas e promove o acolhimento das vitimas em parceria com o Projeto Justiceiras. O botão de denúncia contra violêricias (para usuárias ou não do app) foi um recurso que estimulou uma média de três mulheres por dia a procurarem as voluntárias do grupo para relatar abusos e agressões. Até setembro de 2021, foram mil pedidos de appio via app

A 99 também faz a doação de corridas (vouchers) para as as 180 Delegacias de Defesa da Mulher (DDM) de todo o País, somente em 2021, essas corridas aumentaram 42% em relação a 2020, de acordo com o levantamento da empresa

Outras iniciativas incluem a campanha "Por Cidades Mais Femininas" em diversas plataformas e ambientes físicos reforcando a importância dessa inclusão: na empresa mulheres representam 60% dos usuários e 5% dos motoristas parceiros cadastrados em sua base. Para garantir mais segurança nos trajetos, nos últimos dois anos a empresa já investiu RS 70 milhões em sistemas preventivos e ferramentas de protecão ao público feminino. A plataforma utiliza duas inteligências artificiais (Pítia e Atena) que iden-



tificam passageiras em situação de maior risco e enviam a elas somente motoristas mulheres ou os condutores mais bem avaliados dentro do app.

Ao final da corrida, a ferranenta Artemis, desenvolvida em parceria com a consultoria Think Eva, rastreia e identifica palavras e contextos relacionados ao assédio deixados nos comentários, banindo agressores e direcionando as vitimas para acolhimento e suporte. Pela Ártemis, são identihçadas e banidas, em média, 730 nessoas nor semana que cometeram algum tipo de assédio. Como resultado dos investimentos o app da 99 registrou queda de 13% em nontrências de assédio na plataforma, por milhão de corridas. em todo o Pais, no período de julho de 2020 a julho de 2021.







Fonte Rede Nossa São Paulo - Ine

Este material è propuzzulo prim l'atadào Blue Studio com patror into da l'



Conheça o

DriverLAB Centro de inovações para motoristas.



Vem aí o Parque da Mobilidade Urbana



Acesse Compartithe Marque os amigos Discutir a s. grantias de deslocamento das pessoas nas cidades de forma sustentiável e equitativa é o propósito do Panque da Mobididade Urbaria (PMU), que viá acontecer entre 2 e 2 5 de junho de 2022, no. Memonal da América Latina, em São Paúlo. O evento, realizado pelo Mobilidade Estadão em parcena com o Connected Smart Crites, tem como objetivo promover a conexão da mobilidade urbana disruptiva, sustentiável e inclusiva, por meio de discussões, stroca de informações e experiêncas (sobo mos no quodro debaro)

Um dos temas a serem discutidos será a eletromobilidade, que, no Brasil, y que, no Brasil, y que, no Brasil, y en crescendo rapidamente nos últimos neses. "Mais do que oferecer infraestrutura de recarga, queremos impulsonar esse ecossitema, construindo parcenas com os players da cadea de valor do mercado, para oferecer aos cientes a possibilidade de terruso eficiente e inteligente de energia em qualquer lugar e a qualquer momento, proporcionando liberdade de escolha", da Carlos Eduardo Cardoso, diretor de e-cry da Emél. Eduardo Cardoso, diretor de e-cry da Emél. Se Brasil, um dos patromadores do PMU. Debater a mobilidade urbana é urgente e relevante, pois todos se deslocam de diferentes maneiras, o que gera um enorme impacto sobre a economia global

me impacto sobre a economia global Até 2030, o mercado mundial de mobilidade vai crescer cerca de 75%, segundo dados do Oliver Wyman Fórum, saindo de US\$14,9 trilhões, em 2017, para US\$ 26.6 trilhões, em 2030

TECNOLOGIA E MOBILIDADE

"O cenáno nos mostra que o ordadão husca cada vez mais uma mobilidade fluida e quer ter poder de escolha de como se locomover", comenta André Turquetto, diretor-geral da Veloe, outra empresa patroonadora do evento. "Nas odades, a tecno loga tem impulsionado o desenvolvimento de todo tino de solução de mobilidade, das vagas inteligentes ao pagamento automático de drive-thru. Temos apps cada vez mais amigáveis, com facilidades que vão desde o apoio ao caminhoneiro até tecnologias de geolocalização, que tracam itinerános de ônibus e audam o cidadão na decisão am de rota", acrescenta Turquetto.

Y. W. W.

Parceria entre **Mobilidade**

Estadão e Connected Smart Cities realiza encontro para debater o deslocamento das pessoas nas cidades

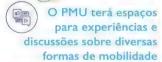
Lilens Lilens Licen













DISRUFTIVA

Haverá uma arena para demonstrar como se utilizam drones e veículos autônomos. O visitante poderá soltar a imaginação com a realidade virtual. Inovações, tecnologias e tendências impulsionam mudanças significativas na mobilidade urbana.

SUSTENTÁVEL

O foco será priorizar discussões sobre transporte coletivo e mobilidade elétrica. O objetivo é incentivar a mobilidade ativa e discutir a ampliação da infraestrutura cicloviária. Estão previstos ainda exposição e test drive com carro elétrico, demonstração sobre como carregar o veículo, locais para ver como isso funciona, além de test ride com bicicleta, patinete, scooter e moto elétrica e apresentação das cidades com malor infraestrutura de mobilidade elétrica no Brasil.

As experiências serão conduzidas de forma colaborativa pela Ucorp Mobilidade, startup de soluções focadas em veículos elétricos.

INCLUSIVA

Discussões sobre acesso aos espaços e serviços como de como d

LOGÍSTICA URBANA INTELIGENTE

O PMU reserva também espaço para discutir o impacto do delivery e do e-commerce na mobilidade urbana, incluindo temas como logistica inteligente e Integrada de cargas, segurança dos motoristas e multimobilidade nas cidades. Um ambiente interativo dos aplicativos de delivery e de e-commerce irá funcionar no local, além de um espaço de logistica urbana e gestão de frotas.

EXPERIÊNCIA MULTIMODAL

Esse espaço será a experiência multimodal mais concreta a que os participantes poderão acessar. Todos devem se inscrever pelo site e diter como é possível chegar ao parque (no Memorial da América Latina) utilizando, no mínimo, três modais, de preferência, compartilhados, podendo ser elétrico, ativo e coletivo. Ao final, os participantes ganharão um presente exclusivo da organização do evento.

- Foto Getty Images

Milão terá superciclovia de 750 km

Até 2035, população da cidade deve contar com uma das principais redes para bikes na Europa

POR SUMMIT MOBILIDADE



Acesse Compartithe Marque os amigos Millio, no Norte da Itália, é conhecida como a capital mundial da moda e do desga, além de ser referência em arte el finanças, pois é nela que está sediada a Bolsa de Valores fialana. Agora, se depender do governo local, a mobilidade urbana também val entrar para essa lista: o Conselho Metropolitano de Millio a provou uma política de ciclomobilidade que deve miensifica y circulació de biocetes s

Esse é mais um passo importante para um polo urbano com mais de 7 milhões de pessoas e cujo desaño é conciliar os séculos de tradição com o atendimento de demandas bem modernas figir dos automóveis e pensar em novas tecnologias urbanas nos deslocamentos das pessoas urbanas nos deslocamentos das pessoas

DO CENTRO À PERIFERIA

A proposta dos milaneses é reunir toda a região metropolítana em uma maha de a-clovar adala, que parte do certivo em 16 rotas e se expande em direção à penífera. O movemento se assemelha à rede vária já existente para carnos. Os exos octovárinos serão ligados por cinco círculos, permitindo a integração entre diferentes espaços da o dade e da região metropolitana, sem pero air ria de o centro da capital da Lombarda.

Mas, com 750 quilómetros de espaço dedicado a quem pedala, o projeto não chama a a tenção a penas pelo tamanho. O governo local pretende equipar todo trajeto com fibra ditica, o que permitirá, por exemplo, detectar em tempo real as condições de iluminação e acender as luzas sempre que a clandade não ajudar o ciclista, medida que oferece mais segurence acra cama podráb.

A superuclovia também terá 80% dos equipamentos públicos a menos de 1 qualômetro de distância dela. Serviços de saúde e de educação, além das empresas que retimem um grande número de trabalhadores, serão de fácil acesso

O investimento para isso é altica estruturação da nova rede ciclovária está estimada em cerca de RS 1.5 bilhão. É como se por mais de dois anos todo o orçamento ligado à mobilidade da cidade de São Paulo fosse destinado às ciclovias, sem apoio de qualquer outro tipo de atividade

A previsão é que as obras estejam concluídas até 2035, mas as primeiras delas serão entregues ainda neste ano. Isso tomará a cidade um dos polos mais amigáveis ao cidismo em toda a Europa.



Acesse
Compartitle
Marque os
amigos

O que empresas e ONGs têm feito para oferecer o mínimo necessário às motoristas de caminhão

*For ladora du taller Drive Brasil prime roll prate dan reotie malheres proprietarias erapaix inadas por versilos aimitor

estradas

POR BRUNA FRAZÃO



Attualmente, quando ocorrem a carga e a descarga, - o que pode levar horas -, elas devem ficar esperando do lado de fora das empresas. Diversas companihas têm tomado a frente e buscado opoções para sonar essa e mutata outras dificuldades que elas enfrentam Utma das modatas é o projeto AVEZ Delas, lançado pela Mercedes-Benz Caminhões.

"Promovemos ações voltadas para a saúde, como a Caravana Todos Juntos, com onentação de datas como o Outubro Rosa, debates sobre temas como infraestrutura, segurança, capacitação, ações com nossos parceiros como sala de espera para as motoristas e cristas durante a carga e descarga, contratação de motoristas para o quadro de colaboradores, além de informações por meio de nosso portal", dez Ebru Sermacr executiva da Mercedes-Bera. Caminhões: "É importante questionar sobre as condições que temos em nossas empresas para receber motoristas e cinstas. Oferecemos um local com segurança e condições mínimas para elas? Há banhero exclusivo? Esse olhar rá contribur muto", arescenta Ebru.

Outra iniciativa é a ONG Guerreiras da Estrada - União Nacional de Cristais e Caminhoneiros, que começou, no final de 2016, um movimento protagonizado pelas mulheres para dar início a uma tomada de consciência dos desafios enfrentados por elas nas estradas. Cida Araújo, vice-presi dente, conta que o esforço ainda é grande e há um longo caminho a percorrer A ONG apresentou relatónos e projetos a entidades de classe e aos responsáveis pe o tema em Brasília, e já conquistaram algumas mudanças significativas. "No princípio, levamos muita pedrada, até mesmo de outras mulheres. Mas, desde que começamos, outros movimentos e pessoas passaram a ofhar para esses problemas de uma forma diferente" conclui

- Foto Fernanda Freixosa





Oficina Mobilidade, o canal para te ajudar nas dúvidas e nos cuidados com seu carro: https://mobilidade.estadao.com.br/oficina-mobilidade

Importância de alinhamento e balanceamento constantes

Rodas e direção no lugar garantem segurança do veículo



Muita gente acha que é possível adiar o alinhamento da direção e o balanceamento das rodas porque o carro "só percorre a cidade" ou "não apresenta nada de diferente no comportamento". Contudo, ambos são procedimentos previstos no plano de manutenção dos veículos e estão diretamente relacionados à segurança.

Diego Riquero Tournier, chefe de serviços automotivos para a América Latina da Bosch, faz uma analogia interessante. "Ninguém contesta a realização de checagens periódicas nos aviões. mesmo quando nenhum piloto relata alguma anomalia, pois é questão de segurança", observa. "Nos carros, é a mesma coisa: existem itens que devem ser verificados periodicamente.'

O técnico da Bosch ressalta ainda que nem todo mundo consegue notar quando é necessário realizar o serviço. Então, é mais garantido manter o veículo de acordo com as instrucões da montadora, que estabelece os prazos de manutenção conforme a avaliação que seus técnicos fazem dos componentes mecânicos", diz Tournier.

"Os principais motivos que levam o carro à oficina estão relacionados ao que chamamos de "under car", ou seja, tudo o que está ligado à parte de rodagem (direção, suspensão, freios, pneus etc.), porque esses são os componentes que mais se desgastam de-

vido ao contato direto com o piso". explica o especialista.

Devemos lembrar que o automóvel é um dos maiores responsáveis por mortes em todo o mundo; então, precisamos ter responsabilidade na hora de colocar esses veículos de 1.500 quilos nas estradas circulando em altas velocidades."

Muito mais que um problema de conforto

Na maioria das vezes, o sinal de alerta acende quando uma roda está deshalanceada, Isso afeta o conforto, já que a primeira coisa que se percebe é a vibração.

"Só que, até o motorista sentir, o problema já afetou todo o conjunto de suspensão e de direção (no caso de rodas dianteiras) e vai acelerar o desgaste de todos esses itens", diz Tournier. "Por isso, as montadoras recomendam que se faça o balanceamento a cada 10 mil quilômetros, em média, ou sempre que o carro passar por algum buraco ou obstáculo que possa prejudicar o equilíbrio das rodas ou o alinhamento da direção."

Tipos de balanceamento

Há basicamente dois tipos de balanceamento: com as rodas fora do carro ou instaladas no veiculo.

A diferença é que, quando se faz isso

na máquina, apenas os conjuntos de rodas e pneus são aiustados. Já no carro, a operação inclui componentes do eixo, da suspensão e da direção (rodas

dianteiras). "Normalmente, o balanceamento feito fora do carro é suficiente para garantir o equilíbrio do conjunto; só quando se percebe algum problema após o balanceamento fora é que se faz a verificação com as rodas no carro a fim de conferir se o problema está no conjunto roda-pneu ou em outro siste-

ma", explica o especialista, Rodas de aco estampado e de liga leve

Diego Tournier também afirma que, em tese, rodas de aço estampado e de liga leve não apresentam diferenças ou vantagens na hora de balancear, pois o procedimento é o mesmo.

O que pode ocorrer é uma dificuldade em balancear rodas de liga leve que tenham sido mal reparadas, porque o conserto é mais complexo do que o de rodas de aço estampado.

> Aponte a câmera do celular para este QR Code e assista à entrevista com o técnico Diego Tournier, da Bosch



Patrocinio





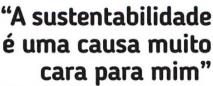








ESTADÃO





Gláucia Savin: "Para a minha necessidade de consumo, gasto cerca de R\$ 15 de recarga semanal e R\$ 9 de combustível para o REX"

A advogada ambiental Gláucia Savin exalta os benefícios dos veículos elétricos

Compartilhe Marque os amigos

POR JU CABRINI

Acesse

magine que você é uma profissional do direito ambiental, que trabalhou como procuraciona do Município de São Paulo por mais de 30 anos, sempre focada em controle de poluição atmosférica, e teve de aprender muito sobre emissões veiculares. Oual seria o seu maior deseio? No caso de Gláucia Savin, era ter um

carro elétrico, que não emitisse gases de efeito estufa, fosse silencioso e gostoso de dirigir."Comprei meu primeiro veículo elétrico há cerca de três anos. Em um primeiro momento a fim de entender o seu funcionamento e ver se eu me adaptaria, fui atrás de um usado. Comprei um BMW i3", relata.

A advogada conta que adorou o seu novo meio de locomoção, mas surgiu um dificultador no meio do caminho. No início da pandemia a mãe dela que reside em Ribeirão Preto, cerca de 300 quilômetros da capital paulista, iniciou um tratamento de saúde que exigia de Gláucia se locomover com frequência para o interior. Com receio de ficar sem energia durante o percurso, ela decidiu adquirir uma versão mais nova, o BMW i3 REX, com um extensor de autonomia, uma espécie de gerador movido a combustão e que ajuda na recarga da bateria.

De acordo com a montadora BMW. o motor elétrico i3 REX tem autonomia de 180 quilômetros no modo exclusivamente elétrico Com a ajuda do extensor que agrega um motor a gasolina compacto, de 647 cm3, são disponibilizados mais 150 quilômetros. "Eu me tornei uma melhor motorista com o carro elétrico, isso porque fiquei mais atenta a todas as informações. O carro calcula o consumo de acordo com o perfil do usuário, e eu sei que consigo uma recuperação maior se antecipar a frenagem, por exemplo. Dirijo economizando, e o computador está acompanhando todos os detalhes do meu estilo de dirigir."

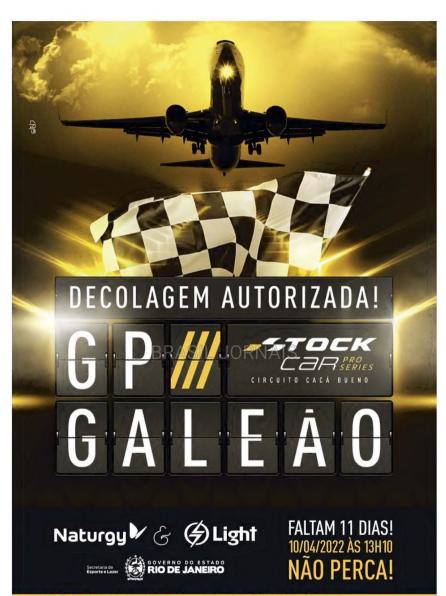
TECNOLOGIA DE AVANCO RÁPIDO

"Felizmente, tudo está acontecendo muito rápido. No início da pandemia, não era possível fazer uma viagem a Ribeirão Preto porque havia o risco de ficar no meio do caminho, já que a infraestrutura era ainda menos eficiente. Então, optei por um modelo que me proporcionasse tranquilidade" exolica.

Sem medo de um eventual apagão e com a certeza do futuro da mobilidade. o publicitário René de Paula Jr., marido de Gláucia, também aderiu à tendência, e adquiriu um Renault Zoe. A advogada afirma que ela e o marido fizeram a aposta consciente de que o mundo vai mudar. "Essa causa é muito cara para mim. Simplesmente, não dá mais para continuarmos vivendo como se nada estivesse acontecendo. Tive que aprender bastante coisa sobre o carro e a infraestrutura para satisfazer a curiosidade das pessoas. mas também porque eu sabia que estava fazendo algo pela mobilidade.

Segundo ela, uma das perguntas mais frequentes é sobre o custo de recarga. Ela ri ao dizer que custa mais ligar o secador de cabelo todos os dias do que recarregar seu carro uma vez por semana. "Sim. o custo na aquisição ainda é maior do que o dos veículos a combustão, mas é preciso considerar que o IPVA é mais barato, a manutenção também, a garantia da bateria é de oito anos, além de uma série de outros benefícios. Para a minha necessidade de consumo, gasto cerca de R\$ 15 de recarga semanal e R\$ 9 de combustível para o REX", conclui. m

GUIA DO PRIMEIRO CARRO ELÉTRICO OU HÍBRIDO



Saiba mais no Instagram @stock_car, Facebook @stockcaroficial, YouTube @stockcarchannel ou site <u>stockproseries.com.br</u>



sportv2 TVMESTADÃO





























Consolidação em tempo recorde

Categoria dobra de tamanho em pouco mais de um ano

> POR ALAN MAGALHÃES FOTOS: DUDA BAIRROS/VICAR



A terceira etapa da Stock Car acontecerá em 10 de abril, no Rio de laneiro. com transmissão pelo siten op Estadão

O ACO VERDE





Compartilhe amigos

Novos carros da serão construídos com aço sustentável

urcelorMittal Aços Planos é parte do grupo líder no mercado lobal de aço. Segundo a empres

rros da Stock Car, que virá nos próximos dois anos, "A indústria tromotiva global está se movimentando com a consciência verde or meio de ações que visam a descarbonização em todo o ciclo relações institucionais da empresa, citando características que starão presentes no aço a ser utilizado pela Stock Car.

á várias perguntas que são repetidas, há bastante tempo, quando o assunto é automobilismo. "Quer ganhar R\$ 1 milhão com esse esporte?" Resposta: invista R\$ 2 milhões. O esporte a motor está no rol dos mais caros, afinal, depende de muita tecnologia fornecedores de ponta e mão de obra mais que especializada Mas quando a palavra gestão entra na equação tudo muda. Para manter o negócio a exploração comercial e publicharia do produto é fundamental para sua sustentabilidade.

No Brasil, não por acaso, a Stock Car Pro Series é considerada a mais profissional categoria do País. Em suas 43 temporadas patrocinadores icônicos foram aliados a ídolos que nela surgiram, como a cera Grand Prix, diretamente ligada ao dodecacampeão Ingo Hoffmann, a Coca-Cola de Paulo Gomes, a Smirnoff de Reinaldo Campello e mais recentemente a invasão de laboratórios farmacêuticos, que patrocinam equipes e pilotos, misturando-se com petroleiras. Isso sem nos esquecermos da General Motors, verdadeira madrinha da categoria.

ATÉ SEMENTE GERMINA PATROCÍNIO

O maior crescimento da história da categoria se deu há pouco mais de um ano, quando sua administração passou a contar com gestores profissionais. Em cerca de 18 meses, os negócios de patrocínio multiplicaram-se por três, mesmo em tempos de pandemia. O movimento iniciou-se quando o fundo de investimentos Veloci, liderado pelo empresário do ramo de telecomunicações Lincoln Oliveira, comprou a Vicar, promotora da Stock Car. Na montagem de sua equipe, trouxe o executivo Fernando Julianelli, um ex-piloto que acumula experiências de sucesso no mundo corporativo e publicitário.

As transmissões foram reorganizadas por meio de várias emissoras e plataformas, entre elas o site do Estadão, que tratam o produto como se deve, priorizando o respeito ao fa ao espectador

Na pista, nomes consagrados estrea-

ram, como Felipe Massa e Tony Kanaan, E outras estrelas renovaram seus contratos: Rubens Barrichello, Nelsinho Piquet, Ricardo Zonta, Cacá Bueno, Daniel Serra, Ricardo Maurício, Gabriel Casagrande e muitos outros. Claro, Qualcomm, Motorola, NewOn e Banco BRB puxaram a fila, seguidos por Intelbras ArrelorMittal ATTO Sementes, Betway e a petroleira ENOC, de Dubai, que escolheu a Stock para divulgar seus lubrificantes no Brasil. Elas se juntaram a um time já respeitável de líderes de mercado: Toyota, Chevrolet, Pirelli, Fras-le, Fremax e Gasolina Podium.

"Encontramos a Stock Car iá assen tada sobre uma boa base técnica e desportiva; faltava apenas aprimorar o marketing", diz Fernando Julianelli, que ocupa o cargo de CEO da Vicar.

A resposta dos patrocinadores foi imediata. A Chevrolet, por exemplo, comemorou sua 500ª largada na Stock Car - um marco, mesmo para os padrões internacionais. A Vibra Energia (antiga BR Distribuidora) renovou o patrocínio por três anos e anunciou que a categoria passaria a ser o principal eixo de patrocínio da marca Gasolina Podium. O Banco BRB entrou no jogo com um lancamento, aguardado há décadas pelos fãs do esporte: cartão de crédito fidelizado da Stock Car."Desenhamos um produto para, de fato, fazer a diferença para os apaixonados pelo automobilismo e pela Stock Car, com beneficios únicos e vantagens exclusivas", afirma Paulo Henrique Costa, presidente do BRB.

Outros dois grandes cotistas da Stock Car, de fora do segmento automotor, são a ATTO Sementes e a siderúrgica Arcelor-Mittal, anunciadas recentemente. Referência no setor agrícola e líder na produção de sementes de soia e milheto, a ATTO enxergou na categoria e na dinâmica do trabalho no campo semelhanças importantes."Uma equipe da Stock Car, assim como o homem do campo, necessita trabalhar em constante organização, planejamento e eficiência", compara Mariangela Albuquerque, diretora de marketing da ATTO Sementes. m

Brasil Revistas

Entre em nosso Canal no Telegram. Acesse t.me/BrasilRevistas



Tenha acesso as principais revistas do Brasil.

Distribuição gratuita, venda proibida!